



ΕΤΗΣΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ

της περιόδου από

1^η Ιανουαρίου 2025 έως 31^η Δεκεμβρίου 2025

Σύμφωνα με το άρθρο 4 του Ν.3556/2007

ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.
Κορωναίου 14 – 71 202 Ηράκλειο Κρήτης
ΑΡ.Μ.Α.Ε. 11565/06/Β/86/20
Γ.Ε.ΜΗ.: 077089627000

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

A. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου	7
B. Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης της ΔΟΜΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ επί των Εταιρικών και των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της Χρήσης 2025.....	8
B.1. Γενικά Πληροφοριακά Στοιχεία	8
B.2. Χρηματοοικονομική επισκόπηση και επιδόσεις της χρήσης 2025	9
B.3. Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”) - Ορισμοί.....	12
B.4. Σημαντικά γεγονότα για τη χρήση 2025	14
B.5. Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες.....	15
B.6. Προοπτικές και εκτιμήσεις για το 2026	22
B.7. Συναλλαγές συνδεδεμένων μερών.....	22
B.8. Ίδιες Μετοχές.....	26
B.9. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση	26
B.10. Πληροφορίες του άρθρου 4 παρ.7 του Ν.3556/2007 – Επεξηγηματική Έκθεση της ΔΟΜΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ για τη διαχειριστική χρήση 2025.....	32
B.11. Σημαντικά Γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου 01.01 – 31.12.2025	34
Γ. Δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης.....	37
1. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης	37
2. Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης.....	37
3. Οργανωτική Δομή Εταιρείας.....	42
3.1. Γενικά περί οργάνωσης της Εταιρείας	42
3.2. Οργανωτική δομή.....	43
4. Γενική Συνέλευση των μετόχων και Σχέσεις με τους Μετόχους	44
4.1. Επικοινωνία με τους Μετόχους και τους δυνητικούς Μετόχους.....	44
4.2. Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων.....	45
4.2.1. Τρόπος λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης και βασικές εξουσίες αυτής.....	45
4.2.2. Δικαιώματα των μετόχων και τρόπος άσκησής τους	47
5. Διοικητικό Συμβούλιο.....	51
5.1. Σύσταση και Τρόπος Λειτουργίας Δ.Σ.	51
5.2. Περίληψη Βιογραφικών Μελών του ΔΣ.....	53
5.3. Υποχρεώσεις Διοικητικού Συμβουλίου – Υποχρέωση Πίστης και Μη Ανταγωνισμού	57
5.4. Συμμετοχή των Μελών του ΔΣ στις συνεδριάσεις του.....	58
5.5. Μετοχές Μελών ΔΣ και Διευθυντικών Στελεχών	59
5.6. Εξωτερικές Δεσμεύσεις Μελών ΔΣ.....	60
5.7. Περίληψη Βιογραφικών Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών.....	61
6. Σύσταση και Τρόπος Λειτουργίας Επιτροπών του Δ.Σ.....	63
6.1. Επιτροπή Ελέγχου	63
6.2. Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων	64
7. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου.....	64
7.1. Πλαίσιο Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου.....	64

7.2. Σχεδιασμός και παρακολούθηση του ΣΕΕ.....	65
7.3. Αποτελέσματα Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) κατά άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι και παρ. 4 του Ν. 4706/2020	66
7.4. Αποτελέσματα Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) κατά το άρθρο 4 του Ν. 4706/2020	68
8. Πολιτική Αποδοχών των Μελών του ΔΣ.....	70
9. Πολιτική Καταλληλότητας	71
9.1. Κριτήρια Καταλληλότητας.....	72
9.2. Πρακτικές Πολυμορφίας.....	72
10. ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 10 ΤΟΥ Ν.4706/2020.....	73
10.1. Πεπραγμένα Επιτροπής Ελέγχου	73
10.2. Πεπραγμένα Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων	81
11. Εξυπηρέτηση Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων.....	87
12. Πληροφοριακά συστήματα - Λογιστικό πρόγραμμα	89
12.1. Αναφορά σε πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά το Άρθρο 10 παρ.1 στοιχεία γ), δ), στ), η) και θ) της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ.....	89
Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή	91
Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις.....	100
Κατάσταση αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων (Ενοποιημένη και Εταιρική)	101
Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη και Εταιρική).....	102
Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ενοποιημένη και Εταιρική).....	103
Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη και Εταιρική).....	104
Σημειώσεις επί των Ετήσιων Οικονομικών καταστάσεων.....	105
1. Γενικές πληροφορίες.....	105
2. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών	105
2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων.....	105
2.2 Αρχή της συνέχειας της επιχειρηματικής δράσης (going-concern assumption)	106
2.3 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες, αλλαγές σε λογιστικές πολιτικές.....	107
2.4 Ενοποίηση.....	111
2.5 Πληροφόρηση κατά τομέα.....	112
2.6 Συναλλαγματικές μετατροπές	113
2.7 Άυλα περιουσιακά στοιχεία / Λογισμικό	113
2.8 Ενσώματα Πάγια.....	113
2.9 Κόστος δανεισμού.....	114
2.10 Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων	114
2.11 Επενδύσεις σε Ακίνητα	115
2.12 Αποθέματα	116
2.13 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	116
2.14 Χρηματοοικονομικά μέσα.....	116
2.15 Μετοχικό κεφάλαιο.....	118
2.16 Προβλέψεις	119

2.17 Παροχές σε εργαζόμενους.....	119
2.18 Μισθώσεις.....	119
2.19 Κρατικές επιχορηγήσεις.....	121
2.20 Αναγνώριση Εσόδων.....	122
2.21 Φόρος Εισοδήματος-Αναβαλλόμενος Φόρος Εισοδήματος	124
2.22 Κέρδη ανά μετοχή.....	125
2.23 Διανομή μερισμάτων.....	125
2.24 Στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων.....	125
2.25 Διαχείριση κεφαλαίου.....	126
3. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου.....	127
4. Πληροφόρηση κατά τομέα.....	132
5. Ενσώματα πάγια.....	136
6. Μισθωτικά Δικαιώματα	138
7. Άυλα περιουσιακά στοιχεία	139
8. Επενδύσεις σε ακίνητα.....	139
9. Επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς & κοινοπραξίες	141
10. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις.....	142
11. Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	143
12. Αποθέματα	145
13. Προκαταβολές.....	146
14. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	146
15. Επιμετρώμενα σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικά στοιχεία.....	146
16. Μετοχικό κεφάλαιο και υπέρ το άρτιο.....	146
17. Αποθεματικά διάφορα.....	147
18. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος.....	147
19. Προβλέψεις για παροχές σε εργαζόμενους	149
20. Δάνεια	150
21. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.....	151
22. Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	152
23. Υποχρεώσεις μισθωτικών συμβάσεων.....	153
24. Έσοδα.....	153
25. Άλλα έσοδα	154
26. Αναλώσεις υλών.....	154
27. Παροχές σε εργαζομένους.....	154
28. Δαπάνες αποσβέσεων απομειώσεων	155
29. Άλλα έξοδα	155
30. Χρηματοοικονομικό κόστος	155
31. Αποτελέσματα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις.....	155
32. Φόρος εισοδήματος.....	156
33. Κέρδη ανά μετοχή.....	157

34. Μερίσματα ανά μετοχή.....	157
35. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις.....	157
36. Δεσμεύσεις.....	158
37. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη.....	158
38. Αμοιβές ελεγκτών.....	163
39. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως.....	163
40. Παρουσίαση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ανά κατηγορία.....	164
41. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού.....	165
Πληροφορίες άρθρου 10 ν. 3401/2005.....	166
Χώρος διαδικτύου όπου αναρτώνται οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις των εταιρειών που ενσωματώνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις χρήσης 2025 της Εταιρείας.	167

Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της **ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.** την 30η Απριλίου 2026 και έχουν αναρτηθεί στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση **<http://www.domik.gr>**.

Στην ίδια ηλεκτρονική διεύθυνση θα αναρτηθούν και οι ετήσιες οικονομικές καταστάσεις, οι εκθέσεις ελέγχου των Ορκωτών Ελεγκτών καθώς και οι εκθέσεις των Διοικητικών Συμβουλίων των θυγατρικών εταιρειών του Ομίλου.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού
Συμβουλίου

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Ο Υπεύθυνος Λογιστηρίου

Δημήτριος Κούτρας
Α.Δ.Τ. ΑΜ 643507

Γεώργιος Συνατσάκης
Α.Δ.Τ. Α002721619

Γεώργιος Τσουρδαλάκης
Α.Δ.Τ. Α 00296601

Α. Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

(Σύμφωνα με το άρθρο 4 παρ.2 του Ν.3556/2007)

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου κ.κ.

- Δημήτριος Κούτρας, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου,
- Γεώργιος Συνατσάκης, Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου και Διευθύνων Σύμβουλος,
- Αλκυόνη Συνατσάκη, Μη Εκτελεστικό Μέλος Διοικητικού Συμβουλίου και Αντιπρόεδρος

υπό την ως άνω ιδιότητα μας, ειδικώς προς τούτο ορισθέντες από το Διοικητικό Συμβούλιο, δηλώνουμε και βεβαιώνουμε ότι, εξ' όσων γνωρίζουμε:

α. Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της «**ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Ανώνυμος Τεχνική, Εμπορική, Ξενοδοχειακή, Βιομηχανική Εταιρεία**», για την εταιρική χρήση 2025 (01/01/2025-31/12/2025), οι οποίες καταρτίστηκαν σύμφωνα με τα ισχύοντα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, απεικονίζουν κατά τρόπο αληθή τα στοιχεία που περιλαμβάνονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης και στις Καταστάσεις Συνολικού Εισοδήματος, Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και Ταμειακών Ροών, καθώς και των εταιρειών που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένων ως σύνολο για τη χρήση 2025, σύμφωνα με τα οριζόμενα στις διατάξεις του άρθρου 4 του ν. 3556/2007 και

β. Η Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου απεικονίζει κατά τρόπο αληθή την εξέλιξη, τις επιδόσεις και την θέση της «**ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Ανώνυμος Τεχνική, Εμπορική, Ξενοδοχειακή, Βιομηχανική Εταιρεία**» καθώς και των εταιρειών που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση εκλαμβανομένου ως σύνολο, συμπεριλαμβανομένης της περιγραφής των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που αντιμετωπίζουν, καθώς και τις απαιτούμενες πληροφορίες βάσει των παραγράφων 6 έως 8 του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007.

Ηράκλειο, 30η Απριλίου 2026

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού
Συμβουλίου

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Η Αντιπρόεδρος του
Διοικητικού Συμβουλίου

Δημήτριος Κούτρας
Α.Δ.Τ. ΑΜ 643507

Γεώργιος Συνατσάκης
Α.Δ.Τ. Α002721619

Αλκυόνη Συνατσάκη
Α.Δ.Τ. ΑΚ 744455

Β. Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης της ΔΟΜΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ επί των Εταιρικών και των Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων της Χρήσης 2025

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. (εφεξής η «Εταιρεία») σας υποβάλλει για την κλειόμενη χρήση 1/1-31/12/2025 την Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης του, την οποία συνέταξε σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 150-154 Ν.4548/2018, τις διατάξεις του άρθρου 4 του Ν. 3556/2007, του άρθρου 2 της απόφασης 7/448/11.10.2007 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Καταστατικού της Εταιρείας.

Στην παρούσα έκθεση περιγράφονται συνοπτικά πληροφορίες της εταιρείας ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. και των θυγατρικών της (εφεξής ο «Όμιλος»), αναφορικά με την Ενοποιημένη και Εταιρική Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση και τα λοιπά απαιτούμενα από το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο στοιχεία, που στοχεύουν σε μία γενική ενημέρωση των μετόχων και του επενδυτικού κοινού για την οικονομική κατάσταση, τα αποτελέσματα, τη συνολική πορεία και τις μεταβολές που επήλθαν κατά τη διάρκεια της κλειόμενης εταιρικής χρήσης 2025 (01/01/2025 – 31/12/2025), σημαντικά γεγονότα τα οποία έλαβαν χώρα και την επίδραση αυτών στις οικονομικές καταστάσεις της ίδιας περιόδου. Επίσης περιγράφονται οι κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες που ενδέχεται να αντιμετωπίσει ο Όμιλος και η Εταιρεία στο μέλλον, η προβλεπόμενη πορεία και εξέλιξη των εταιρειών του Ομίλου, η εταιρική διακυβέρνηση, η μερισματική πολιτική και τέλος παρατίθενται οι σημαντικές συναλλαγές μεταξύ της Εταιρείας και των συνδεδεμένων με αυτήν μερών.

Η παρούσα Έκθεση Διαχείρισης συνοδεύει τις ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της τρέχουσας χρήσης (01/01/2025 – 31/12/2025) και περιλαμβάνεται αυτούσια μαζί με αυτές καθώς και τις δηλώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου στην ετήσια οικονομική έκθεση που αφορά τη χρήση 2025.

Β.1. Γενικά Πληροφοριακά Στοιχεία

Η ελληνική οικονομία συνέχισε κατά τη διάρκεια του 2025 να αναπτύσσεται με ικανοποιητικό ρυθμό, επιδεικνύοντας ανθεκτικότητα παρά το διαμορφωθέν δυσμενές διεθνές περιβάλλον που οφείλεται κυρίως στις παρατεταμένες γεωπολιτικές εντάσεις σε Ουκρανία και Μέση Ανατολή καθώς και στις διαταραχές που προκλήθηκαν στις εμπορικές συναλλαγές από την εφαρμογή περιοριστικών εμπορικών μέτρων. Παρά τις δυσμενείς συνθήκες, μέτρα όπως η επεκτατική δημοσιονομική πολιτική και η περαιτέρω χαλάρωση της νομισματικής πολιτικής συνέλαβαν θετικά ώστε να μην επηρεαστεί σημαντικά ο ρυθμός ανάπτυξης της παγκόσμιας οικονομίας.

Η ανάκαμψη της ελληνικής οικονομίας συνεχίστηκε και το έτος 2025 παρά το διαμορφωθέν δυσμενές διεθνές περιβάλλον (το 2025 το Α.Ε.Π ανήλθε σε 2,1%). Θετική συμβολή στην διαμόρφωση του ΑΕΠ είχαν η πλήρης ανάκαμψη του τουριστικού κλάδου, η αύξηση των δημόσιων και ιδιωτικών επενδύσεων και η περαιτέρω αποκλιμάκωση της ανεργίας (μείωση ανεργίας στο 8,9% από 10,1% το 2024).

Για τη χρήση 2026 εκτιμάται υποχώρηση του ρυθμού ανάπτυξης, ο οποίος θα παραμείνει υψηλότερος από το μέσο όρο της ευρωζώνης. Σύμφωνα με πιο πρόσφατες εκτιμήσεις της Τράπεζας της Ελλάδος, η οικονομική δραστηριότητα προβλέπεται να αυξηθεί με ρυθμό 1,9% το 2026, καθώς η κατανάλωση και ιδιαίτερα οι επενδύσεις θα συνεχίσουν να συμβάλλουν θετικά στην ανάπτυξη. Σημειώνεται ωστόσο ότι οι προοπτικές της

Ελληνικής οικονομίας εξαρτώνται σε μεγάλο βαθμό από τις γεωπολιτικές εξελίξεις και την αυξημένη αβεβαιότητα αναφορικά με τις εμπορικές πολιτικές.

B.2. Χρηματοοικονομική επισκόπηση και επιδόσεις της χρήσης 2025

1. Επισκόπηση δραστηριοτήτων ανά κλάδο

Στη χρήση 2025 ο Όμιλος παρουσίασε αύξηση της δραστηριότητας κατά 16%, πραγματοποιώντας πωλήσεις 18.121 χιλ. ευρώ έναντι 15.682 χιλ. ευρώ της χρήσης 2024. Τα αποτελέσματα προ φόρων του Ομίλου ανήλθαν σε κέρδη 543 χιλ. ευρώ έναντι κερδών 217 χιλ. ευρώ της προηγούμενης χρήσης.

Το αποτέλεσμα του κατασκευαστικού κλάδου ήταν κέρδη προ φόρων 492 χιλ. ευρώ. Οι σημαντικότεροι παράγοντες για την διαμόρφωση του θετικού αποτελέσματος ήταν η αύξηση του κύκλου εργασιών.

Στον τομέα της ενέργειας, τα έσοδα του Ομίλου προέρχονται από την παραγωγή δύο μικρών ηλιακών πάρκων στην Ζάκαθο του νομού Λασιθίου (εγκατεστημένης ισχύος 80 KW έκαστο). Τα έσοδα παρουσίασαν μείωση 6% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, ενώ τα αποτελέσματα προ φόρων ήταν κέρδη ποσού 35 χιλ. ευρώ στον τομέα.

Ο τομέας των Επενδύσεων σε Ακίνητα εμφανίζει κέρδη προ φόρων στον Όμιλο στη χρήση 2025 ποσού 16 χιλ. ευρώ έναντι κερδών προ φόρων 63 χιλ. ευρώ στη χρήση 2024.

Το ακίνητο της υποθυγατρικής Malia Mountain Resort A.E. και τα επενδυτικά ακίνητα της Δομικής Κρήτης Α.Ε. επανεκτιμήθηκαν την 31/12/2024 από ανεξάρτητο εκτιμητή με επαγγελματικά προσόντα και εμπειρία στην τοποθεσία που βρίσκονται τα εν λόγω ακίνητα. Το επενδυτικό ακίνητο της θυγατρικής εταιρείας ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε. καθώς και το επενδυτικό ακίνητο της συγγενούς Δ.Ι.Α. Α.Ε. επανεκτιμήθηκαν την 31/12/2025.

Κατωτέρω παραθέτουμε τα βασικά οικονομικά μεγέθη του Ομίλου και της Εταιρείας, οι μεταβολές των οποίων οφείλονται κυρίως στους λόγους που αναφέρουμε παραπάνω.

2. Επισκόπηση αποτελεσμάτων Ομίλου

Οι πωλήσεις είναι αυξημένες σε σχέση με το 2024. Πιο συγκεκριμένα τα έσοδα ανήλθαν σε 18.121 χιλ. ευρώ έναντι 15.682 χιλ. ευρώ το 2024 (αύξηση 16%).

Τα λειτουργικά αποτελέσματα EBITDA της χρήσης διαμορφώθηκαν σε 1.183 χιλ. ευρώ (κέρδη), έναντι 1.579 χιλ. ευρώ (κέρδη) της αντίστοιχης χρήσης του 2024.

Τα αποτελέσματα προ φόρων ήταν κερδοφόρα στην χρήση 2025 κατά ποσό 543 χιλ. ευρώ έναντι κερδών ποσού 217 χιλ. ευρώ της αντίστοιχης χρήσης του 2024. Τα αποτελέσματα του κατασκευαστικού κλάδου παρουσίασαν κέρδη προ φόρων ποσού 492 χιλ. ευρώ έναντι κερδών προ φόρων ποσού 197 χιλ. ευρώ της προηγούμενης χρήσης. Η βελτίωση των αποτελεσμάτων οφείλεται κυρίως στην αύξηση των πωλήσεων ένεκα των νέων συμβάσεων σε συνδυασμό με την ωρίμανση των είδη αναληφθέντων έργων όπου εμφανίζουν αυξημένο ρυθμό εκτέλεσης.

Τα αποτελέσματα του κλάδου ακινήτων παρουσίασαν κέρδη προ φόρων ποσού 16 χιλ. ευρώ έναντι κερδών προ φόρων ποσού 63 χιλ. ευρώ της προηγούμενης χρήσης. Η μείωση της κερδοφορίας σε σχέση με την προηγούμενη χρήση οφείλεται στο γεγονός ότι τα αποτελέσματα της προηγούμενης χρήσης ωφελήθηκαν από

την αύξηση της αξίας του επενδυτικού ακινήτου της MALIA MOUNTAIN RESORT ΑΕ που επιμετράται στην εύλογη αξία.

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις παρουσίασαν μείωση κατά 279 χιλ. ευρώ (από 9.732 χιλ. ευρώ το 2024 σε 9.453 χιλ. ευρώ το 2025). Η μείωση των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων οφείλεται κυρίως στην μείωση των απαιτήσεων από το Ελληνικό δημόσιο.

Τα ίδια κεφάλαια εμφανίζονται αυξημένα κατά 408 χιλ. ευρώ λόγω της κερδοφορίας της χρήσης 2025.

Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις παρουσίασαν μείωση κατά 237 χιλ. ευρώ (από 6.523 χιλ. ευρώ το 2024 σε 6.286 χιλ. ευρώ το 2025).

Οι εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις παρουσίασαν αύξηση κατά 6.013 χιλ. ευρώ (από 5.636 χιλ. ευρώ το 2024 σε 11.648 χιλ. ευρώ το 2025) σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Αντίθετα, μείωση παρουσίασε ο βραχυπρόθεσμος τραπεζικός δανεισμός του Ομίλου ο οποίος ανήλθε σε 1.454 χιλ. ευρώ από 2.941 χιλ. ευρώ την προηγούμενη χρήση.

Το καθαρό κεφάλαιο κίνησης του Ομίλου ανήλθε την 31/12/2025 σε 3.003 χιλ. ευρώ θετικό έναντι 2.904 χιλ. ευρώ θετικό την 31/12/2024. Το θετικό κεφάλαιο κίνησης συνδέεται κυρίως με τη δομή των έργων σε εξέλιξη και τη διαχείριση των απαιτήσεων και υποχρεώσεων από κατασκευαστικά συμβόλαια, γεγονός που ενισχύει τη βραχυπρόθεσμη χρηματοοικονομική θέση του Ομίλου.

Τα καθαρά αποτελέσματα είναι κέρδη 0,0257 ευρώ ανά μετοχή το 2025 έναντι κερδών 0,0063 ευρώ ανά μετοχή το 2024.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΟΜΙΛΟΥ				
	31.12.2025		31.12.2024	
<u>Πάγιο Ενεργητικό</u>	16.948.529		16.877.698	
Σύνολο Ενεργητικού	33.180.114	51%	28.458.577	59%
<u>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</u>	16.231.585		11.580.879	
Σύνολο Ενεργητικού	33.180.114	49%	28.458.577	41%
<u>Ίδια Κεφάλαια</u>	13.666.177		13.258.334	
Πάγιο Ενεργητικό	16.948.529	81%	16.877.698	79%
<u>Απαιτήσεις από πελάτες χ 365</u>	9.452.700		9.731.978	
Πωλήσεις	18.121.370	190,40	15.682.369	226,51
Καθαρός δανεισμός / Ίδια κεφάλαια πλέον δανεισμού	5,53%	*	29,05%	*
Ίδια κεφάλαια / Καθαρό δανεισμό	1299,34%	*	227,28%	*
Καθαρός δανεισμός / Κύκλο εργασιών	5,80%		37,20%	
EBITDA (Αποτελέσματα προ Φόρων Χρηματοδοτικών, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων & Αποσβέσεων)	1.183.403	*	1.579.436	*
Λειτουργικές ταμειακές ροές	1.008.943		1.371.809	
EBITDA / Κύκλο Εργασιών	6,53%	*	10,07%	*
Κόστος υλικών / Κύκλο εργασιών	37,92%		30,08%	
Αποτελέσματα προ φόρων / Κύκλο Εργασιών	3,00%		1,39%	
ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ				
<u>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</u>	16.231.585		11.580.879	
Βραχ/σμες Υποχρεώσεις	13.228.190	1,23	8.677.090	1,33

<u>Ίδια Κεφάλαια</u>	<u>13.666.177</u>		<u>13.258.334</u>	
Σύνολο Υποχρεώσεων	19.513.937	70%	15.200.242	87%
<u>Σύνολο Υποχρεώσεων</u>	<u>19.513.937</u>		<u>15.200.242</u>	
Ίδια Κεφάλαια	13.666.177	1,43	13.258.334	1,15
Κάλυψης Χρηματοοικονομικών Εξόδων (EBITDA/Χρηματ/κα έξοδα)	1,48		2,05	
Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας	1,11	*	1,07	*

* Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης

3. Επισκόπηση αποτελεσμάτων Εταιρείας

Οι πωλήσεις είναι αυξημένες σε σχέση με την αντίστοιχη χρήση του 2024. Πιο συγκεκριμένα, τα έσοδα ανήλθαν σε 18.028 χιλ. ευρώ έναντι 15.583 χιλ. ευρώ την χρήση 2024 (αύξηση 15,69%). Τα λειτουργικά αποτελέσματα EBITDA διαμορφώθηκαν σε 1.180 χιλ. ευρώ (κέρδη) έναντι κερδών 1.577 χιλ. ευρώ της αντίστοιχης περιόδου του 2024.

Τα αποτελέσματα προ φόρων ήταν στη χρήση 2025 κέρδη ποσού 402 χιλ. ευρώ έναντι κερδών ποσού 388 χιλ. ευρώ της αντίστοιχης χρήσης του 2024. Η βελτίωση των αποτελεσμάτων οφείλεται κυρίως στην αύξηση των πωλήσεων ένεκα των νέων συμβάσεων σε συνδυασμό με την ωρίμανση των είδη αναληφθέντων έργων όπου εμφανίζουν αυξημένο ρυθμό εκτέλεσης.

Οι εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις παρουσίασαν μείωση κατά 260 χιλ. ευρώ (από 9.758 χιλ. ευρώ το 2024 σε 9.497 χιλ. ευρώ το 2025). Η μείωση των εμπορικών και λοιπών απαιτήσεων οφείλεται κυρίως στην μείωση των απαιτήσεων από το Ελληνικό δημόσιο.

Τα ίδια κεφάλαια της Εταιρείας εμφανίζονται αυξημένα κατά ποσό 301 χιλ. ευρώ, λόγω του κερδοφόρου αποτελέσματος της κλειόμενης χρήσης.

Οι μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις παρουσίασαν μείωση κατά 77 χιλ. ευρώ (από 4.547 χιλ. ευρώ το 2024 σε 4.470 χιλ. ευρώ το 2025). Η μείωση οφείλεται κυρίως στην μείωση των υποχρεώσεων από μισθωτικές συμβάσεις, όπως αυτές αναγνωρίζονται και αποτιμώνται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16.

Οι εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις παρουσίασαν αύξηση κατά 6.060 χιλ. ευρώ (από 5.551 χιλ. ευρώ το 2024 σε 11.611 χιλ. ευρώ το 2025) σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Αντίθετα, μείωση παρουσίασε ο βραχυπρόθεσμος τραπεζικός δανεισμός της εταιρείας ο οποίος ανήλθε σε 1.454 χιλ. ευρώ από 2.941 χιλ. ευρώ την προηγούμενη χρήση.

Το καθαρό κεφάλαιο κίνησης της εταιρείας ανήλθε την 31/12/2025 σε 3.034 χιλ. ευρώ θετικό έναντι 2.941 χιλ. ευρώ θετικό την 31/12/2024. Το θετικό κεφάλαιο κίνησης συνδέεται κυρίως με τη δομή των έργων σε εξέλιξη και τη διαχείριση των απαιτήσεων και υποχρεώσεων από κατασκευαστικά συμβόλαια, γεγονός που ενισχύει τη βραχυπρόθεσμη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας.

Τα καθαρά αποτελέσματα είναι κέρδη 0,0189 ευρώ ανά μετοχή το 2025 έναντι κερδών 0,0155 ευρώ ανά μετοχή το 2024.

ΑΡΙΘΜΟΔΕΙΚΤΕΣ ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

	31.12.2025		31.12.2024	
<u>Πάγιο Ενεργητικό</u>	15.276.887		15.146.128	
Σύνολο Ενεργητικού	31.502.110	48%	26.679.866	57%
<u>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</u>	16.225.223		11.533.738	
Σύνολο Ενεργητικού	31.502.110	52%	26.679.866	43%
<u>Ίδια Κεφάλαια</u>	13.840.795		13.539.895	
Πάγιο Ενεργητικό	15.276.887	91%	15.146.128	89%
<u>Απαιτήσεις από πελάτες < 365</u>	9.497.301		9.757.723	
Πωλήσεις	18.027.920	192,29	15.582.863	228,56
Καθαρός δανεισμός / Ίδια κεφάλαια πλέον δανεισμού	5,74%	*	29,00%	*
Ίδια κεφάλαια / Καθαρό δανεισμό	1255,12%	*	229,25%	*
Καθαρός δανεισμός / Κύκλο εργασιών	6,12%		37,90%	
EBITDA (Αποτελέσματα προ Φόρων Χρηματοδοτικών, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων & Αποσβέσεων)	1.179.681	*	1.576.590	*
Λειτουργικές ταμειακές ροές	1.005.221		1.380.928	
EBITDA / Κύκλο Εργασιών	6,54%	*	10,12%	*
Κόστος υλικών / Κύκλο εργασιών	38,11%		30,27%	
Αποτελέσματα προ φόρων / Κύκλο Εργασιών	2,23%		2,49%	

ΒΑΣΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

<u>Κυκλοφορούν Ενεργητικό</u>	16.225.223		11.533.738	
Βραχ/σμες Υποχρεώσεις	13.191.448	1,23	8.592.898	1,34
<u>Ίδια Κεφάλαια</u>	13.840.795		13.539.895	
Σύνολο Υποχρεώσεων	17.661.314	78%	13.139.970	103%
<u>Σύνολο Υποχρεώσεων</u>	17.661.314		13.139.970	
Ίδια Κεφάλαια	13.840.795	1,28	13.539.895	0,97
Κάλυψης Χρηματοοικονομικών Εξόδων	1,48		2,05	
Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας	0,97	*	0,90	*

* Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης

Β.3. Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (“ΕΔΜΑ”) - Ορισμοί

Για την αξιολόγηση των επιδόσεων του Ομίλου και την λήψη κατάλληλων αποφάσεων από τη Διοίκηση χρησιμοποιούνται «Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης της Απόδοσης». Η Διοίκηση του Ομίλου έχει επιλέξει δείκτες οι οποίοι χρησιμοποιούνται ευρέως στους κλάδους τους οποίους δραστηριοποιείται: EBITDA και περιθώριο EBITDA (%) και καθαρός δανεισμός. Οι προσαρμοσμένοι αυτοί δείκτες υπολογίζονται χρησιμοποιώντας συνδυασμούς κονδυλίων των οικονομικών καταστάσεων ή/και αφαιρώντας από τους οικονομικούς δείκτες, οι οποίοι έχουν υπολογιστεί από κονδύλια των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων, εξωγενή ή μη επαναλαμβανόμενα γεγονότα προκειμένου οι δείκτες αυτοί να καθίστανται συγκρίσιμοι ανάμεσα στις εταιρικές χρήσεις.

Ορισμοί Χρηματοοικονομικών Μεγεθών και Επεξηγήσεις Δεικτών :

EBITDA και περιθώριο EBITDA

Ο EBITDA αποτελεί δείκτη απεικόνισης της αποδοτικότητας του Ομίλου και υπολογίζεται ως εξής: Αποτελέσματα προ φόρων μείον τα επενδυτικά αποτελέσματα, μείον τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα, πλέον αποσβέσεων, μείον τις αναλογούσες στη χρήση αποσβέσεις επιχορηγήσεων. Ο δείκτης αυτός περιλαμβάνει την επίδραση των μη επαναλαμβανόμενων αποτελεσμάτων (αποτιμήσεις ακινήτων, προβλέψεις απομείωσης συμμετοχών, προβλέψεις επισφαλειών) που έχουν ενδεχομένως επιβαρύνει τα αποτελέσματα. Το περιθώριο EBITDA (%) υπολογίζεται διαιρώντας το EBITDA με το σύνολο του κύκλου εργασιών.

Δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας

Ο δείκτης κεφαλαιακής επάρκειας είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου. Η κεφαλαιακή επάρκεια υπολογίζεται ως ο λόγος των καθαρών υποχρεώσεων (συνολικές υποχρεώσεις μείον ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα) προς την καθαρή θέση αφαιρουμένων των δικαιωμάτων μειοψηφίας.

Καθαρός δανεισμός

Ο καθαρός δανεισμός είναι ένας ΕΔΜΑ που χρησιμοποιεί η διοίκηση για να αξιολογήσει την κεφαλαιακή διάρθρωση του Ομίλου/Εταιρείας και την δυνατότητα μόχλευσης. Ο καθαρός δανεισμός υπολογίζεται προσθέτοντας στα μακροπρόθεσμα δάνεια το βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπρόθεσμων δανείων και τα βραχυπρόθεσμα δάνεια, και αφαιρώντας στη συνέχεια από το σύνολο τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα (βλ. παρακάτω πίνακα).

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Δανεισμός	5.367.665	6.824.056	5.367.665	6.824.056
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.315.885	990.690	4.264.922	917.804
Καθαρός Δανεισμός	1.051.779	5.833.366	1.102.743	5.906.252
Ίδια κεφάλαια	13.666.177	13.258.334	13.840.795	13.539.895
Ίδια κεφάλαια + Καθαρός Δανεισμός	14.717.956	19.091.700	14.943.538	19.446.147
Συντελεστής μόχλευσης	7,15%	30,55%	7,38%	30,37%

Ταμειακές ροές

Συνοπτικά στοιχεία των ταμειακών ροών ανά έτος έχουν ως εξής :

(ποσά σε Ευρώ)	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Λειτουργικές δραστηριότητες				
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου	990.690	2.061.219	917.804	1.995.368
Σύνολο εισροών/(εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)	5.128.569	-446.172	5.150.491	-367.982
Σύνολο εισροών/(εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)	-458.919	-493.388	-458.919	-578.613
Σύνολο εισροών/(εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)	-1.344.454	-130.968	-1.344.454	-130.968
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου	4.315.885	990.690	4.264.922	917.804

Η αύξηση των ταμειακών ροών οφείλεται κυρίως στις θετικές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες.

B.4. Σημαντικά γεγονότα για τη χρήση 2025

Η διοίκηση συνέχισε να επιδιώκει και αυτό το έτος, την διατήρηση της κατασκευαστικής δραστηριότητας της μέσω της μητρικής εταιρείας συμμετέχοντας σε διαγωνισμούς νέων έργων.

Το ανεκτέλεστο τμήμα των κατασκευαστικών συμβάσεων του Ομίλου ανέρχεται στο ποσό των 62.171 χιλ. ευρώ (31/12/2025). Η χρονική ανάλυση της αναμενόμενης εκτέλεσης του ανεκτέλεστου μέρους υφισταμένων συμβάσεων με πελάτες εκτιμάται σε 30.000 χιλ. ευρώ για το 2026, ενώ για την περίοδο 2027-2029 εκτιμάται σε 32.171 χιλ. ευρώ. Οι ρυθμοί εκτέλεσης των έργων είναι σε συνάρτηση με την ροή χρηματοδότησης τους από τις αναθέτουσες αρχές.

Στον τομέα των επενδύσεων σε ακίνητα η Εταιρεία και ο Όμιλος δεν παρουσίασαν καμιά μεταβολή. Η διοίκηση του Ομίλου προτίθεται να προχωρήσει στην αξιοποίηση των επενδυτικών ακινήτων, εφόσον η οικονομική συγκυρία το επιτρέψει, συνεχίζοντας όμως να αναζητά νέες ευκαιρίες στον τομέα αυτό.

Στον τομέα της ενέργειας ο Όμιλος έχει καταθέσει αιτήσεις στη ΡΑΑΕΥ για εγκατάσταση Αιολικών και Ηλιακών Πάρκων σε διάφορες περιοχές της Κρήτης και της υπόλοιπης Ελλάδας και η εξέλιξη αυτών των επενδυτικών σχεδίων είναι σε συνάρτηση με τις τρέχουσες μακροοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα.

Κατά τη διάρκεια του 2025, σημειώθηκαν τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

- Στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. στις 20/01/2025 ανατέθηκε σε εξωτερικό σύμβουλο η Αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης της Εταιρείας, σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου 4 του ν. 4706/2020, λαμβάνοντας υπόψη την υπ' αρ.πρωτ. 604 / 05-03-2024 Επιστολή της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.
- Στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. στις 04/06/2025 αποφασίστηκε η σύναψη δανείου (κεφάλαιο κίνησης) με την τράπεζα Πειραιώς έως του ποσού των 400 χιλ. ευρώ.
- Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. που πραγματοποιήθηκε στις 17/06/2025 ενέκρινε τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις της χρήσης 2024 και την Έκθεση Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της χρήσης 2024, εξέλεξε ελεγκτές για τη χρήση 2025 και προ ενέκρινε τις αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Επιπλέον, ενέκρινε την τροποποίηση της πολιτικής αποδοχών της ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. σύμφωνα με το άρθρο 110 παρ. 2 του Ν. 4548/2018.
- Στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. στις 17/06/2025 πραγματοποιήθηκε η συγκρότηση σε σώμα του νέου Διοικητικού Συμβουλίου μετά την εκλογή του νέου υποψήφιου μέλους, σε αντικατάσταση παραιτηθέντος μέλους και τον ορισμό αυτού ως ανεξάρτητου, μέχρι την λήξη της θητείας του Διοικητικού Συμβουλίου, ήτοι στις 8 Σεπτεμβρίου 2028. Επιπλέον, στην ίδια συνεδρίαση πραγματοποιήθηκε ο ορισμός των μελών Επιτροπής Ελέγχου, σύμφωνα με το άρθρο 44 του ν. 4449/2017 καθώς και των μελών της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του ν. 4706/2020.

- Η Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων της εταιρείας ΑΙΟΛΙΚΟ ΡΟΥΜΑΝΙ Α.Ε. που πραγματοποιήθηκε στις 10/09/2025 αποφάσισε την μείωση του Μετοχικού Κεφαλαίου της κατά το ποσό των 504.400 ευρώ με ισόποσο συμψηφισμό λογιστικών ζημιών δια μείωσης της ονομαστικής αξίας των υφιστάμενων μετοχών από 2,00 ευρώ εκάστη σε 1,00 ευρώ εκάστη.
- Στις 06/10/2025 υποβλήθηκε δήλωση διακοπής εργασιών δύο κοινοπραξιών που συμμετείχε η μητρική εταιρεία με την ΛΑΤΟΜΙΚΗ ΑΤΕ.
- Με την Έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων των εταιρειών MALLIA MOUNTAIN RESORT ΑΕ και ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε στις 30/10/2025 και 06/11/2025 αντίστοιχα, αποφασίστηκε η παροχή εγγύησης υπέρ της μητρικής εταιρείας προς την τράπεζα Πειραιώς για αύξηση του ορίου πίστωσης ανοικτού αλληλόχρεου λογαριασμού μέχρι του ποσού των 10.300 χιλ. ευρώ καθώς και την παροχή εγγυήσεων για την χορήγηση Εγγυητικών Επιστολών μέχρι του ποσού των 6.000 χιλ. ευρώ.
- Η μητρική εταιρεία προχώρησε στην υπογραφή συμβάσεων έργων συνολικού ποσού 39.908 χιλ. ευρώ και ανεδείχθη, ως προσωρινός μειοδότης, σε διαγωνισμούς έργων συνολικού ποσού 6.715 χιλ. ευρώ. Επιπλέον, ως προσωρινός μειοδότης, ανεδείχθη κοινοπραξία στην οποία συμμετέχει η μητρική εταιρεία σε έργο ποσού 23.734 χιλ. ευρώ, με ποσοστό που της αναλογεί 40% και ποσού 9.493 χιλ. ευρώ.

B.5. Κυριότεροι κίνδυνοι και αβεβαιότητες

5.1 Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικούς κινδύνους που απορρέουν από το ενδεχόμενο οι πελάτες να μην τηρήσουν τις συμβατικές τους υποχρεώσεις όσον αφορά στην τακτοποίηση και αποπληρωμή αυτών των υποχρεώσεων. Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του Ομίλου οι απαιτήσεις προέρχονται κυρίως από το Δημόσιο και τον ευρύτερο δημόσιο τομέα. Το ποσό των απαιτήσεων από τον ευρύτερο δημόσιο τομέα ανέρχεται την 31/12/2025 σε 3.302 χιλ. ευρώ για τον Όμιλο και 3.251 χιλ. ευρώ για την Εταιρεία.

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί εντατικά τους πελάτες που έχουν υπερβεί τα πιστωτικά όρια και θέτει σε εφαρμογή διαδικασίες για την εξασφάλιση των απαιτήσεών της (διακανονισμοί αποπληρωμής, νομικές διαδικασίες κλπ.). Η Εταιρεία αναπροσαρμόζει τις προβλέψεις της στο βαθμό που τα παραπάνω μέτρα δεν αποδίδουν και οι απαιτήσεις χαρακτηρισθούν ως επισφαλείς.

Για τα χρηματικά διαθέσιμα υφίσταται φυσική αντιστάθμιση κινδύνου, καθότι διατηρούνται δανειακές συμβάσεις στις ίδιες τράπεζες.

Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο την ημέρα του Ισολογισμού είναι η εύλογη αξία κάθε κατηγορίας χρηματοοικονομικών στοιχείων, όπως απεικονίζεται παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	9.452.700	9.731.978	9.497.301	9.757.723
Προκαταβολές	2.364.167	746.681	2.364.167	746.681
Επιμετρώμενα σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικά στοιχεία	31.901	24.288	31.901	24.288
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.315.885	990.690	4.264.922	917.804
Σύνολο	16.164.653	11.493.637	16.158.290	11.446.496

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας υπάρχει όταν μια οικονομική οντότητα αντιμετωπίζει δυσκολίες στην εξυπηρέτηση των δεσμευτικών συμφωνιών της που συνδέονται με τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της.

Ο κίνδυνος της ρευστότητας προέρχεται κυρίως από το ρυθμό εκταμίευσης των υποχρεώσεων από το Ελληνικό Δημόσιο για τα εκτελεσθέντα έργα και από την τήρηση της υπάρχουσας πολιτικής των τραπεζών να χρηματοδοτούν λογαριασμούς εκτελεσμένων έργων, τη διατήρηση των ανοιχτών πιστωτικών ορίων και την αναχρηματοδότηση υφιστάμενων δανείων. Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024 αναλύεται ως εξής:

Ο Όμιλος

31.12.2025	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	5.367.665	1.454.186	360.000	1.040.000	2.513.479
Υποχρεώσεις	11.670.382	11.648.225	6.016	16.141	0
Σύνολο	17.038.047	13.102.412	366.016	1.056.141	2.513.479

Ο Όμιλος

31.12.2024	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	6.824.056	2.940.577	250.000	840.000	2.793.479
Υποχρεώσεις	5.664.827	5.635.536	6.509	19.527	3.255
Σύνολο	12.488.883	8.576.113	256.509	859.527	2.796.733

Η Εταιρεία

31.12.2025	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	5.367.665	1.454.186	360.000	1.040.000	2.513.479
Υποχρεώσεις	11.611.484	11.611.484	0	0	0
Σύνολο	16.979.148	13.065.670	360.000	1.040.000	2.513.479

Η Εταιρεία

31.12.2024	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	6.824.056	2.940.577	250.000	840.000	2.793.479
Υποχρεώσεις	5.551.344	5.551.344	0	0	0
Σύνολο	12.375.400	8.491.921	250.000	840.000	2.793.479

Η ληκτότητα των υποχρεώσεων σε μη προεξοφλημένη βάση την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024 αναλύεται ως εξής:

Ο Όμιλος

31.12.2025	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	6.523.078	1.681.380	570.641	1.557.528	2.713.530
Υποχρεώσεις	11.670.382	11.648.225	6.016	16.141	0
Σύνολο	18.193.461	13.329.606	576.657	1.573.669	2.713.530

Ο Όμιλος

31.12.2024	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	8.312.642	3.191.996	484.236	1.450.030	3.186.380
Υποχρεώσεις	5.664.827	5.635.536	6.509	19.527	3.255
Σύνολο	13.977.469	8.827.532	490.745	1.469.558	3.189.635

Η Εταιρεία

31.12.2025	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	6.523.078	1.681.380	570.641	1.557.528	2.713.530
Υποχρεώσεις	11.611.484	11.611.484	0	0	0
Σύνολο	18.134.562	13.292.864	570.641	1.557.528	2.713.530

Η Εταιρεία

31.12.2024	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	8.312.642	3.191.996	484.236	1.450.030	3.186.380
Υποχρεώσεις	5.551.344	5.551.344	0	0	0
Σύνολο	13.863.986	8.743.340	484.236	1.450.030	3.186.380

Στην τρέχουσα περίοδο ο κίνδυνος ρευστότητας της Εταιρείας και του Ομίλου είναι χαμηλός δεδομένου του θετικού κεφαλαίου κίνησης. Η Εταιρεία και ο Όμιλος εμφανίζουν θετικό κεφάλαιο κίνησης, 3.034 χιλ. ευρώ και 3.003 χιλ. ευρώ, αντίστοιχα. Στα πλαίσια της πολιτικής διατήρησης/βελτίωσης της ρευστότητας του Ομίλου η διοίκηση έχει εκπονήσει και υλοποιεί σχέδιο του οποίου οι βασικές γραμμές είναι:

- ο περιορισμός των δαπανών
- η διερεύνηση επενδυτικών ευκαιριών αξιοποίησης μη λειτουργικών περιουσιακών στοιχείων ή συμμετοχών
- η ανάληψη τεχνικών έργων με σημαντικό περιθώριο κέρδους
- η λήψη νέων τραπεζικών δανείων με ευνοϊκούς όρους

Ο Όμιλος αντιμετωπίζει τον κίνδυνο ρευστότητας προσπαθώντας να τον διατηρήσει σε αποδεκτό επίπεδο ανάληψης του εν λόγω κινδύνου. Η διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας συμπεριλαμβάνει την διασφάλιση ύπαρξης επαρκών ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων καθώς και την εξασφάλιση της πιστοληπτικής ικανότητας μέσω εγκεκριμένων ανοιχτών πιστωτικών ορίων χρηματοδότησης, καθώς και πιστωτικών ορίων με την ενεχυρίαση λογαριασμών δημοσίων έργων. Η διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί και αναπροσαρμόζει το ταμειακό πρόγραμμα ρευστότητας με βάση τις αναμενόμενες ταμειακές εισροές και εκροές.

Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων προέρχεται κυρίως από τα μακροπρόθεσμα δάνεια. Δάνεια με μεταβλητό επιτόκιο εκθέτουν τον Όμιλο/Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών. Δάνεια με σταθερό επιτόκιο εκθέτουν τον Όμιλο/Εταιρεία σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας. Πολιτική του Ομίλου/Εταιρείας είναι να διατηρεί το σύνολο σχεδόν των δανείων της σε μεταβλητό επιτόκιο.

Ο Όμιλος αναλύει την έκθεση του στην μεταβολή των επιτοκίων σε συνεχή βάση λαμβάνοντας υπόψη την δυνατότητα της αναχρηματοδότησης με διαφορετικούς όρους και τρόπους καθώς και την ανανέωση υφιστάμενων χορηγήσεων. Με βάση αυτές τις δυνατότητες ο Όμιλος υπολογίζει την επίδραση στα αποτελέσματα μιας μεταβολής των επιτοκίων για τις σημαντικές χορηγήσεις μεσοπρόθεσμης και μακροπρόθεσμης διάρκειας.

Μεταβολή του επιτοκίου βάσης κατά 1%, *ceteris paribus*, θα είχε σαν συνέπεια την μεταβολή του χρηματοοικονομικού κόστους κατά 54 χιλ. ευρώ περίπου σε ετήσια βάση με τις λοιπές μεταβλητές να παραμένουν σταθερές. Αυτό θα συνέβαινε κυρίως λόγω του υψηλότερου / χαμηλότερου χρηματοοικονομικού κόστους για τραπεζικό δανεισμό με κυμαινόμενο επιτόκιο σε ευρώ.

Ο Όμιλος/Εταιρεία δεν έχει σημαντικά τοκοφόρα περιουσιακά στοιχεία και συνεπώς τα έσοδα και οι λειτουργικές ταμειακές ροές δεν επηρεάζονται ουσιαστικά από τη μεταβολή των επιτοκίων. Ωστόσο ενδεχόμενη αύξηση των επιτοκίων θα έχει αρνητική επίπτωση σε μη τοκοφόρα περιουσιακά στοιχεία (επενδύσεις σε ακίνητα) με αντίστοιχη επίπτωση στην καθαρή θέση του Ομίλου και της Εταιρείας. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι μεσοπρόθεσμα αναμένεται μείωση των επιτοκίων σε συνάρτηση με την αποκλιμάκωση του πληθωρισμού.

Κίνδυνος Τιμών

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κινδύνους τιμών μετοχών που προέρχονται από επενδύσεις σε μετοχές εισηγμένων εταιρειών στο ΧΑ και χαρακτηρίζονται για τον σκοπό σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων ως επιμετρώμενα στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Για την διαχείριση των κινδύνων τιμών που προέρχονται από επενδύσεις σε μετοχές ο Όμιλος δημιουργεί διασπορά στο χαρτοφυλάκιο του. Η διασπορά του χαρτοφυλακίου είναι σύμφωνη με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου που αφορούν την επένδυση διαθεσίμων σε μετοχές. Επισημαίνεται ότι η αξία του χαρτοφυλακίου κατά την 31/12/2025 ανέρχεται σε 32 χιλ. ευρώ για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Δεν υφίσταται σημαντικός συναλλαγματικός κίνδυνος, δεδομένου ότι το σύνολο των απαιτήσεων και υποχρεώσεων είναι σε ευρώ.

5.2 Μη Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Εξάρτηση από Προμηθευτές και Αποθέματα

Ο Όμιλος δεν έχει κάποια εξάρτηση από συγκεκριμένους προμηθευτές, λόγω του ότι σε τακτά χρονικά διαστήματα προβαίνει σε ελέγχους της αγοράς προς αναζήτηση των καλύτερων τιμών και προσφορών για πρώτες ύλες, ώστε αφενός να μεγιστοποιεί τις δυνατότητες ευελιξίας στις τιμές προμηθευτή και αφετέρου να περιορίζει τα προβλήματα της εφοδιαστικής αλυσίδας. Παράλληλα, όπου είναι εφικτό, ο Όμιλος φροντίζει να μην υπάρξει σημαντική εξάρτηση από προμηθευτές, έτσι ώστε κανένας προμηθευτής να μην προμηθεύει υλικά σε ποσοστό μεγαλύτερο του 15% των αγορών του Ομίλου.

Εξάρτηση από πελάτες

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στον τομέα των δημοσίων έργων και εκτίθεται σε κίνδυνο λόγω της εξάρτησης του από το Δημόσιο και τις πολιτικές που αυτό εφαρμόζει.

Η πολιτική της Κεντρικής Διοίκησης να δημοπρατεί δημόσια έργα με αβέβαιο χρόνο και πρόγραμμα, καθώς και οι τυχόν ενστάσεις, που συχνά εγείρονται, καθιστούν εκτεθειμένο σε κίνδυνο το επιχειρηματικό έργο τόσο του Ομίλου όσο και της Εταιρείας.

Οι χρόνοι αποπληρωμής των εκτελεσμένων έργων από το δημόσιο, λόγω των συχνών και μεγάλων καθυστερήσεων, δημιουργεί πρόσθετο κίνδυνο λόγω της αβεβαιότητας ως προς την κατάρτιση αξιόπιστου ταμειακού προγράμματος.

Κίνδυνος υπάρχει κατά την εκτέλεση εργασιών πέραν αυτών των οποίων προβλέπει η σύμβαση έργων, ως προς την ακριβή αναγνώριση αυτών από τους κυρίους του έργου. Επιπλέον κίνδυνος υπάρχει στην αναπροσαρμογή των τιμών του ΥΠ.Υ.ΜΕ.ΔΙ που δεν ακολουθούν την πραγματική αύξηση των τιμών. Ο εν λόγω κίνδυνος μετριάζεται από την εφαρμογή του μηχανισμού αναθεώρησης τιμών στις συμβάσεις δημοσίων έργων.

Ο κίνδυνος εξάρτησης από πελάτες κατασκευαστικού κλάδου εν μέρει μετριάζεται από την ανάπτυξη της δραστηριότητας στον κλάδο της ενέργειας και στον κλάδο διαχείρισης ακινήτων.

Κίνδυνος εργατικών ατυχημάτων και συμβάντων

Λόγω της φύσεως της δραστηριότητάς της, ο Όμιλος/ Εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους εργατικών ατυχημάτων και συμβάντων που ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τα αποτελέσματα, τη φήμη ή/και τη λειτουργία της. Η εταιρεία εφαρμόζει σύστημα ποιότητας το οποίο περιλαμβάνει πιστοποίηση ISO 45001:2018 για το Σύστημα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, στο πλαίσιο του οποίου πραγματοποιούνται εκπαιδεύσεις και τακτικοί έλεγχοι στο εμπλεκόμενο προσωπικό και συνεργάτες. Επιπλέον, τα κατασκευαστικά έργα ασφαλίζονται για εργατικά ατυχήματα και υλικές ζημιές.

Κίνδυνος διακυβέρνησης, νομικής και κανονιστικής συμμόρφωσης

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε ένα σύνθετο κανονιστικό περιβάλλον που υπόκειται σε συχνές μεταβολές. Συνεπώς, εκτίθεται στον κίνδυνο μη διατήρησης της νομικής και κανονιστικής συμμόρφωσης σε λειτουργικό επίπεδο και, ειδικότερα, εκτίθεται σε κινδύνους συμμόρφωσης με την εθνική νομοθεσία που αφορούν στη κατασκευαστική δραστηριότητα, στην εργασία, στην εταιρική διακυβέρνηση, στην αντιμετώπιση κακόβουλων ενεργειών και στο φυσικό περιβάλλον. Ο κίνδυνος αυτός μετριάζεται μερικώς με το έργο που ασκεί η Διοίκηση μέσω της αυστηρής εποπτείας των έργων, της λήψης Νομικών Υπηρεσιών από εξειδικευμένους συμβούλους και την άσκησης της λειτουργίας της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης, της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, οι οποίες διεξάγουν συνεχόμενους ελέγχους ανεξάρτητους από αυτούς που λαμβάνουν χώρα από τις υπηρεσίες του Ομίλου.

Κίνδυνος Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων και Πληροφοριών

Ο κίνδυνος Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων και Πληροφοριών αφορά την ενδεχόμενη αδυναμία διασφάλισης της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των δεδομένων, των συστημάτων και των υπηρεσιών, λόγω εκούσιων ή ακούσιων απειλών. Σε μια εποχή όπου ο εν λόγω κίνδυνος αποτελεί σημαντικό κίνδυνο στην παγκόσμια κατάταξη, λαμβάνοντας υπόψη τις τεχνολογικές μεταβολές, ο Όμιλος καταβάλλει προσπάθειες διαχείρισης του εν λόγω κινδύνου, με στόχο την αποτροπή και την

ελαχιστοποίηση του αντικτύπου συμβάντων και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας των βασικών υπηρεσιών του Ομίλου.

Κίνδυνος κλιματικής αλλαγής

Η κλιματική αλλαγή έχει άμεσες και έμμεσες επιπτώσεις, που μπορούν να είναι εκτεταμένες και ποικίλες, από φυσικές καταστροφές έως και αλλαγές στις παγκόσμιες οικονομικές συνθήκες, σε όλους του τομείς της οικονομικής δραστηριότητας, καθιστώντας αναγκαία την λήψη δραστικών μέτρων αντιμετώπισης της.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει του κινδύνους από τα ακραία καιρικά φαινόμενα, πλημμύρες, κατολισθήσεις, σεισμοί, συνέπεια της υπερθέρμανσης του πλανήτη, που μπορεί μεταξύ άλλων να προκαλέσουν διακοπή δραστηριοτήτων, ζημιές σε περιουσιακά στοιχεία, διατάραξη των αλυσίδων εφοδιασμού και των υποδομών, με αποτέλεσμα την αύξηση του κόστους συντήρησης και του κόστους των υλικών και την άνοδο των τιμών.

Η Εταιρεία αναπτύσσει πολιτικές και διαρκείς διαδικασίες με τις οποίες εξασφαλίζει την προστασία του περιβάλλοντος και την υγιεινή και την ασφάλεια τόσο των εργαζομένων όσο και της τοπικής κοινωνίας και του ευρύτερου κοινού.

Οι εφαρμοζόμενες πολιτικές της Εταιρείας σε όλα τα στάδια λειτουργίας της (παραγωγική και διοικητική) δίνουν έμφαση στην επίτευξη των ακόλουθων στόχων συνδυαστικά:

- Σεβασμό προς το περιβάλλον και τις τοπικές κοινότητες, τηρώντας με συνέπεια τους εθνικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς και διατάξεις που αφορούν στην προστασία του Περιβάλλοντος.
- Συμμόρφωση με τις νομικές κανονιστικές απαιτήσεις που αφορούν την ασφάλεια των κατασκευαζόμενων έργων.

Πραγματοποίηση σημαντικών επενδύσεων στο τομέα της εξοικονόμησης ενέργειας καθώς και στις νέες τεχνολογίες.

Γεωπολιτικοί κίνδυνοι

Το διεθνές γεωπολιτικό περιβάλλον εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από αυξημένη αβεβαιότητα. Στην Ουκρανία, η σύγκρουση βρίσκεται στο τέταρτο έτος της χωρίς να έχει επιτευχθεί κατάπαυση του πυρός παρά τις προσπάθειες που καταβάλλονται, ενώ η κατάσταση των συγκρούσεων στην Μέση Ανατολή, κλιμακώθηκε σημαντικά από το Φεβρουάριο του 2026, με στρατιωτικές επιχειρήσεις που οδήγησαν στον αποκλεισμό των Στενών του Ορμούζ από το Ιράν. Η εξελισσόμενη σύγκρουση στη Μέση Ανατολή μεταβάλλεται ραγδαία και έχει σημαντικό παγκόσμιο αντίκτυπο όπως η αυξημένη μεταβλητότητα στις τιμές πρώτων υλών, δομικών υλικών και ενέργειας, γεγονός που μπορεί να επηρεάσει το κόστος εκτέλεσης των έργων και τα περιθώρια κερδοφορίας.

Με νέα διάταξη όπου προβλέπεται ρύθμιση για την αναθεώρηση των τιμών στα δημόσια έργα, επιχειρείται ο περιορισμός των επιπτώσεων της αύξησης του κόστους κατασκευής.

Η διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά τις γεωπολιτικές εξελίξεις και αξιολογεί τις πιθανές επιπτώσεις στη λειτουργική και χρηματοοικονομική της θέση, έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις, οι οποίες ενδέχεται να προκύψουν από τα παραπάνω γεγονότα και με βάση τα διαθέσιμα

στοιχεία κατά την ημερομηνία αναφοράς, εκτιμά ότι δεν αναμένεται ουσιαστική επίπτωση στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, πέραν της γενικότερης αβεβαιότητας της αγοράς.

Μακροοικονομικές συνθήκες στην Ελλάδα

Σύμφωνα με τα πιο πρόσφατα δημοσιευμένα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ (06.03.2026), ο ρυθμός ανάπτυξης της ελληνικής οικονομίας το 2025 διαμορφώθηκε στο 2,1%, διατηρούμενος σταθερός σε ετήσια βάση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Βασικές κινητήριες δυνάμεις της οικονομίας τα επόμενα έτη θα συνεχίσουν να είναι η ιδιωτική κατανάλωση και οι επενδύσεις, ενώ οι ελληνικές εξαγωγές αναμένεται να πληγούν περιορισμένα από την επιβολή εισαγωγικών δασμών από τις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής. Η καθαρή συμβολή του εξωτερικού τομέα αναμένεται να είναι αρνητική, η νομισματική πολιτική θα συνεχίσει να επιδρά συσταλτικά στην οικονομική δραστηριότητα, ενώ θετικά στην ανάπτυξη θα εξακολουθήσουν να συμβάλουν οι επενδύσεις χάρις στους πόρους του Μηχανισμού Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας. Ο πληθωρισμός, σύμφωνα με τα πιο πρόσφατα δημοσιευμένα στοιχεία της ΕΛΣΤΑΤ (13.01.2026) για το 2025, υποχώρησε σε 2,5%, από 2,7% το 2024. Ωστόσο, ο πόλεμος στη Μέση Ανατολή που έχει προκαλέσει διαταράξεις στις θαλάσσιες μεταφορές μέσω των στενών του Ορμούζ, μιας βασικής οδού για το παγκόσμιο εμπόριο πετρελαίου και υδροποιημένου φυσικού αερίου, σε συνδυασμό με τις επιθέσεις στις υποδομές της ενέργειας, έχουν προκαλέσει σημαντική μεταβλητότητα στις παγκόσμιες αγορές ενέργειας και τα αναμενόμενα αντίμετρα των χωρών αυτών εκτιμάται ότι θα οδηγήσουν σε μια αύξηση πληθωρισμού σε παγκόσμιο επίπεδο, βάζοντας σε κίνδυνο τον ευρωπαϊκό στόχο σύγκλισης στο επίπεδο του 2% μέχρι το 2026. Κίνδυνοι για τις προοπτικές της ελληνικής οικονομίας αποτελούν:

- (α) τυχόν επιδείνωση της γεωπολιτικής κρίσης στην Ουκρανία και στη Μέση Ανατολή και οι συνεπαγόμενες επιπτώσεις στο διεθνές οικονομικό περιβάλλον,
- (β) η καθυστέρηση υλοποίησης των μεταρρυθμίσεων, που θα επιβράδυνε τη διαδικασία ενίσχυσης της παραγωγικότητας της οικονομίας και της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων,
- (γ) ακραία καιρικά φαινόμενα συνέπεια της κλιματικής αλλαγής, και
- (δ) οι επιπτώσεις στο διεθνές εμπόριο λόγω της επιβολής δασμών από τις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής.

Η ελληνική οικονομία θα επηρεαστεί θετικά σε ενδεχόμενη ανάκτηση της επενδυτικής κατηγορίας στην πιστοληπτική αξιολόγηση του Ελληνικού Δημοσίου.

Η Διοίκηση εκτιμά διαρκώς την κατάσταση και τις πιθανές επιπτώσεις από την συνήθη λειτουργία και από έκτακτα γεγονότα, προκειμένου να διασφαλίσει ότι λαμβάνονται έγκαιρα όλα τα αναγκαία και δυνατά μέτρα και οι ενέργειες για την ελαχιστοποίηση τυχόν δυσμενών επιπτώσεων στις δραστηριότητες της.

B.6. Προοπτικές και εκτιμήσεις για το 2026

Επιδίωξη της διοίκησης είναι η ανάληψη νέων έργων για την διατήρηση της κατασκευαστικής δραστηριότητας μέσω της μητρικής εταιρείας και η αξιολόγηση των ευκαιριών με σκοπό την εκμετάλλευση της θυγατρικής ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε. Ο Όμιλος εφαρμόζει συντηρητική πολιτική στην επιλογή των διαγωνισμών στους οποίους συμμετέχει, κάνοντας προ-κοστολόγηση έργων ώστε να επιλέγει ποσοστά εκπτώσεων που του επιτρέπουν ικανοποιητικά μικτά κέρδη. Συνέπεια των παραπάνω είναι η ανάληψη νέων έργων την τελευταία πενταετία με ικανοποιητικές τιμές.

Υφίστανται κατασκευαστικές συμβάσεις με σημαντικό ανεκτέλεστο τμήμα περίπου 62.171 χιλ. ευρώ (31/12/2025) και στο πρώτο τετράμηνο του 2026 έχουν ήδη υπογραφεί συμβάσεις για ανάληψη έργων συνολικού ποσού 12.116 χιλ. ευρώ από την μητρική εταιρεία και μέσω κοινοπραξιών στις οποίες συμμετέχει η μητρική εταιρεία έχουν υπογραφεί συμβάσεις συνολικού ποσού 11.146 χιλ. ευρώ με ποσοστό συμμετοχής 50%.

Η Διοίκηση του Ομίλου εξετάζει τρόπους χρηματοδότησης για την αξιοποίηση των επενδυτικών ακινήτων με τον βέλτιστο δυνατό τρόπο. Η θυγατρική εταιρεία ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε. εξετάζει όλες τις εναλλακτικές δυνατότητες για την αξιοποίηση της έκτασης που κατέχει στην περιοχή ΠΕΡΠΟ του Δήμου Χερσονήσου. Οι επικρατούσες συνθήκες στο κλάδο του τουρισμού ενδεχομένως δημιουργήσουν κατάλληλες επενδυτικές ευκαιρίες προς αξιοποίηση του συγκεκριμένου ακινήτου.

Οι θυγατρικές εταιρείες Αιολικό Ρουμάνι Α.Ε. και Δομική Ενεργειακή Α.Ε. και οι συγγενείς εταιρείες Αιολική Ανατολικής Αχαΐας Α.Ε., Αιολικά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας Α.Ε. και Αιολικό Μαρμάτι Α.Ε. έχουν καταθέσει αιτήσεις για λήψη αδειών παραγωγής ηλεκτρικής ενέργειας μέσω αιολικών και ηλιακών πάρκων. Αρκετές από τις άδειες αυτές είναι ώριμες και ενδέχεται να ληφθούν εντός της επόμενης διετίας. Ταυτόχρονα βρίσκονται σε εξέλιξη μετρήσεις ανεμολογικών στοιχείων για νέα αιολικά πάρκα σε διάφορα σημεία της Ελλάδας. Η αγορά της ενέργειας, παρά τις μειώσεις τιμών που έχουν επιβληθεί, παραμένει ένας τομέας που παρουσιάζει ενδιαφέρον λόγω και της σταδιακής μετάβασης σε πράσινη ενέργεια που συντελείται σε ευρωπαϊκό επίπεδο και συνάδει με την Εταιρική Στρατηγική.

B.7. Συναλλαγές συνδεδεμένων μερών

Οι πωλήσεις της Εταιρείας, προς τα συνδεδεμένα μέρη, αφορούν κυρίως κατασκευές έργων, μισθώσεις ακινήτων καθώς και τεχνική και διοικητική υποστήριξη.

Οι αμοιβές των Διοικητικών στελεχών, αφορούν αμοιβές για παροχή ανεξάρτητων και εξαρτημένων υπηρεσιών.

Στους παρακάτω πίνακες αναλύονται τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της Εταιρείας και του Ομίλου με τα συνδεδεμένα μέρη όπως αυτά ορίζονται από το ΔΛΠ 24 (ποσά σε ευρώ).

<u>Θυγατρικές</u>	<u>Η Εταιρεία</u>	
Απαιτήσεις από :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε.	15.732	0
ΑΙΟΛΙΚΟ ΡΟΥΜΑΝΙ Α.Ε.	31.868	44.850
MALIA MOUNTAIN RESORT ΑΕ (υποθυγατρική)	33.229	31.397
Σύνολο	80.829	76.247
<u>Θυγατρικές</u>	<u>Η Εταιρεία</u>	
Υποχρεώσεις προς :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε.	26.248	100.416
ΔΟΜΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	236.853	199.219
Σύνολο	263.101	299.635
<u>Λοιπές - Συγγενείς</u>	<u>Η Εταιρεία</u>	
Απαιτήσεις από :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	381.699	357.458
ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ	461.351	459.983
ΛΟΙΠΕΣ	1.491.977	156.629
Σύνολο	2.335.027	974.069
<u>Λοιπές - Συγγενείς</u>	<u>Η Εταιρεία</u>	
Υποχρεώσεις προς :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	269.918	319.924
ΛΟΙΠΕΣ	728.899	709.592
Σύνολο	998.817	1.029.516
<u>Λοιπές - Συγγενείς</u>	<u>Ο Όμιλος</u>	
Απαιτήσεις από :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	388.492	364.251
ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ	461.351	459.983
ΛΟΙΠΕΣ	1.527.677	192.329
Σύνολο	2.377.520	1.016.562
<u>Λοιπές - Συγγενείς</u>	<u>Ο Όμιλος</u>	
Υποχρεώσεις προς :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	272.918	322.924
ΛΟΙΠΕΣ	728.899	709.592
Σύνολο	1.001.817	1.032.516

Στους παρακάτω πίνακες αναλύονται οι πωλήσεις και οι αγορές – έξοδα της Εταιρείας και του Ομίλου με τα συνδεδεμένα μέρη όπως αυτά ορίζονται από το ΔΛΠ 24.

<u>Πωλήσεις :</u>	<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Διοικητική-Τεχνική υποστήριξη	135.588	0
Ενοίκια	32.643	32.093
Σύνολο	168.231	32.093
<u>Έξοδα -Αγορές :</u>	<u>Η Εταιρεία</u>	
	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Ενοίκια	55.050	55.350
Κατασκευή έργων	508.894	0
Αγορές Παγίων	0	213.400
Σύνολο	563.944	268.750
<u>Πωλήσεις :</u>	<u>Ο Όμιλος</u>	
	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Κατασκευή έργων	1.283.088	0
Ενοίκια	20.803	20.253
Διοικητική-Τεχνική υποστήριξη	135.588	0
Σύνολο	1.439.479	20.253
<u>Έξοδα -Αγορές :</u>	<u>Ο Όμιλος</u>	
	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Ενοίκια	55.050	55.350
Κατασκευή έργων	508.894	0
Αγορές Παγίων	0	128.000
Σύνολο	563.944	183.350

Τα έσοδα της μητρικής από συνδεδεμένα μέρη έχουν ως εξής :

Χρήση 2025

Θυγατρική/Συγγενής/Κοινοπραξίες	Ενοίκια γραφείων	Διοικητική Υποστήριξη
Δομική Βιομηχανική ΑΕ	6.000	0
Δομική Ενεργειακή ΑΕ	2.056	0
Διαχείριση Ακινήτων ΑΕ	1.058	0
Malia Mountain Resort ΑΕ	1.800	0
Αιολικά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΑΕ	1.985	0
Αιολικό Ρουμάνι ΑΕ	1.985	0
Αιολικό Μαρμάτι ΑΕ	1.560	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Λατομική ΑΕ (836)	900	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Αλκυών ΑΕ (339)	600	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Εκτέρ ΑΕ-Ερέτβο ΑΕ-Θέμελη ΑΕ (439)	1.200	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Εκτέρ ΑΕ-Ερέτβο ΑΕ (919)	1.200	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Εκτέρ ΑΕ-Ερέτβο ΑΕ (650)	1.200	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Λατομική ΑΕ (071)	900	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Λατομική ΑΕ(420)	1.200	0
Ένωση οικονομικών φορέων Δομική Κρήτης ΑΕ-Μαρμιτέλ Α.Ε. (510)	1.200	91.715
Lentas Mare ΑΕ	1.800	0
Creta Development ΑΕ	1.800	0
ΚΠ Δομική Βιομηχανική ΑΕ- Τάλως ΑΤΕ (439)	1.200	0
ΚΞ Ένωση Δομική Κρήτης ΑΕ-Τάλως ΑΤΕ (836)	1.200	0
ΚΞ Δομική Κρήτης ΑΕ-ΑΜC ΑΕ	1.200	0
Λυδάκης-Συνατσάκης ΑΕ	600	0
ΔΕΚΑ ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	0	43.872
Σύνολο	32.643	135.588

Χρήση 2024

Θυγατρική/Συγγενής/Κοινοπραξίες	Ενοίκια γραφείων
Δομική Βιομηχανική ΑΕ	6.000
Δομική Ενεργειακή ΑΕ	2.056
Διαχείριση Ακινήτων ΑΕ	1.058
Malia Mountain Resort ΑΕ	1.800
Αιολικά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΑΕ	1.985
Αιολικό Ρουμάνι ΑΕ	1.985
Αιολικό Μαρμάτι ΑΕ	1.560
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Λατομική ΑΕ (836)	1.200
Κ/Ξ Έδραση Ψαλλίδας ΑΤΕ-Δομική Κρήτης ΑΕ (758)	300
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Αλκυών ΑΕ (339)	600
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Εκτέρ ΑΕ-Ερέτβο ΑΕ-Θέμελη ΑΕ (439)	1.200
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Εκτέρ ΑΕ-Ερέτβο ΑΕ (919)	1.200
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Εκτέρ ΑΕ-Ερέτβο ΑΕ (650)	1.200
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Λατομική ΑΕ (071)	1.200
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Λατομική ΑΕ(420)	1.200
Ένωση οικονομικών φορέων Δομική Κρήτης ΑΕ-Μαρμιτέλ ΑΕ (510)	1.200
Lentas Mare ΑΕ	1.800
Creta Development ΑΕ	1.800
ΚΠ Δομική Βιομηχανική ΑΕ- Τάλως ΑΤΕ (439)	1.200
ΚΞ Ένωση Δομική Κρήτης ΑΕ-Τάλως ΑΤΕ (836)	1.200
ΚΞ Δομική Κρήτης ΑΕ-ΑΜC ΑΕ	200
Λυδάκης-Συνατσάκης ΑΕ	150
Σύνολο	32.093

Οι αγορές της μητρικής από συνδεδεμένα μέρη για τις χρήσεις 2025 και 2024 είχαν ως εξής :

Χρήση 2025

Θυγατρική/Συγγενής/Κοινοπραξίες	Ενοίκια	Κατασκευή έργων	Σύνολο
Αχάτης Κατασκευές Α.Ε.	1.050	30.000	31.050
Adamas Group Ltd Greek Branch	54.000	0	54.000
ΔΕΚΑ ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	0	478.894	478.894
Σύνολο	55.050	508.894	563.944

Χρήση 2024

Θυγατρική/Συγγενής/Κοινοπραξίες	Ενοίκια	Αγορές Παγίων	Σύνολο
Δομική Βιομηχανική ΑΕ	0	85.400	85.400
Αχάτης Κατασκευές ΑΕ	1.350	0	1.350
ΕΛΛΗΜΕΤ ΑΕ	0	128.000	128.000
Adamas Group Ltd Greek Branch	54.000	0	54.000
Σύνολο	55.350	213.400	268.750

Οι πωλήσεις της θυγατρικής εταιρείας Δομική Βιομηχανική Α.Ε. προς συνδεδεμένα μέρη για τη χρήση 2024 είχαν ως εξής:

Χρήση 2024

Μητρική/Θυγατρική/Συγγενής/κοινοπραξίες	Πώληση Παγίων
ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ	85.400
Σύνολο	85.400

Δεν υφίστανται πωλήσεις της θυγατρικής εταιρείας Δομική Βιομηχανική Α.Ε. προς συγγενείς ή κοινοπραξίες για την χρήση 2025.

Μέλη ΔΣ και Διευθυντικά Στελέχη

Ο Όμιλος		
Αμοιβές :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αμοιβές	84.472	70.483
Σύνολο	84.472	70.483
Ο Όμιλος		
Απαιτήσεις :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αποδόσεις	99.424	99.424
Αμοιβές	3.000	2.990
Προκαταβολή αγοράς μετοχών	129.000	129.000
Σύνολο	231.424	231.414
Ο Όμιλος		
Υποχρεώσεις :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αμοιβές	1.387	27.942
Αποδόσεις	502.894	372.057
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.990	3.990
Σύνολο	508.271	403.989

	Η Εταιρεία	
Αμοιβές :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αμοιβές	84.472	70.483
Σύνολο	84.472	70.483
	Η Εταιρεία	
Απαιτήσεις :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αμοιβές	3.000	2.990
Προκαταβολή αγοράς μετοχών	129.000	129.000
Σύνολο	132.000	131.990
	Η Εταιρεία	
Υποχρεώσεις :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αμοιβές	1.387	1.767
Αποδόσεις	502.894	372.057
Σύνολο	504.281	373.823

B.8. Ίδιες Μετοχές

Την 31/12/2025 η Εταιρεία δεν κατείχε άμεσα ή έμμεσα μέσω των θυγατρικών της ίδιες μετοχές.

B.9. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση

9.1. Περιγραφή επιχειρηματικού μοντέλου

Η εταιρεία ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. ιδρύθηκε το έτος 1985, με κύρια δραστηριότητα την κατασκευή δημοσίων και ιδιωτικών έργων, ενώ πλέον δραστηριοποιείται επίσης στην εκμετάλλευση ακινήτων και την παραγωγή και εκμετάλλευση Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας.

Ο Όμιλος ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. συγκροτείται ως εξής :

- **Κατασκευαστικός τομέας**
 - α.) ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. (μητρική εταιρεία)
 - β.) ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε. (θυγατρική εταιρεία)
 - γ.) Κοινοπραξίες της μητρικής και των θυγατρικών
- **Τομέας Ενέργειας**
 - δ.) ΔΟΜΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. (θυγατρική εταιρεία)
 - ε.) ΑΙΟΛΙΚΟ ΡΟΥΜΑΝΙ Α.Ε. (θυγατρική εταιρεία)
 - στ.) ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΧΑΪΑΣ Α.Ε. (συγγενής εταιρεία)
 - ζ.) ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ Α.Ε. (συγγενής εταιρεία)
 - η.) ΑΙΟΛΙΚΟ ΜΑΡΜΑΤΙ Α.Ε. (συγγενής εταιρεία)
- **Τομέας κατασκευής και διαχείρισης ακινήτων**
 - θ.) MALIA MOUNTAIN RESORT Α.Ε. (υποθυγατρική εταιρεία)
 - ι.) ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε. (Δ.Ι.Α. Α.Ε.) (συγγενής εταιρεία)

Παρακάτω παρουσιάζεται σε μορφή διαγράμματος το επιχειρηματικό μοντέλο του Ομίλου και στη συνέχεια αναλύεται κάθε τομέας χωριστά:



Κατασκευαστικός τομέας

Η δραστηριότητα της εταιρείας στον κατασκευαστικό κλάδο, εντάσσεται σε όλες τις κατηγορίες κατασκευής έργων υποδομής όπως Οικοδομικά -Κτιριακά, Λιμενικά, Οδοποιΐας, Υδραυλικά – Αποχετευτικά, Ηλεκτρομηχανολογικά, Βιομηχανικά και Ενεργειακά.

Η εταιρεία Δομική Κρήτης Α.Ε. κατέχει εργοληπτικό πτυχίο 6^{ης} τάξης για όλες τις κατηγορίες έργων. Επιπλέον, η θυγατρική εταιρεία Δομική Βιομηχανική Α.Ε. κατέχει εργοληπτικό πτυχίο 3^{ης} τάξης για τις κατηγορίες έργων: υδραυλικά, πτυχίο 2^{ης} τάξης για τις κατηγορίες έργων: οδοποιΐα και οικοδομικά, πτυχίο A2^{ης} τάξης για λιμενικά έργα και βιομηχανικά - ενεργειακά.



Καθώς ο κατασκευαστικός κλάδος του Ομίλου αποτελεί τον κυριότερο τομέα δραστηριότητας του, στο παρακάτω σχεδιάγραμμα παραθέτουμε τους βασικούς παραγωγικούς συντελεστές του:



Τομέας Ενέργειας

Ο Όμιλος επενδύει στις ανανεώσιμες πηγές ενέργειας που αποτελούν έναν από τους ταχύτερα αναπτυσσόμενους επιχειρηματικά κλάδους στην ελληνική και διεθνή οικονομία.

Στον κλάδο της παραγωγής ενέργειας δραστηριοποιείται με τις θυγατρικές εταιρείες «Δομική Ενεργειακή Α.Ε.» και «Αιολικό Ρουμάνι Α.Ε.» και τις συγγενείς εταιρείες «Αιολική Ανατολικής Αχαΐας Α.Ε.», «Αιολικά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας Α.Ε.» και «Αιολικό Μαρμάτι Α.Ε.».

Τομέας εκμετάλλευσης ακινήτων

Στον τομέα της κατασκευής και διαχείρισης ακινήτων δραστηριοποιείται με τη συγγενή εταιρεία «Διαχείριση Ακινήτων Α.Ε. (Δ.Ι.Α. Α.Ε.)» καθώς και την υποθυγατρική εταιρεία «Malia Mountain Resort Α.Ε.».

9.2. Στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Εταιρεία αναπτύσσει πολιτικές και διαρκείς διαδικασίες με τις οποίες εξασφαλίζει την προστασία του περιβάλλοντος και την υγιεινή και την ασφάλεια τόσο των εργαζομένων όσο και της τοπικής κοινωνίας και του ευρύτερου κοινού. Η εφαρμοζόμενη προσέγγιση και η φιλοσοφία της διοίκησης έχει ως σκοπό την βελτιστοποίηση της αξίας που παράγει για το ευρύτερο κοινωνικό σύνολο και τη μείωση των δυσμενών επιπτώσεων σε περιβαλλοντικό, οικονομικό και κοινωνικό επίπεδο.

Οι εφαρμοζόμενες πολιτικές της Εταιρείας σε όλα τα στάδια λειτουργίας της (παραγωγική και διοικητική) δίνουν έμφαση στην επίτευξη των ακόλουθων στόχων συνδυαστικά:

1. κατασκευή έργων υψηλής ποιότητας και λειτουργικότητας με γνώμονα την πλήρη κάλυψη των απαιτήσεων του κοινού.
2. σεβασμό προς το περιβάλλον και τις τοπικές κοινότητες, τηρώντας με συνέπεια τους εθνικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς και διατάξεις που αφορούν στην προστασία του Περιβάλλοντος.
3. συμμόρφωση με τις νομικές κανονιστικές απαιτήσεις που αφορούν την ασφάλεια των κατασκευαζόμενων έργων
4. πραγματοποίηση σημαντικών επενδύσεων στο τομέα της εξοικονόμησης ενέργειας καθώς και στις νέες τεχνολογίες
5. εφαρμογή διαδικασιών που στηρίζονται στη διαφάνεια, ισότητα, αποφυγή κάθε μορφής διάκρισης και τη δικαιοσύνη με στόχο την εργασιακή ευημερία.

Περιβάλλον - Environment (E)

Η διοίκηση της ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. είναι ιδιαίτερα ευαισθητοποιημένη σε θέματα που αφορούν την προστασία του περιβάλλοντος. Ο σεβασμός στο περιβάλλον, η προώθηση των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας, η συμβολή στην ανακύκλωση, είναι κατευθύνσεις συνυφασμένες με τη στρατηγική της Εταιρείας, και χαρακτηρίζουν την εταιρική της ταυτότητα.

Η Εταιρεία ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. εφαρμόζει Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας κατά ISO 9001:2015 και έχει καθιερώσει ένα σύστημα περιβαλλοντολογικής διαχείρισης το οποίο είναι σε συμμόρφωση με το Διεθνές πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO 14001/2015. Επιπλέον, η Εταιρεία διαθέτει Πιστοποιητικό Συστήματος Ενεργειακής Διαχείρισης ISO 50001:2018 με σκοπό να βελτιώσει την ενεργειακή της απόδοση και να μειώσει το περιβαλλοντικό της αποτύπωμα. Για τα ανωτέρω η Εταιρεία είναι πιστοποιημένη από τον Διεθνή Φορέα Πιστοποίησης AXIA CERT.

Η Εταιρεία προβαίνει στη διαδικασία συλλογής και ανακύκλωσης, από πιστοποιημένους φορείς, των Απόβλητων Λιπαντικών Έλαιων (ΑΛΕ), Ελαστικών, Μετάλλων και Χαρτιού.

Η Εταιρεία έχει υποβάλει στην ηλεκτρονική πλατφόρμα του Οργανισμού Φυσικού Περιβάλλοντος και Κλιματικής Αλλαγής (ΟΦΥΠΕΚΑ) του Υπουργείου Περιβάλλοντος και Ενέργειας (ΥΠΕΝ) έκθεση σχετικά με το ανθρακικό της αποτύπωμα για το έτος αναφοράς 2024 αναφορικά με τα ακόλουθα οργανωτικά όρια :

- Κεντρικά Γραφεία, στο Ηράκλειο Κρήτης
- Αποθήκες – Χώρος συνεργείου, στη Βιομηχανική Περιοχή Ηρακλείου
- 27 εργοτάξια ενεργά το 2024

και για την ακόλουθη δραστηριότητα:

- Κατασκευή Αυτοκινητόδρομων, Εθνικών, Επαρχιακών ή διαδημοτικών οδών

Η Εταιρεία παρακολουθεί συστηματικά το ανθρακικό αποτύπωμα των δραστηριοτήτων της και θα εξετάσει σχετικούς στόχους και προγράμματα μείωσης εκπομπών για τα επόμενα έτη.

Το εταιρικό πρόγραμμα περιλαμβάνει την πραγματοποίηση σημαντικών επενδύσεων στην χρήση εναλλακτικών μορφών παραγωγής ενέργειας απόλυτα φιλικών προς το περιβάλλον με στόχο τη συνεχή μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος της Εταιρείας.

Στη συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου στις 23/12/2024 πραγματοποιήθηκε υποβολή και έγκριση του συστήματος Διαχείρισης Κοινωνικής Ευθύνης βάσει του προτύπου SA 8000:2014, έγκριση Πολιτικής Κοινωνικής Ευθύνης της Εταιρείας και ορισμός υπευθύνου για την υλοποίηση του.

Κοινωνία - Εργαζόμενοι - Social (S)

Η Εταιρεία αλληλοεπιδρά και συνεργάζεται με τις τοπικές κοινωνίες, κοινωνικούς φορείς και αρμόδιες αρχές. Το μεγαλύτερο μέρος των εργαζομένων της προέρχεται από τις τοπικές κοινότητες, και η πολιτική της είναι η αδιάκοπη υποστήριξη των τοπικών κοινωνιών μέσω της προσφοράς ευκαιριών απασχόλησης και ενεργής υποστήριξης των τοπικών φορέων.

Στην ίδια κατεύθυνση, εκτιμάται ότι είναι και η γενικότερη επίδραση της Εταιρείας στην οικονομία και το κοινωνικό γίνεσθαι της ευρύτερης περιοχής η οποία εκτιμάται ότι είναι εξαιρετικά σημαντική, καθώς το δίκτυο των συνεργατών της ξεπερνά τους 500, συμμετέχοντας έτσι άμεσα/έμμεσα στην διατήρηση/ανάπτυξη επιπλέον θέσεων εργασίας.

Ο Όμιλος το 2025 απασχόλησε 33 εργαζομένους (ΕΜΕ) με συμβάσεις αορίστου χρόνου. Η πολιτική της Εταιρείας επί των θεμάτων που σχετίζονται με τα εργασιακά και το σεβασμό των ανθρωπίνων δικαιωμάτων, δίνει έμφαση στους κάτωθι τομείς:

- Υγιεινή και ασφάλεια
- Διαδικασίες πρόσληψης προσωπικού, αποφυγή διακρίσεων και αποκλεισμού στον χώρο εργασίας /εκπαίδευσης εργαζομένων

Διαρκές μέλημα της Εταιρείας αποτελεί η διασφάλιση της διαβίωσης, της ευημερίας και της υγείας των ανθρώπων της, συμβάλλοντας στην δημιουργία ενός υγιούς περιβάλλοντος εργασίας.

Η Εταιρεία έχει καθιερώσει σύστημα διαχείρισης της υγείας και ασφάλειας στην εργασία το οποίο είναι σε συμμόρφωση με το ISO 45001:2018 και είναι πιστοποιημένο από τη AXIACERT.

Ειδική μέριμνα υπάρχει για την ανάπτυξη συστημάτων αναφορικά με την καλλιέργεια νοοτροπίας πρόληψης ατυχημάτων και ασφαλούς εργασίας, ενώ λαμβάνονται όλα τα αναγκαία μέτρα με στόχο την πλήρη και απόλυτη εναρμόνιση με τις ισχύουσες διατάξεις της εργατικής και ασφαλιστικής νομοθεσίας.

Η Διοίκηση της Εταιρείας δεν κάνει διακρίσεις στην πρόσληψη/ επιλογή, στις αποδοχές, στην εκπαίδευση, την ανάθεση καθηκόντων τόσο σε επίπεδο Μελών ΔΣ όσο και σε επίπεδο Διευθυντικών Στελεχών και λοιπού προσωπικού. Αυτό τεκμηριώνεται με:

- Επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο και συγκεκριμένα, τουλάχιστον του υποχρεωτικού από τον Νομό ποσοστού είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) επί του συνόλου των μελών του ΔΣ. Σε περίπτωση κλάσματος το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται στον προηγούμενο ακέραιο αριθμό,
- Εξασφάλιση ίσης μεταχείρισης και η παροχή ίσων ευκαιριών, ανεξαρτήτως φύλου, φυλής, χρώματος, εθνικής, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, οικογενειακής κατάστασης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Επιπρόσθετα, βασικό μέλημα της Διοίκησης είναι η συνεχής επιμόρφωση και εκπαίδευση του προσωπικού με την παρακολούθηση επιμορφωτικών σεμιναρίων και εκπαιδευτικών προγραμμάτων με στόχο πάντα τη βέλτιστη αξιοποίηση του ανθρώπινου δυναμικού, το οποίο στο σύνολό του απαρτίζεται από ικανά, έμπειρα και εξειδικευμένα στελέχη.

Εταιρική Διακυβέρνηση - Governance (G)

Για την τον τρίτο πυλώνα της Στρατηγικής Βιώσιμης Ανάπτυξης, η Εταιρεία εφαρμόζει το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο που έχει εισάγει τόσο ο Ν.4706/2020, οι ρυθμίσεις των Εγκυκλίων της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και ο Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης. Η Εταιρεία έχει υιοθετήσει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης με βάση την από 17/07/2021 απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου με τις αποκλίσεις που ρητώς αναφέρονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης όπως αυτές παρουσιάζονται στην παρούσα οικονομική έκθεση.

Η Εταιρεία στον ιστότοπο της αναρτά τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της και όλες τις σχετικές δομές, κανονισμούς και πολιτικές που αφορούν την Εταιρική Διακυβέρνηση.

Ενδεικτικά, έχουν θεσπιστεί μεταξύ άλλων:

- Πολιτική Κανονιστικής Συμμόρφωσης
- Πολιτική Διαχείρισης Κινδύνων
- Πολιτική για την Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

- Πολιτική Αποδοχών των μελών του Δ.Σ.
- Πολιτική Καταλληλότητας των Μελών του Δ.Σ.
- Πλάνο διαδοχής μελών Δ.Σ. και Διευθύνοντος Συμβούλου.
- Πολιτική και Διαδικασία Σύγκρουσης Συμφερόντων
- Πολιτική Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων και Διαδικασία Σύγκλησης Γενικών Συνελεύσεων και Επικοινωνίας με Μετόχους
- Πολιτική Αναφορών του ν.4990/2022

Γνωστοποιήσεις στο πλαίσιο του Άρθρου 8 του Taxonomy Regulation

Οι πληροφορίες που πρέπει να γνωστοποιούνται βάσει του άρθρου 8 του Κανονισμού Ταξινομίας (Taxonomy Regulation), ορίζονται στην παράγραφο 2 του εν λόγω άρθρου όπως εξειδικεύονται με το άρθρο 10 του κατ' εξουσιοδότηση Κανονισμού (ΕΕ) 2021/2178.

Ειδικότερα, σύμφωνα με το παρ. 2 του Άρθρου 8 του Κανονισμού Ταξινομίας, οι μη χρηματοπιστωτικές επιχειρήσεις γνωστοποιούν τα ακόλουθα:

- α) το ποσοστό του κύκλου εργασιών τους από προϊόντα ή υπηρεσίες που συνδέονται με οικονομικές δραστηριότητες που χαρακτηρίζονται ως περιβαλλοντικά βιώσιμες βάσει των άρθρων 3 και 9, και
- β) το ποσοστό των κεφαλαιουχικών δαπανών τους και η αναλογία των λειτουργικών δαπανών τους που σχετίζονται με περιουσιακά στοιχεία ή διαδικασίες που συνδέονται με οικονομικές δραστηριότητες που χαρακτηρίζονται ως περιβαλλοντικά βιώσιμες βάσει των άρθρων 3 και 9.

Ο Όμιλος και η Εταιρεία λόγω του μεγέθους τους (κατά την έννοια του ν. 4308/2014) δεν έχει ακόμη την υποχρέωση να προβεί στις ανωτέρω γνωστοποιήσεις, ωστόσο εξετάζει την βέλτιστη διαδικασία υπολογισμού και αποτίμησης των πληροφοριών αυτών, ώστε να είναι σε θέση, κατά την προθεσμία εφαρμογής της απαίτησης να παρέχει τα σχετικά στοιχεία.

Μηχανισμός Συνοριακής Προσαρμογής Άνθρακα (CBAM)

Η Εταιρεία ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. παρακολουθεί συστηματικά τις εξελίξεις του κανονιστικού πλαισίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης που επηρεάζουν τον κλάδο των μεταλλικών προϊόντων και ειδικότερα των χαλυβδοσωλήνων, με έμφαση στον Μηχανισμό Συνοριακής Προσαρμογής Άνθρακα (CBAM). Ο CBAM αναμένεται να επιφέρει σταδιακά σημαντικές μεταβολές στο κόστος εισαγωγών από τρίτες χώρες αρχής γενομένης από το 2026, καθώς συνδέει τις εκπομπές διοξειδίου του άνθρακα με πρόσθετες οικονομικές επιβαρύνσεις. Η Εταιρεία αξιολογεί τις επιπτώσεις του μηχανισμού τόσο στο επίπεδο της συμμετοχής σε διαγωνιστικές διαδικασίες, της εφοδιαστικής αλυσίδας όσο και στη διαμόρφωση των τελικών τιμών προϊόντων, ενσωματώνοντας παράλληλα κριτήρια βιωσιμότητας και περιβαλλοντικής συμμόρφωσης στη στρατηγική της.

Παράλληλα, η Εταιρεία λαμβάνει υπόψη και το ισχύον καθεστώς δασμών και ποσοστώσεων που εφαρμόζεται από την Ευρωπαϊκή Ένωση στις εισαγωγές χαλυβδοσωλήνων και λοιπών μεταλλικών προϊόντων από τρίτες χώρες, το οποίο επηρεάζει άμεσα τη διαθεσιμότητα και το κόστος των προϊόντων στην αγορά.

Οι περιορισμοί αυτοί, σε συνδυασμό με τυχόν μέτρα εμπορικής άμυνας, δημιουργούν ένα δυναμικό περιβάλλον ανταγωνισμού, στο οποίο η Εταιρεία προσαρμόζει την προμηθευτική της πολιτική, διαφοροποιώντας πηγές προμήθειας και ενισχύοντας τη συνεργασία με ευρωπαϊκούς παραγωγούς.

Στόχος είναι η διασφάλιση της απρόσκοπτης λειτουργίας της εφοδιαστικής αλυσίδας και η μείωση των κινδύνων από αυξήσεις τιμών και από τη διαθεσιμότητα παραγωγών εντός Ε.Ε., που απορρέουν από κανονιστικές και εμπορικές μεταβολές.

Στο πλαίσιο της διαχείρισης κανονιστικών και εμπορικών κινδύνων, η Εταιρεία έχει αναπτύξει μηχανισμούς συνεχούς παρακολούθησης των ευρωπαϊκών και διεθνών εξελίξεων που αφορούν μέτρα εμπορικής πολιτικής, όπως δασμούς, ποσοτώσεις και περιβαλλοντικούς φόρους. Μέσω συστηματικής ανάλυσης σεναρίων (scenario analysis), αξιολογούνται οι πιθανές επιπτώσεις στο κόστος προμήθειας, στη διαθεσιμότητα πρώτων υλών και στη συνολική ανταγωνιστικότητα των προϊόντων της. Η προσέγγιση αυτή επιτρέπει την έγκαιρη προσαρμογή της εμπορικής και προμηθευτικής στρατηγικής της Εταιρείας, με στόχο τη διασφάλιση ανθεκτικότητας σε ένα διαρκώς μεταβαλλόμενο κανονιστικό περιβάλλον.

Επιπλέον, η Εταιρεία ενισχύει τη συμμόρφωσή της με τις απαιτήσεις του Μηχανισμού Συνοριακής Προσαρμογής Άνθρακα (CBAM) και των συναφών κανονιστικών πλαισίων μέσω της συνεργασίας με προμηθευτές που διαθέτουν διαφανή δεδομένα εκπομπών και πιστοποιήσεις βιωσιμότητας. Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρεία συγκαταλέγεται μεταξύ των πρώτων επιχειρήσεων στην Ελλάδα που έλαβαν άδεια υποβολής διασάφησης CBAM, γεγονός που επιβεβαιώνει τον έγκαιρο στρατηγικό της προσανατολισμό και τη λειτουργική της ετοιμότητα ως προς τη συμμόρφωση με το νέο ευρωπαϊκό ρυθμιστικό πλαίσιο. Παράλληλα, διερευνά τη δυνατότητα σταδιακής διαφοροποίησης του χαρτοφυλακίου προμηθειών προς χώρες και παραγωγούς με χαμηλότερο ανθρακικό αποτύπωμα, συμβάλλοντας έτσι στη μείωση του ρυθμιστικού κόστους και στην ευθυγράμμιση με τους μακροπρόθεσμους στόχους της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας

B.10. Πληροφορίες του άρθρου 4 παρ.7 του Ν.3556/2007 – Επεξηγηματική Έκθεση της ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ για τη διαχειριστική χρήση 2025

Σύμφωνα με τα άρθρα 150, 151, 152 και 153 του ν. 4548/18 ως ισχύει, το άρθρο 4 παρ. 7 και 8 του Ν.3556/2007, όπως ισχύει, καθώς και της παρ. 1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21.04.2004, παρέχονται οι ακόλουθες πληροφορίες :

Διάρθρωση μετοχικού κεφαλαίου της Εταιρείας

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρείας ανέρχεται σε 7.621.799,04 ευρώ και διαιρείται σε 15.878.748 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 0,48 ευρώ έκαστη. Οι μετοχές της Εταιρείας είναι εισηγμένες προς διαπραγμάτευση στην Αγορά Αξιών (Κατηγορία «Μικρής και Μεσαίας Κεφαλαιοποίησης») του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Από κάθε μετοχή απορρέουν όλα τα δικαιώματα και οι υποχρεώσεις που ορίζονται από το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας. Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μιας ψήφου. Η ευθύνη των μετοχών περιορίζεται στην ονομαστική αξία των μετοχών που κατέχουν.

Περιορισμοί στη μεταβίβαση μετοχών της Εταιρείας

Η μεταβίβαση των μετοχών της Εταιρείας γίνεται όπως ορίζει ο Νόμος και δεν υφίστανται εκ του καταστατικού της περιορισμοί στη μεταβίβασή τους, δεδομένου μάλιστα ότι πρόκειται για άυλες μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Σημαντικές άμεσες ή έμμεσες συμμετοχές κατά την έννοια των άρθρων 9 έως 11 του Ν.3556/2007

Οι μέτοχοι (φυσικό ή νομικό πρόσωπο) που κατέχουν άμεσα ή έμμεσα ποσοστό μεγαλύτερο από 5% κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 του συνολικού αριθμού των μετοχών της έχουν ως εξής:

- Συνατσάκης Γεώργιος, άμεση και έμμεση συμμετοχή, ποσοστό 30,366%.
- ADAMAS GROUP LTD, άμεση συμμετοχή, ποσοστό 29,378%.
- ΔΙΑ Α.Ε. , άμεση συμμετοχή ποσοστό 9,988%

Μετοχές παρέχουσες ειδικά δικαιώματα ελέγχου

Δεν υφίστανται μετοχές της Εταιρείας που να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου.

Περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου

Δεν προβλέπονται στο Καταστατικό της Εταιρείας περιορισμοί στο δικαίωμα ψήφου.

Συμφωνίες μετόχων της Εταιρείας

Δεν είναι γνωστές στην Εταιρεία, ούτε προβλέπεται από το Καταστατικό της, η δυνατότητα συμφωνιών μετόχων που συνεπάγονται περιορισμούς στη μεταβίβαση των μετοχών ή περιορισμούς στην άσκηση δικαιωμάτων ψήφου.

Κανόνες διορισμού και αντικατάστασης μελών του Δ.Σ. και τροποποίησης καταστατικού που διαφοροποιούνται από τα προβλεπόμενα στον Ν. 4548/2018

Οι ρυθμίσεις του Καταστατικού της Εταιρείας για το διορισμό και την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την τροποποίηση των διατάξεων του Καταστατικού δεν διαφοροποιούνται από την υφιστάμενη νομοθεσία.

Αρμοδιότητα του Δ.Σ. ή ορισμένων μελών του για την έκδοση νέων μετοχών ή αγορά ιδίων μετοχών της Εταιρείας

Δεν υφίσταται ειδική αρμοδιότητα του Διοικητικού Συμβουλίου ή ορισμένων εκ των μελών του για έκδοση νέων μετοχών. Δεν έχει δοθεί άλλη εξουσιοδότηση από τη Γενική Συνέλευση στο Διοικητικό Συμβούλιο για αγορά ιδίων μετοχών.

Σημαντικές συμφωνίες που τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας, οι οποίες τίθενται σε ισχύ, τροποποιούνται ή λήγουν σε περίπτωση αλλαγής στον έλεγχο της Εταιρείας κατόπιν δημόσιας πρότασης.

Σημαντικές συμφωνίες με μέλη του Δ.Σ. ή το προσωπικό της Εταιρείας

Δεν υπάρχουν συμφωνίες της Εταιρείας με μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της ή με το προσωπικό της, οι οποίες να προβλέπουν την καταβολή αποζημίωσης ειδικά σε περίπτωση παραίτησης ή απόλυσης χωρίς βάσιμο λόγο ή τερματισμού της θητείας ή της απασχόλησής τους εξαιτίας δημόσιας πρότασης.

B.11. Σημαντικά Γεγονότα μετά τη λήξη της περιόδου 01.01 – 31.12.2025

Από την 01/01/2026 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος σημειώθηκαν τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα :

α) Νέες Συμβάσεις Έργων

Η μητρική εταιρεία έχει υπογράψει συμβάσεις για ανάληψη έργων συνολικού ποσού 12.116 χιλ. ευρώ και μέσω κοινοπραξιών στις οποίες συμμετέχει η μητρική εταιρεία έχουν υπογραφεί συμβάσεις συνολικού ποσού 11.146 χιλ. ευρώ με ποσοστό συμμετοχής 50%.

β) Νέες Κοινοπραξίες

Στις 26/02/2026 συστάθηκε κατασκευαστική Κοινοπραξία του Ν. 4412/2016, άρθρο 165, μεταξύ της ΔΟΜΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. και της ανώνυμης εταιρείας με την επωνυμία ΚΕΠΑ ΑΤΤΙΚΗΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ, η οποία θα αναλάβει την εκτέλεση του έργου: «ΕΠΕΚΤΑΣΗ – ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΛΙΜΕΝΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ Ν. ΙΟΥ».

γ) Ανεξάρτητη Αξιολόγηση Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με το από 25/02/2026 Πρακτικό Συνεδριάσής του, κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, αποφάσισε την ανάθεση του έργου αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ), σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που προβλέπονται στην παράγραφο 1 του άρθρου 4 του ν.4706/2020 στην εταιρεία «ΚΝΡ ΜΑΕ», με ημερομηνία αναφοράς την 31η Δεκεμβρίου 2025 και περίοδο αναφοράς από 01.01.2024 έως 31.12.2025 της Εταιρείας Δομικής Κρήτης ΑΕ. Επιπλέον με στο ίδιο πρακτικό ΔΣ αποφασίστηκε η ανάθεση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. ι της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του ν. 4706/2020 και τις Αποφάσεις 1/891/30.09.2020 και 2/917/17.06.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει, στην εταιρεία «ΚΝΡ ΜΑΕ», με ημερομηνία αναφοράς την 31η Δεκεμβρίου 2025 και περίοδο αναφοράς από 01.01.2023 έως 31.12.2025 της Εταιρείας Δομικής Κρήτης ΑΕ. Ο Ανεξάρτητος Αξιολογητής κος Ανδρέας Κουτούπης Ορκωτός Εσωτερικός Ελεγκτής με πιστοποίηση CIA (Certified Internal Auditor) και CΜΠΑ (Chartered Member of the Institute of Internal Auditors), πληρεί τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας, αντικειμενικότητας, καθώς και τις προβλεπόμενες προϋποθέσεις καταλληλότητας, διαθέτοντας τη σχετική επαγγελματική εμπειρία και κατάρτιση.

Η KNR MAE διενήργησε την αξιολόγηση επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ της Εταιρείας για λογαριασμό του Διοικητικού Συμβουλίου της, με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025, σύμφωνα με τα όσα προβλέπονται από τις διατάξεις του ν.4706/2020 και τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ορίζονται εφεξής ως τα «Εφαρμοστέα Κριτήρια»). Η αξιολόγηση του ΣΕΔ της Εταιρείας ολοκληρώθηκε με επιτυχία τον Μάρτιο του 2026 και ο ανεξάρτητος αξιολογητής της KNR MAE, κος Ανδρέας Κουτούπης, ενημέρωσε την Διοίκηση ότι δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή της, οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΔ της Εταιρείας.

Περαιτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, προέβη αυτοτελώς στις διαδικασίες και ενέργειες που έκρινε κατάλληλες, με σκοπό την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Κατόπιν των ανωτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνοντας επίσης υπόψη τις Ετήσιες Εκθέσεις των Μονάδων α) Εσωτερικού Ελέγχου, β) Κανονιστικής Συμμόρφωσης και γ) Διαχείρισης Κινδύνων κατέληξε στο συμπέρασμα ότι το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζεται στην Εταιρεία είναι επαρκές και λειτουργεί αποτελεσματικά, αλλά χρήζει συνεχόμενη παρακολούθηση και εφαρμογή περαιτέρω ενεργειών λαμβάνοντας υπόψη τις υφιστάμενες αποκλίσεις από τις ειδικές διατάξεις του ΚΕΔ, όπως αυτές αποτυπώνονται στην Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης 2025 που εντάσσεται ως αναπόσπαστο κείμενο της Ετήσιας Έκθεσης Οικονομικών Καταστάσεων 2025.

Παράλληλα, η αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας ολοκληρώθηκε με επιτυχία τον Μάρτιο του 2026. Το συμπέρασμα του ανεξάρτητου αξιολογητή κ. Ανδρέα Κουτούπη, Ορκωτού Εσωτερικού Ελεγκτή, όπως αυτό περιλαμβάνεται στην τελική έκθεση αξιολόγησης της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ με ημερομηνία 31.03.2026, αναφέρει ότι, βάσει της διενεργηθείσας αξιολόγησης και των τεκμηρίων που αποκτήθηκαν, δεν εντοπίστηκαν αδυναμίες που να μπορούν να θεωρηθούν ουσιώδεις, σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

Στην αναλυτική έκθεση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ με ημερομηνία αναφοράς 31/12/2025 και περίοδο αναφοράς αξιολόγησης από 01/01/2023 έως 31/12/2025 καταγράφηκαν ευρήματα και προτάσεις βελτίωσης, από τον ανεξάρτητο αξιολογητή, τα οποία δεν κρίνονται ως ουσιώδεις αδυναμίες του ΣΕΕ της Εταιρείας, αλλά η εφαρμογή τους θα ενισχύσουν περαιτέρω το ΣΕΕ της Εταιρείας.

Τα σημαντικότερα ευρήματα εξ αυτών παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί μαζί με τις σχετικές δεσμεύσεις της Διοίκησης προς υλοποίηση:

Αντικείμενο Αξιολόγησης	Μη Ουσιώδεις αδυναμίες – Περιγραφή ευρημάτων	Περιγραφή κινδύνων και συνεπειών	Σχόλια Διοίκησης / Αρμόδιος Υλοποίησης / Προθεσμία Υλοποίησης
1. Περιβάλλον Ελέγχου	Γ1.3 Η τεκμηρίωση εφαρμογής των συστάσεων της προηγούμενης αξιολόγησης ΣΕΕ με ημερομηνία αναφοράς την 31/12/2022, αναφορικά με την απουσία επαρκούς αποτύπωσης του Στρατηγικού πλάνου και παρακολούθησης επίτευξης στόχων συνεχίζει να μην αναπτύσσεται επαρκώς	Η απουσία του Στρατηγικού πλάνου, αποδυναμώνει την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου	Εντός της χρήσης 2026 θα προβούμε σε ενέργειες περαιτέρω ανάπτυξης και τεκμηρίωσης του στρατηγικού πλάνου που θα αφορά την χρήση από 2027 Αρμόδιος Υλοποίησης: Ο Πρόεδρος ΔΣ και Ο Διευθύνων Σύμβουλος Προθεσμία Υλοποίησης 31/12/2026
3.Δικλίδες Ασφαλείας	Γ.3.1 Οι δικλίδες ασφαλείας διαχείρισης πληροφοριακών συστημάτων αποτυπώνονται σε ITGC Control matrix, για τις οποίες λήφθηκε τεκμηρίωση εφαρμογής μέρος αυτών. Προτείνεται η Εταιρεία να αναπτύξει σε καταγεγραμμένη Πολιτική και αναλυτικές διαδικασίες Ασφάλειας Πληροφορικών Συστημάτων και Πληροφοριών τα ακόλουθα κατ' ελάχιστον: • Διαδικασία δημιουργίας κωδικού πρόσβασης και ελέγχου περιορισμένης πρόσβασης καθώς και απομακρυσμένης πρόσβασης • Διαδικασία διαχείρισης ανάπτυξης και δοκιμής αλλαγών (change management) στα πληροφοριακά συστήματα και τήρηση διακριτών συστημικών περιβαλλόντων. • Διαδικασία αναγνώρισης και διαχείρισης Ευπαθειών Επιπλέον δεν έχει οριστεί Υπεύθυνος Ασφάλειας Συστημάτων	Κίνδυνος επάρκειας κατανόησης και εφαρμογής των σχετικών διαδικασιών / Κίνδυνος καθυστερημένης διάγνωσης τυχόν ανεπάρκειας αποτελεσματικότητας των καθιερωμένων δικλίδων ασφαλείας σχετικά με την απόκτηση, ανάπτυξη και συντήρηση Τεχνολογίας	Θα ληφθούν οι απαραίτητες διορθωτικές ενέργειες κατόπιν κατάρτισης ενός μακροπρόθεσμου στρατηγικού πλάνου πληροφοριακών συστημάτων με υλοποίηση αυτού ανά στάδια εντός της επόμενης 3ετίας Αρμόδιος Υλοποίησης: Ο Πρόεδρος ΔΣ και Ο Διευθύνων Σύμβουλος Προθεσμία Υλοποίησης 3ετία
3.Δικλίδες Ασφαλείας	Γ 3.5 Κατά την αξιολόγηση δεν τέθηκε υπόψη μας επικαιροποιημένο σχέδιο ανάκαμψης πληροφοριακών συστημάτων (IT Disaster Recovery / System Recovery Plan) ή/και επαρκής τεκμηρίωση αναφορικά με την επιτυχή διενέργεια δοκιμών του σχετικού σχεδίου, συμπεριλαμβανομένων των αποτελεσμάτων και τυχόν ενεργειών βελτίωσης.	Κίνδυνος μη επαρκούς ασφάλειας συστημάτων / Κίνδυνος επάρκειας κατανόησης και εφαρμογής των σχετικών διαδικασιών	Η εταιρεία αναγνωρίζει το εύρημα και θα εκκινήσει διαδικασίες θεραπείας του από τον Ιούνιο 2026 προκειμένου να ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος 2027 Αρμόδιος Υλοποίησης: Ο Πρόεδρος ΔΣ και Ο Διευθύνων Σύμβουλος Προθεσμία Υλοποίησης έως 31.10.2027
5. Μηχανισμοί Διαρκούς Παρακολούθησης	Γ 5.1 Η παρακολούθηση προόδου υλοποίησης ενεργειών γίνεται από την 2η και 3η γραμμή ρόλων και ενημερώνεται σχετικώς τόσο η Επιτροπή Ελέγχου όσο και το ΔΣ. Ωστόσο δεν δόθηκαν επαρκή τεκμήρια ανάληψης ευθύνης και παρακολούθησης της προόδου υλοποίησης από τα αρμόδια διευθυντικά στελέχη της 1ης γραμμής.	Κίνδυνος εποπτείας και έγκαιρης υλοποίησης των απαιτούμενων ενεργειών	Οι αρμόδιοι για κάθε διαδικασία καταβάλλουν κάθε προσπάθεια υλοποίησης όλων των συστάσεων σε άτυπες συναντήσεις και επικοινωνίες. Θα μεριμνήσουμε ώστε αυτό να τεκμηριώνεται Αρμόδιος Υλοποίησης: Ο Πρόεδρος ΔΣ και Ο Διευθύνων Σύμβουλος Προθεσμία Υλοποίησης έως 31.12.2026

Δεν υπάρχουν περαιτέρω μεταγενέστερα γεγονότα τα οποία απαιτούν γνωστοποίηση ή προσαρμογή της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης 2025.

Γ. Δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης

1. Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η παρούσα Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης, γίνεται σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018 και της παρ. 3 του άρθρου 18 του Ν. 4706/2020, και του Ελληνικού Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης. Η Εταιρεία, με απόφαση Ιουλίου 2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της αποφάσισε να υιοθετήσει και να εφαρμόσει σύμφωνα με το άρθρο 17 του Ν. 4706/2020 και το άρθρο 4 της απόφασης 2/905/3.3.2021 του Δ.Σ της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, τις ειδικές πρακτικές του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΚΕΔ) για τις εισηγμένες εταιρείες που εκπονήθηκε με τη μέριμνα του Ελληνικού Συμβουλίου Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΕΣΕΔ), τον Ιούνιο του 2021 (καλούμενος εφεξής ο «Κώδικας». Ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης είναι διαθέσιμος στην ιστοσελίδα της Εταιρείας, στη Διεύθυνση <https://www.domik.gr/>.

Ο όρος «εταιρική διακυβέρνηση» περιγράφει τον τρόπο με τον οποίο οι εταιρίες διοικούνται και ελέγχονται. Η εταιρική διακυβέρνηση αρθρώνεται ως ένα σύστημα σχέσεων που εγκαθιδρύεται μεταξύ της Διοίκησης της εταιρείας, των μετόχων, των εργαζομένων και κάθε άλλου ενδιαφερόμενου μέρους και αποσκοπεί στη δημιουργία, βιωσιμότητα και ανάπτυξη δυνατών και ανταγωνιστικών επιχειρήσεων.

Η αποτελεσματική εταιρική διακυβέρνηση διαδραματίζει ουσιαστικό και πρωτεύοντα ρόλο στην προώθηση της ανταγωνιστικότητας των επιχειρήσεων, ενώ η αυξημένη διαφάνεια που προάγει έχει ως αποτέλεσμα τη βελτίωση της διαφάνειας στο σύνολο της οικονομικής δραστηριότητας των ιδιωτικών επιχειρήσεων αλλά και των δημοσίων οργανισμών και θεσμών.

2. Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης

Η εταιρεία υιοθετεί και συμμορφώνεται τόσο με τις διατάξεις του Ν. 4548/2018 που περιλαμβάνει τους βασικούς κανόνες οργάνωσης των ανωνύμων εταιρειών, όσο και με τις διατάξεις του Ν.4706/2020 περί εταιρικής διακυβέρνησης, καθώς επίσης και με τις διατάξεις του άρθρου 44 του Ν.4449/2017 και τις σχετικές αποφάσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς.

Ως σύνολο αρχών, ο Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης εισάγει διατάξεις αυτορρύθμισης: δεν περιορίζεται στην εφαρμογή των υποχρεωτικών, από τη νομοθεσία, διατάξεων, αλλά βασίζεται στην οικειοθελή αποδοχή και εφαρμογή κανόνων που καταγράφονται σε αυτόν ως ειδικές πρακτικές, οι οποίες δεν ρυθμίζονται νομοθετικά ή ρυθμίζονται αλλά το ισχύον πλαίσιο επιτρέπει επιλογή ή παρέκκλιση ή θέματα που ρυθμίζονται κατά το ελάχιστο περιεχόμενο τους. Βάσει των διατάξεων αυτών ασκείται, παρακολουθείται και ελέγχεται η διοίκηση, επιτελούνται οι εταιρικές λειτουργίες, διαμορφώνονται οι σχέσεις με τους μετόχους και τα ενδιαφερόμενα μέρη (μετόχους, προμηθευτές, πελάτες, δημόσια διοίκηση κλπ) που διασυνδέονται με την εταιρεία, διευκολύνεται η επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί και εντοπίζονται και τίθενται υπό διαχείριση υφιστάμενοι ή ενδεχόμενοι κίνδυνοι.

Η Εταιρεία, υιοθετεί και συμμορφώνεται με τις ειδικές πρακτικές του Κώδικα, με τις ακόλουθες αποκλίσεις ως προς τις ειδικές πρακτικές, που προβλέπονται για τις εισηγμένες εταιρείες, οι οποίες οφείλονται στα ειδικότερα χαρακτηριστικά, το μέγεθος και τις υφιστάμενες δομές της Εταιρείας, και οι οποίες παρατίθενται στον πίνακα που ακολουθεί:

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση / Αιτιολόγηση απόκλισης
Μέρος Α – Ενότητα Ι, Ρόλος και Αρμοδιότητες του Δ.Σ, ειδική πρακτική 1.11 «Το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει ή/και οριοθετεί τις αρμοδιότητες του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Αναπληρωτή Διευθύνοντος Συμβούλου, ο οποίος τις ασκεί, εφόσον υφίσταται.»	Λόγω του μεγέθους της Εταιρείας και του μικρού αριθμού διευθυντικών στελεχών δεν υφίσταται θέση Αναπληρωτή Διευθύνοντα Συμβούλου. Η Εταιρεία θα επανεξετάσει την αναγκαιότητα της ειδικής πρακτικής του Κώδικα και θα προβεί σε θέσπιση της θέσης εν ευθέτω χρόνο.
Μέρος Α – Ενότητα Ι, Ρόλος και Αρμοδιότητες του Δ.Σ, ειδική πρακτική 1.15 « Το Διοικητικό Συμβούλιο θεσπίζει Κανονισμό Λειτουργίας του, στον οποίο περιγράφεται τουλάχιστον ο τρόπος που συνέρχεται και λαμβάνει αποφάσεις και οι διαδικασίες που ακολουθεί, λαμβάνοντας υπόψη τα σχετικές οριζόμενα στο Καταστατικό και τις υποχρεωτικές διατάξεις του νόμου,» 1.16 «Ο Κανονισμός Λειτουργίας του Διοικητικού Συμβουλίου συντάσσεται συμμορφούμενος προς τις αρχές του Κώδικα ή άλλως επεξηγώντας τις αποκλίσεις.»	Η Εταιρεία σύμφωνα με τον Νόμο, το Καταστατικό της, καθώς και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της έχει διαμορφώσει πλήρως τον τρόπο με τον οποίο συνέρχεται, λαμβάνει αποφάσεις και εν γένει τις διαδικασίες τις οποίες ακολουθεί, λαμβάνοντας υπόψη τα σχετικώς οριζόμενα στο Καταστατικό και στις υποχρεωτικές διατάξεις του νόμου και ως εκ τούτου, κρίνεται ότι δεν απαιτείται εν προκειμένω η υιοθέτηση της εν λόγω ειδικής πρακτικής. Το θέμα αυτό θα επαναξιολογηθεί εντός της χρήσης 2026
Μέρος Α – Ενότητα Ι, Ρόλος και Αρμοδιότητες του Δ.Σ, ειδική πρακτική 1.17 «Στην αρχή κάθε ημερολογιακού έτους, το Διοικητικό Συμβούλιο υιοθετεί ένα ημερολόγιο συνεδριάσεων και ένα ετήσιο πρόγραμμα δράσης, το οποίο αναθεωρείται ανάλογα με τις εξελίξεις και τις ανάγκες της εταιρείας, προκειμένου να διασφαλίζει τη σωστή, πλήρη και έγκαιρη εκπλήρωση των καθηκόντων του, καθώς και την εξέταση όλων των θεμάτων, επί των οποίων λαμβάνει αποφάσεις.»	Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν έχει θεσπίσει ημερολόγιο συνεδριάσεων, καθώς τα μέλη του είναι άμεσα διαθέσιμα σε κάθε συνεδρίασή του χωρίς να παρατηρούνται απουσίες. Το θέμα αυτό θα επαναξιολογηθεί εφόσον κριθεί απαραίτητος ο ορισμός Εταιρικού Γραμματέα.
Μέρος Α – Ενότητα ΙΙ, Μέγεθος και σύνθεση του Δ.Σ, ειδική πρακτική 2.2.15 «Η εταιρεία διασφαλίζει ότι τα κριτήρια πολυμορφίας αφορούν πέρα από τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και τα ανώτατα ή και ανώτερα διευθυντικά στελέχη με συγκεκριμένους στόχους εκπροσώπησης ανά φύλο, καθώς και χρονοδιαγράμματα για την επίτευξη αυτών..» 2.2.16 Τα κριτήρια επιλογής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου διασφαλίζουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο, συλλογικά, μπορεί να κατανοεί και να διαχειρίζεται θέματα που αφορούν το περιβάλλον την κοινωνική ευθύνη και τη διακυβέρνηση (ESG19), εντός του πλαισίου της στρατηγικής που διαμορφώνει	Η Εταιρεία έχει θεσπίσει κριτήρια πολυμορφίας τα οποία αναφέρονται στην Πολιτική Καταλληλότητας και τον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας. Η Πολιτική αυτή αφορά και τα Διευθυντικά Στελέχη, ωστόσο η ειδική διάταξη 2.2.15 του Κώδικα, δεν τηρείται στην πράξη για τα διευθυντικά στελέχη, λόγω του μεγέθους της Εταιρείας και του μικρού αριθμού ανώτατων ή και ανώτερων διευθυντικών στελεχών τα οποία μετέχουν και στο ΔΣ. (Σύμφωνα με την παρ. 4 του άρθρου 152 του Ν. 4548/2018, δεν εφαρμόζεται στις μικρές ή μεσαίες εταιρείες.) Δεν εφαρμόστηκαν ακόμη κριτήρια επιλογής μελών βάσει της κατανόησης σε θέματα βιώσιμης ανάπτυξης. Η διάταξη αυτή θα εφαρμοστεί κατά την προθεσμία της υποχρεωτικής εφαρμογής βάση νομοθεσίας
Μέρος Α – Ενότητα ΙΙ, Μέγεθος και σύνθεση του Δ.Σ, ειδική πρακτική 2.2.18 «Τα μη εκτελεστικά	Δεν έχει οριστεί ο εν λόγω περιορισμός αλλά παρακολουθείτε κατά την ετήσια αξιολόγηση των

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση / Αιτιολόγηση απόκλισης
μέλη του ΔΣ συμμετέχουν σε έως 5 σε ΔΣ εισηγμένων εταιρειών, ενώ ο Πρόεδρος έως 3.»	μελών του ΔΣ .
Μέρος Α – Ενότητα II, Μέγεθος και σύνθεση του Δ.Σ, ειδική πρακτική 2.2.21 «Ο Πρόεδρος επιλέγεται από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη. Σε περίπτωση που ο Πρόεδρος επιλεγεί από τα μη εκτελεστικά μέλη, ορίζεται ένα από τα ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, είτε ως αντιπρόεδρος είτε ως ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) 2.2.23. «Όταν ο Πρόεδρος είναι εκτελεστικός, τότε ο ανεξάρτητος μη εκτελεστικός αντιπρόεδρος ή το ανώτατο ανεξάρτητο μέλος (Senior Independent Director) δεν αναπληρώνουν τον Πρόεδρο στα εκτελεστικά καθήκοντά του»	Κατά την εκλογή του Διοικητικού Συμβουλίου και σύμφωνα με τις διατάξεις του Ν. 4706/2020 και τις οδηγίες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, η Εταιρεία συμμορφώνεται με την παράγραφο 2 του άρθρου 8 του ν.4706/2020, η οποία προβλέπει ότι σε περίπτωση που το Διοικητικό Συμβούλιο, κατά παρέκκλιση της παρ. 1, διορίζει ως Πρόεδρο ένα εκ των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, διορίζει υποχρεωτικά αντιπρόεδρο εκ των μη εκτελεστικών μελών. Το Διοικητικό Συμβούλιο θα αξιολογήσει τον ορισμό Ανώτατου Ανεξάρτητου Μη εκτελεστικού Μέλους του (Senior Independent Director), εν ευθέτω χρόνο
Μέρος Α – Ενότητα II, Μέγεθος και σύνθεση του Δ.Σ 2.3. Διαδοχή του Διοικητικού Συμβουλίου Ειδικές πρακτικές 2.3.1, 2.3.2, 2.3.3., 2.3.4 αναφορικά με το Πλάνο Διαδοχής	Λόγω του μεγέθους της Εταιρείας και του μικρού αριθμού διευθυντικών στελεχών η Εταιρεία δεν έχει προβεί στην κατάρτιση Πλάνου Διαδοχής μελών ΔΣ και Διευθύνοντα Συμβούλου. Η Εταιρεία θα επανεξετάσει την ειδική πρακτική του Κώδικα ως προς την αναγκαιότητα της και θα προβεί σε κατάρτιση σχετικού πλάνου.
Μέρος Α' Διοικητικό Συμβούλιο Ενότητα II Μέγεθος και σύνθεση του Δ.Σ 2.4. Αποδοχές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και ειδικές πρακτικές: 2.4.3 Οι πρόσθετες αποδοχές των μελών του ΔΣ βασίζονται στις ετήσιες χρηματοοικονομικές της καταστάσεις. 2.4.4 Οι πρόσθετες αποδοχές μελών του ΔΣ που συμμετέχουν σε επιτροπές εμφανίζονται στην έκθεση αποδοχών, αλλά και στην έγκρισή τους από τη γενική συνέλευση 2.4.5 Τα μέλη του ΔΣ λαμβάνουν υπόψη ατομικές επιδόσεις και επίδοση της εταιρείας σχετικά με τις εγκρίσεις αποδοχών 2.4.10 Το Διοικητικό Συμβούλιο εξετάζει και συνδέει την αμοιβή των εκτελεστικών μελών με δείκτες σχετικά με θέματα ESG και βιώσιμης ανάπτυξης που θα μπορούσαν να προσδώσουν μακροπρόθεσμη αξία στην εταιρεία. Στην περίπτωση αυτή, το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι οι δείκτες αυτοί είναι σχετικοί και αξιόπιστοι και προωθούν την ορθή και αποτελεσματική διαχείριση θεμάτων ESG και βιώσιμης ανάπτυξης 2.4.13 Η ωρίμανση των δικαιωμάτων προαίρεσης ορίζεται σε διάστημα όχι μικρότερο 3 ετών από την ημερομηνία χορήγησής τους στα εκτελεστικά μέλη του ΔΣ. 2.4.14 Οι συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου προβλέπουν ότι το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να απαιτήσει την επιστροφή όλου ή μέρους του bonus που έχει	Η Εταιρεία θεσπίζει Πολιτική Αποδοχών βάση της οποίας καταρτίζεται Ετήσια Έκθεση Αποδοχών. Κατά την χρήση δεν δόθηκαν πρόσθετες ή μεταβλητές αμοιβές στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου Η Εταιρεία εφαρμόζει σε εθελοντική βάση Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης αλλά προς το παρόν δεν υπάρχει σύνδεση των αμοιβών των εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. με σχετικούς δείκτες. Σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών δεν χορηγούνται δικαιώματα προαίρεσης, ενώ δεν υφίστανται συμβάσεις των εκτελεστικών μελών του ΔΣ που να προβλέπουν επιστροφή όλου ή μέρους του bonus καθώς δεν καταβάλλονται μεταβλητές αποδοχές στα μέλη του ΔΣ, ήτοι πρόσθετες παροχές ή πληρωμές, οι οποίες εξαρτώνται από τις επιδόσεις τους.

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση / Αιτιολόγηση απόκλισης
απονεμηθεί, λόγω παράβασης συμβατικών όρων ή ανακριβών οικονομικών καταστάσεων προηγούμενων χρήσεων ή γενικώς βάσει εσφαλμένων χρηματοοικονομικών στοιχείων, που χρησιμοποιήθηκαν για τον υπολογισμό του bonus αυτού	
Μέρος Α - Ενότητα III, Λειτουργία του Δ.Σ ειδικές πρακτικές 3.1.5 «Ο Πρόεδρος συνεργάζεται στενά με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και τον Εταιρικό Γραμματέα για την προετοιμασία του Διοικητικού Συμβουλίου και την πλήρη ενημέρωση των μελών αυτού» 3.2.1. «Το ΔΣ υποστηρίζεται από ικανό, εξειδικευμένο και έμπειρο εταιρικό γραμματέα ώστε να συμμορφώνεται με τις εσωτερικές διαδικασίες και πολιτικές, τους σχετικούς νόμους και κανονισμούς και να λειτουργεί αποτελεσματικά και αποδοτικά» 3.2.2 «Ο εταιρικός γραμματέας είναι αρμόδιος, σε συνεννόηση και με τον Πρόεδρο, για τη διασφάλιση άμεσης, σαφούς και πλήρους πληροφόρησης του Διοικητικού Συμβουλίου, την ένταξη νέων μελών, την οργάνωση Γενικών Συνελεύσεων, τη διευκόλυνση επικοινωνίας μετόχων με το Διοικητικό Συμβούλιο και τη διευκόλυνση επικοινωνίας του Διοικητικού Συμβουλίου με τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη»	Το Διοικητικό Συμβούλιο δεν έχει ορίσει Εταιρικό Γραμματέα, καθώς έχει κριθεί ότι η θέση αυτή δεν είναι απαραίτητη για το μέγεθος και την πολυπλοκότητα της Εταιρείας στην παρούσα φάση. Το θέμα αυτό θα επαναξιολογηθεί εφόσον κριθεί απαραίτητος ο ορισμός προσώπου στο ρόλο αυτό.
Μέρος Α – Διοικητικό Συμβούλιο Ενότητα 3 Λειτουργία Διοικητικού Συμβουλίου Ειδικές πρακτικές 3.3.4 Το Διοικητικό Συμβούλιο συλλογικά, καθώς και ο Πρόεδρος, ο Διευθύνων Σύμβουλος και τα λοιπά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογούνται ετησίως ως προς την αποτελεσματική εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Τουλάχιστον ανά τριετία η αξιολόγηση αυτή διευκολύνεται από εξωτερικό σύμβουλο. 3.3.5. Στη διαδικασία αξιολόγησης προΐσταται ο Πρόεδρος σε συνεργασία με την επιτροπή υποψηφιοτήτων. Το Διοικητικό Συμβούλιο επίσης αξιολογεί την επίδοση του Προέδρου του, διαδικασία στην οποία προΐσταται η επιτροπή υποψηφιοτήτων. 3.3.8. Η επιτροπή υποψηφιοτήτων βάσει βέλτιστων πρακτικών, καθορίζει τις παραμέτρους αξιολόγησης και προΐσταται στα εξής: • αξιολόγηση του σώματος του Διοικητικού Συμβουλίου, • ατομικές αξιολογήσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου και του Προέδρου, • πλάνο διαδοχής του Διευθύνοντος Συμβούλου και	Η Εταιρεία ακολουθεί διαδικασία Ετήσιας Αυτοαξιολόγησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του ως προς την πλήρωση των κριτηρίων ατομικής και συλλογικής καταλληλότητας που θεσπίζει η Πολιτική Καταλληλότητας. Η Πολιτική Καταλληλότητας προβλέπει ότι η αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου από τρίτους συμβούλους είναι επίσης επιθυμητή. Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε να αναβληθεί η διευκόλυνση της διαδικασίας αξιολόγησης από τρίτο σύμβουλο σε εύθετο χρόνο ή το αργότερο πριν την εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου κατά την λήξη του υφιστάμενου με διάρκεια θητείας έως 08/09/2028.

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση / Αιτιολόγηση απόκλισης
των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, στοχευμένο προφίλ σύνθεσης του Διοικητικού Συμβουλίου σε σχέση με την στρατηγική και την πολιτική καταλληλότητας της εταιρείας 3.3.12. Το Διοικητικό Συμβούλιο υπό την καθοδήγηση της επιτροπής υποψηφιοτήτων μεριμνά για την ετήσια αξιολόγηση της απόδοσης του Διευθύνοντος Συμβούλου. Τα αποτελέσματα της αξιολόγησης θα πρέπει να επικοινωνούνται στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και να λαμβάνονται υπόψη στον προσδιορισμό των μεταβλητών αποδοχών του.	
Μέρος Β – Ενότητα V, Βιωσιμότητα (ESG) Η ενότητα αυτή σχετίζεται με το ν.4706/2020, άρθρο 14 παρ. 3ιβ και Ν.4548/2018, άρθρο 151 και την εφαρμογή Πολιτικών Βιώσιμης Ανάπτυξης. Ο Κώδικας αναφέρει στην παράγραφο 5.1 την απαίτηση του άρθρου 14 του ν.4706/2020 και επιπλέον αναπτύσσει τις ειδικές πρακτικές 5.2. έως 5.10 αναφορικά με θέματα ESG.	Η Εταιρεία εφαρμόζει σε εθελοντική βάση Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης η οποία εντάσσεται στον Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας της. Ωστόσο δεν εφαρμόστηκαν ακόμη οι ειδικές πρακτικές της 5ης ενότητας «Βιωσιμότητα» και ειδικότερα οι διατάξεις 5.2. έως 5.10 καθώς με βάση το άρθρο 151 του ν.4548/2018, η ευθυγράμμιση της Εταιρείας με τα κριτήρια ESG δεν αποτελεί νομοθετική υποχρέωσή της για την χρήση. Η Εταιρεία θα εκπονήσει πλάνο σταδιακής υλοποίησης ενεργειών, ώστε να προετοιμαστεί για την εν λόγω συμμόρφωση κατά την προθεσμία βάσει νόμου, όπου σύμφωνα με την Οδηγία (ΕΕ) 2025/794 (“Stop-the-Clock”), που υιοθετήθηκε στις 14 Απριλίου 2025 και προβλέπει, μεταξύ άλλων, τη διετή μετάθεση των υποχρεώσεων υποβολής Εκθέσεων Βιωσιμότητας για τις εταιρείες των κυμάτων εφαρμογής Wave 23 και Wave 34. Η εν λόγω Οδηγία ενσωματώθηκε στο εθνικό δίκαιο με το άρθρο 57 του ν.5255/2025 (ΦΕΚ Α’ 219/28.11.2025), με το οποίο τροποποιούνται, μεταξύ άλλων, οι διατάξεις του ν. 5164/2024 ως προς τον χρόνο έναρξης υποχρεώσεων των ως άνω οντοτήτων Στην παρούσα φάση η Εταιρεία, εφαρμόζει, κανόνες που θεσπίζει μέσα από τις πολιτικές της και αφορούν κοινωνικά και εργασιακά θέματα, το σεβασμό των δικαιωμάτων του ανθρώπου, την καταπολέμηση της διαφθοράς και με θέματα σχετικά με τη δωροδοκία. Επιπλέον παρακολουθεί πολύ στενά τις εξελίξεις στον τομέα της Βιώσιμης Ανάπτυξης υποβάλλει ετησίως την Έκθεση Ανθρακικού Αποτυπώματος στον ΟΦΥΠΕΚΑ που βασίζεται στο πρότυπο ISO 14064-1:2018 καθώς επίσης έχει υιοθετήσει επί σειρά ετών τα ακόλουθα: ISO 14001:2015 περί Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ISO 50001:2018 για το Σύστημα Ενεργειακής Διαχείρισης.

Ελληνικός Κώδικας Εταιρικής Διακυβέρνησης	Επεξήγηση / Αιτιολόγηση απόκλισης
	ISO 9001:2015 περί συστήματος διαχείρισης Ποιότητας, ΕΛΟΤ EN ISO 22301:2019 για το Σύστημα Διαχείρισης Επιχειρησιακής Συνέχειας, ΕΛΟΤ EN ISO 37001:2017 για το Σύστημα Διαχείρισης για την Καταπολέμηση της Δωροδοκίας, ΕΛΟΤ EN ISO 39001:2012 για το Σύστημα Διαχείρισης Οδικής Ασφάλειας, ΕΛΟΤ EN ISO 41001:2018 για το Σύστημα Διαχείρισης Εγκαταστάσεων, ΕΛΟΤ EN ISO 45001:2018 για το Σύστημα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία
Μέρος Δ – Μέτοχοι, Ενδιαφερόμενα Μέρη Ενότητα ΙΧ, Ενδιαφερόμενα μέρη 9.1 Το Διοικητικό Συμβούλιο μεριμνά ώστε να προσδιορίζονται τα σημαντικά για την εταιρεία ενδιαφερόμενα μέρη, ανάλογα με τα χαρακτηριστικά και τη στρατηγική της, καθώς και να κατανοούνται τα συλλογικά τους συμφέροντα και με ποιο τρόπο αυτά αλληλεπιδρούν με τη στρατηγική της 9.2 Το Διοικητικό Συμβούλιο, όπου είναι απαραίτητο για την επίτευξη των εταιρικών στόχων και σύμφωνα με τη στρατηγική της εταιρείας, μεριμνά για τον έγκαιρο και ανοιχτό διάλογο με τα ενδιαφερόμενα μέρη και χρησιμοποιεί διαφορετικά κανάλια επικοινωνίας για κάθε ομάδα ενδιαφερόμενων μερών, με γνώμονα την ευελιξία και τη διευκόλυνση της κατανόησης των εκατέρωθεν συμφερόντων	Η Εταιρεία καθώς δεν έχει εφαρμόσει ακόμη σε πλήρη έκταση την Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης πραγματοποιεί άτυπες επικοινωνίες με ενδιαφερόμενα μέρη χωρίς να έχουν θεσπιστεί με τεκμηριωμένο τρόπο η εφαρμογή των ειδικών πρακτικών 9.1 και 9.2 του ΕΚΕΔ. Οι ειδικές πρακτικές θα εφαρμοστούν κατά τις προθεσμίες που προβλέπουν οι διατάξεις του ν.5164/2024 ως προς τον χρόνο έναρξης υποχρεώσεων, ως έχουν τροποποιηθεί από το άρθρο 57 του ν.5255/2025

3. Οργανωτική Δομή Εταιρείας

3.1. Γενικά περί οργάνωσης της Εταιρείας

Το Δ.Σ. είναι αρμόδιο να αποφασίζει για κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση και εκπροσώπηση της Εταιρείας και τη διαχείριση της περιουσίας της. Αποφασίζει για όλα γενικά τα ζητήματα που αφορούν την Εταιρεία, μέσα στο πλαίσιο του εταιρικού σκοπού με εξαίρεση εκείνα που σύμφωνα με το Νόμο και το καταστατικό ανήκουν στην αποκλειστική αρμοδιότητα της Γενικής Συνέλευσης.

Όλες οι αρμοδιότητες του Διοικητικού Συμβουλίου τελούν υπό την επιφύλαξη των άρθρων περί απαγόρευσης ανταγωνισμού και συμβάσεων Εταιρείας με μέλη Διοικητικού Συμβουλίου του Ν.4548/2018 και του Ν.4706/2020 όπως ισχύουν.

Πρώτιστη υποχρέωση και καθήκον του Διοικητικού Συμβουλίου είναι η διαρκής επιδίωξη της ενίσχυσης της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της Εταιρείας και η προάσπιση του εταιρικού συμφέροντος και του συμφέροντος του Ομίλου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αναφέρεται στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας και είναι επιφορτισμένο με τις κατωτέρω αρμοδιότητες:

- ✓ Στρατηγικός σχεδιασμός της επιχειρηματικής πολιτικής της Εταιρείας .
- ✓ Διασφάλιση της μακροπρόθεσμης ανάπτυξης και κερδοφορίας της Εταιρείας.
- ✓ Ενίσχυση της οικονομικής αξίας και αποδοτικότητας της Εταιρείας και των μετόχων.
- ✓ Απόφαση για κάθε πράξη αφορούσα την διοίκηση της Εταιρείας, την διαχείριση της περιουσίας αυτής και την εν γένει επιδίωξη του σκοπού της.
- ✓ Διατύπωση προτάσεων διανομής κερδών και κράτησης των απαραίτητων, για την λειτουργία και βιωσιμότητα της Εταιρείας, αποθεματικών.
- ✓ Έγκριση των οικονομικών καταστάσεων και των αποτελεσμάτων χρήσης.
- ✓ Έγκριση ειδικών εκθέσεων των εξαμηνιαίων και των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας. Σύνταξη έκθεσης πεπραγμένων για κάθε διαχειριστική χρήση.
- ✓ Τήρηση των απόρρητων και εμπιστευτικών πληροφοριών που αφορούν την Εταιρεία.
- ✓ Έγκριση του οργανογράμματος της Εταιρείας.
- ✓ Έγκριση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας.
- ✓ Διορισμός του εσωτερικού ελεγκτή.
- ✓ Λήψη περιοδικών αναφορών του εσωτερικού ελέγχου.
- ✓ Τήρηση πρακτικών συνεδριάσεων Διοικητικού Συμβουλίου.
- ✓ Παροχή εξουσιοδοτήσεων εκπροσώπησης της Εταιρείας.
- ✓ Έγκριση σημαντικών συμφωνιών που αφορούν εξαγορές και συγχωνεύσεις.
- ✓ Υποβολή έκθεσης στη Γενική Συνέλευση της Εταιρείας σε περίπτωση αύξησης του μετοχικού της κεφαλαίου, σχετικά με τις γενικές κατευθύνσεις του επενδυτικού σχεδίου της εταιρίας, ενδεικτικό χρονοδιάγραμμα υλοποίησής του και απολογισμός της χρήσης των κεφαλαίων που αντλήθηκαν από προηγούμενη αύξηση, εφόσον έχει παρέλθει από την αύξηση αυτή χρόνος μικρότερος των τριών ετών.
- ✓ Ετήσια έκθεση σχετικά με τις συναλλαγές της Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη.

3.2. Οργανωτική δομή

Η οργανωτική δομή της Εταιρείας αντικατοπτρίζει πλήρως τις σύγχρονες αρχές οργάνωσης και αποτελεί τη βάση για την επίτευξη των επιχειρηματικών της στόχων. Επιπροσθέτως, επιτρέπει την ανάδειξη κοινής επιχειρηματικής κουλτούρας, ενώ παράλληλα αποτρέπει τη δημιουργία αλληλεπικαλυπτόμενων, ανταγωνιστικών δραστηριοτήτων, μέσω του καταμερισμού αρμοδιοτήτων.

Η οργανωτική δομή της Εταιρείας ξεκινά από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων που είναι το ανώτατο όργανο της, το Διοικητικό Συμβούλιο, οι Επιτροπές των άρθρων 10, 11 και 12 του Ν.4706/2020 και οι Μονάδες (Εσωτερικού Ελέγχου, Διαχείρισης Κινδύνων, Κανονιστικής Συμμόρφωσης, Εξυπηρέτησης

Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων), ο Διευθύνων Σύμβουλος και κατόπιν περιλαμβάνει τις ακόλουθες διακριτές Διευθύνσεις/ Τμήματα λειτουργιών:

- Τμήμα Διασφάλισης Ποιότητας
- Οικονομική Διεύθυνση συμπεριλαμβάνοντας τα τμήματα Λογιστηρίου, Κοινοπραξιών και Προσωπικού)
- Τεχνική Διεύθυνση
- Διεύθυνση Επιμετρήσεων
- Διεύθυνση Μηχανολογικού και Βιομηχανικού Εξοπλισμού
- Τμήμα Δημοπρασιών

4. Γενική Συνέλευση των μετόχων και Σχέσεις με τους Μετόχους

4.1. Επικοινωνία με τους Μετόχους και τους δυνητικούς Μετόχους

Η Εταιρεία διατηρεί ιστοσελίδα στην οποία αναρτά θέματα και πληροφορίες που αφορούν στους μετόχους στην Ελληνική γλώσσα. Στην διάθεση των μετόχων είναι και τα στοιχεία επικοινωνίας του υπευθύνου εξυπηρέτησης μετόχων και εταιρικών ανακοινώσεων, για άμεση επικοινωνία. Στην περίπτωση που υφίσταται επιθυμία θεσμικών μετόχων να γνωρίσουν από κοντά την Εταιρεία και τον Όμιλο αυτής, μπορούν να επικοινωνήσουν με τον υπεύθυνο του τμήματος Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων ώστε να μεριμνήσει για την διοργάνωση σχετικής ημερίδας παρουσίασης.

Σχετικά με την διαδικασία διεξαγωγής της Γενικής Συνέλευσης, η Εταιρεία υπόκειται στις διατάξεις της εθνικής νομοθεσίας και αναρτά στην ιστοσελίδα της όλες τις απαιτούμενες, πληροφορίες για την εξυπηρέτηση των μετόχων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο μεριμνά για την ύπαρξη συνεχούς και εποικοδομητικού διαλόγου με τους μετόχους της Εταιρείας, ιδιαίτερα δε με εκείνους που έχουν σημαντικές συμμετοχές και μακροπρόθεσμη προοπτική.

Το Διοικητικό Συμβούλιο διασφαλίζει ότι η προετοιμασία και η διεξαγωγή της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων διευκολύνουν την αποτελεσματική άσκηση των δικαιωμάτων των μετόχων, οι οποίοι θα πρέπει να είναι πλήρως ενημερωμένοι για όλα τα θέματα που σχετίζονται με τη συμμετοχή τους στη Γενική Συνέλευση, συμπεριλαμβανομένων των θεμάτων ημερήσιας διάταξης, και των δικαιωμάτων τους κατά τη Γενική Συνέλευση. Το Διοικητικό Συμβούλιο διευκολύνει, εντός του πλαισίου των σχετικών καταστατικών προβλέψεων, τη συμμετοχή των μετόχων στη Γενική Συνέλευση, και ειδικότερα των μετόχων μειοψηφίας, των αλλοδαπών μετόχων και όσων διαμένουν σε απομονωμένες περιοχές. Το Διοικητικό Συμβούλιο κατά τη Γενική Συνέλευση των μετόχων, προωθεί και διευκολύνει τον ουσιαστικό και ανοιχτό διάλογό του με την τους μετόχους της Εταιρία.

4.2. Η Γενική Συνέλευση των Μετόχων

4.2.1. Τρόπος λειτουργίας της Γενικής Συνέλευσης και βασικές εξουσίες αυτής.

1. Η Γενική Συνέλευση των μετόχων είναι το ανώτατο όργανο της Εταιρείας, και δικαιούται να αποφασίζει για κάθε εταιρική υπόθεση και να αποφαινεται για όλα τα ζητήματα, που υποβάλλονται σε αυτήν. Ειδικότερα η Γενική Συνέλευση είναι αποκλειστικώς αρμόδια να αποφασίζει για:

- 1.) τροποποιήσεις του καταστατικού. Ως τροποποιήσεις νοούνται και οι αυξήσεις ή μειώσεις του μετοχικού κεφαλαίου καθώς και τις επιβαλλόμενες από τις διατάξεις άλλων νόμων,
- 2.) την εκλογή των Ελεγκτών,
- 3.) την έγκριση ή μεταρρύθμιση του ισολογισμού και των ετησίων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας,
- 4.) τη διάθεση των ετησίων κερδών,
- 5.) τη συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση της Εταιρείας,
- 6.) τη μετατροπή των μετοχών της Εταιρείας σε ονομαστικές,
- 7.) την παράταση ή συντόμευση της διάρκειας της Εταιρείας,
- 8.) τη λύση της Εταιρείας και το διορισμό εκκαθαριστών,
- 9.) την εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, εκτός από την περίπτωση του άρθρου 11 του παρόντος και
- 10.) την έγκριση της εκλογής σύμφωνα με το άρθρο 19 του Καταστατικού, των προσωρινών Συμβούλων σε αντικατάσταση Συμβούλων που παραιτήθηκαν, απεβίωσαν ή εξέπεσαν κατ' άλλο τρόπο από το αξίωμά τους.

2. Οι αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης είναι υποχρεωτικές και για τους μετόχους που είναι απόντες ή διαφωνούν.

3. Η Γενική Συνέλευση των μετόχων, συγκαλείται από το Διοικητικό Συμβούλιο και συνέρχεται τακτικά στην έδρα της Εταιρείας τουλάχιστον μια φορά το χρόνο, και το αργότερο έως και τη 10η ημερολογιακή ημέρα του 9ου μήνα από τη λήξη κάθε εταιρικής χρήσης. Το Διοικητικό Συμβούλιο μπορεί να συγκαλεί σε έκτακτη συνεδρίαση τη Γενική Συνέλευση των μετόχων όταν το κρίνει σκόπιμο. Η Γενική Συνέλευση μπορεί να συνέλθει και στην περιφέρεια του Δήμου που βρίσκεται η έδρα του Χρηματιστηρίου Αθηνών.

4. Οι προσκλήσεις για τις τακτικές, έκτακτες και επαναληπτικές Συνελεύσεις δημοσιεύονται με καταχώρηση στο ΓΕΜΗ, στην ιστοσελίδα της Εταιρείας και όπου αλλού απαιτείται κατά νόμο, δέκα (10) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν την ορισθείσα από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνελεύσεως η των επαναληπτικών και εξομοιουμένων προς πέντε (5) τουλάχιστον πλήρεις ημέρες πριν από αυτή. Η ημέρα της δημοσιεύσεως της προσκλήσεως της Γενικής Συνελεύσεως και η ημέρα της συνεδριάσεως αυτής δεν υπολογίζονται, οι εξαιρετέες ημέρες εντός όμως της προθεσμίας αυτής υπολογίζονται. Οι προσκλήσεις αναφέρουν τα οριζόμενα στο νόμο στοιχεία μεταξύ των οποίων την χρονολογία, την ημέρα, την ώρα και το οίκημα, που θα συνέλθει η Συνέλευση ως και τα θέματα της ημερησίας διατάξεως με σαφήνεια. Το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται δέκα (10) ημέρας προ της τακτικής Γενικής Συνελεύσεως να θέτει στη

διάθεση των μετόχων τις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις ως και τις Εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και των Ελεγκτών. Από την ημέρα δημοσίευσης της πρόσκλησης μέχρι την ημέρα της γενικής συνέλευσης η Εταιρεία θέτει στη διάθεση των μετόχων τα οριζόμενα στο άρθρο 123 παρ. 3 και 4 ν. 4548/2018 στοιχεία. Μετά από κάθε Γενική Συνέλευση των μετόχων υποβάλλεται εις την αρμόδια εποπτεύουσα αρχήν εντός είκοσι (20) ημερών κεκυρωμένο αντίγραφο των πρακτικών αυτής. Οι συντεταγμένες κατά τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.) εγκεκριμένες ετήσιες οικονομικές καταστάσεις και οι εγκεκριμένες ετήσιες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, καθώς και οι λοιπές προβλεπόμενες από το νόμο εκθέσεις των εταιρειών:

- 1.) δημοσιεύονται στο Γ.Ε.ΜΗ. κατά τα οριζόμενα στα άρθρα 13 και 149 ν. 4548/2018
- 2.) αναρτώνται στην ιστοσελίδα της εταιρείας και παραμένουν προσβάσιμες για χρονικό διάστημα δύο (2) τουλάχιστον ετών από την πρώτη δημοσίευσή τους και
- 3.) κατατίθενται στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς. 3.1.5 Δικαίωμα παράστασης στη Γενική

5. Συνέλευση τακτική ή έκτακτη, έχει κάθε μέτοχος. Οι ίδιες Μετοχές που κατέχονται από την εταιρία δεν αντιπροσωπεύονται στη Γενική Συνέλευση. Για να έχει μέτοχος το δικαίωμα παραστάσεως και ψήφου στην Γενική Συνέλευση υποχρεούται να τηρήσει τις διατυπώσεις του άρθρου 124 παρ. 6 ν. 4548/2018 και όσες άλλες τυχόν ορίζονται στους σχετικούς κανονισμούς για τη λειτουργία του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Οι μέτοχοι δύναται να αντιπροσωπευθούν και δια πληρεξουσίων διοριζομένων νομίμως. Οι ανήλικοι, οι απαγορευμένοι και τα νομικά πρόσωπα αντιπροσωπεύονται δια των νόμιμων αυτών αντιπροσώπων.

6. Η Γενική Συνέλευση ευρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί θεμάτων της ημερησίας διατάξεως εάν παρίσταται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπώντας το ένα πέμπτο (1/5) τουλάχιστον του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου. Μη συντελεσθείσας αυτής της απαρτίας η Γενική Συνέλευση συνέρχεται εκ νέου εντός είκοσι (20) ημερών από τη χρονολογία της ματαιωθείσας συνεδρίασης. Η πρόσκληση είναι τουλάχιστον 10 ημέρες πριν την επαναληπτική και η συνέλευση είναι σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα, επί των θεμάτων της αρχικής ημερησίας διατάξεως, οποιονδήποτε και αν είναι το ποσοστό των εκπροσωπούμενων του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου. Εξαιρετικώς, προκειμένου περί αποφάσεων, που αφορούν την μεταβολή της Εθνικότητας της Εταιρείας, την μεταβολή του αντικειμένου της επιχειρήσεως αυτής, την επαύξηση των υποχρεώσεων των μετόχων, την τακτική αύξηση του Μετοχικού Κεφαλαίου, την μείωση του εταιρικού κεφαλαίου, την μεταβολή του τρόπου της διαθέσεως των κερδών, την συγχώνευση, διάσπαση, μετατροπή, αναβίωση, παράταση της διάρκειας της Εταιρείας ή διάλυση της, η Γενική Συνέλευση ευρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα, επί των θεμάτων της ημερησίας διάταξης, όταν παρίστανται και αντιπροσωπεύονται σε αυτήν μέτοχοι εκπροσωπώντας τα δύο τρίτα (2/3) καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Μη συντελεσθείσας τέτοιας απαρτίας η Γενική Συνέλευση προσκαλείται πριν δέκα (10) τουλάχιστον ημέρες και συνέρχεται εκ νέου εντός είκοσι (20) ημερών από τη ματαιωθείσα συνεδρίαση, βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει έγκυρα επί των θεμάτων της αρχικής ημερησίας διάταξης όταν εκπροσωπείται κατ' αυτήν το ήμισυ (1/2)

τουλάχιστον του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου. Μη συντελεσθείσης και της απαρτίας ταύτης, η Γενική Συνέλευση προσκαλούμενη και συνερχόμενη κατά τα ανωτέρω ευρίσκεται εν απαρτία της αρχικής ημερησίας διάταξης όταν εκπροσωπείται κατ' αυτή το εν τρίτο (1/3) τουλάχιστον του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου, εκτός αν ο νόμος ορίζει χαμηλότερα ποσοστά.

7. Στη Γενική Συνέλευση προεδρεύει προσωρινά ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου, ή, όταν αυτός κωλύεται ο νόμιμος αναπληρωτής του, και ορίζει ως Γραμματέα ένα από τους μετόχους ή τους αντιπροσώπους τους που είναι παρόντες, μέχρι να επικυρωθεί από τη Γενική Συνέλευση ο κατάλογος των μετόχων, που δικαιούνται να μετάσχουν σε αυτή και εκλεγεί το τακτικό Προεδρείο. Το Προεδρείο αποτελείται από τον Πρόεδρο και Γραμματείς οι οποίοι εκτελούν και χρέη ψηφολεκτών.

8. Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις της Γενικής Συνελεύσεως περιορίζονται στα θέματα της ημερησίας διατάξεως. Η ημερησία διάταξη καταρτίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και περιλαμβάνει τις προτάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου προς τη Συνέλευση καθώς και τις τυχόν προτάσεις των ελεγκτών ή των μετόχων, που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Οι συζητήσεις και οι αποφάσεις των Γενικών Συνελεύσεων καταχωρούνται σε ειδικό βιβλίο (βιβλίο πρακτικών) και τα σχετικά πρακτικά υπογράφονται από τον Πρόεδρο και το Γραμματέα της Συνελεύσεως. Στην αρχή των πρακτικών καταχωρείται ο κατάλογος των μετόχων, που είναι παρόντες ή αντιπροσωπεύονται στη Γενική Συνέλευση. Μετά από αίτηση μετόχου ο Πρόεδρος της Συνελεύσεως οφείλει να καταχωρήσει στα πρακτικά τη γνώμη του μετόχου που το ζήτησε. Αν στη Γενική Συνέλευση παρίσταται ένας (1) μόνον μέτοχος, είναι υποχρεωτική η παρουσία Συμβολαιογράφου, που προσυπογράφει τα πρακτικά της συνελεύσεως.

4.2.2. Δικαιώματα των μετόχων και τρόπος άσκησής τους

1. Μέτοχος της Εταιρείας δύναται να είναι οποιοδήποτε νομικό ή φυσικό πρόσωπο. Οι μέτοχοι ασκούν τα δικαιώματα τους σε σχέση με την διοίκηση της Εταιρείας μόνον μέσω Γενικής Συνέλευσης. Κάθε μετοχή παρέχει το δικαίωμα μιας ψήφου στην Γενική Συνέλευση. Οι μέτοχοι της Εταιρείας ευθύνονται μόνον μέχρι του ονομαστικού κεφαλαίου των μετοχών αυτών. Κάθε μέτοχος για τις σχέσεις του με την εταιρεία υπόκειται στους Ελληνικούς Νόμους.

2. Εάν κατοικεί εκτός έδρας της εταιρείας θεωρείται ως προς τη σχέση του με την εταιρία ότι έχει νόμιμη κατοικία την έδρα της εταιρείας, όπου οφείλει να διορίζει αντίκλητο. Οι μέτοχοι και ειδικοί ή καθολικοί διάδοχοι αυτών ως και δανειστές μετόχων σε καμία περίπτωση δεν δύναται να προκαλέσουν κατάσχεση ή σφράγιση οποιασδήποτε εταιρικής περιουσίας ή εκκαθάριση αυτής. Κανένας μέτοχος δεν δικαιούται να επιδιώξει με οποιονδήποτε τρόπο να αναμιχθεί στην Διοίκηση της εταιρείας πλην των περιπτώσεων που ορίζονται στο καταστατικό.

3. Με αίτηση των μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου Μετοχικού Κεφαλαίου, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλεί έκτακτη Γενική Συνέλευση των μετόχων και να ορίζει ημέρα συνεδρίας αυτής, η οποία δεν πρέπει να απέχει περισσότερο από σαράντα πέντε (45) ημέρες από την ημερομηνία επιδόσεως της αιτήσεως στον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου. Εάν δεν

συγκληθεί Γενική Συνέλευση από το Διοικητικό Συμβούλιο εντός είκοσι (20) ημερών από την επίδοση της σχετικής αίτησης, η σύγκληση διενεργείται από τους αιτούντες μετόχους με δαπάνες της Εταιρείας, με απόφαση του Μονομελούς Πρωτοδικείου της έδρας της Εταιρείας, που εκδίδεται κατά τη διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων. Στην απόφαση αυτή ορίζονται ο τόπος και ο χρόνος της συνεδρίασης, καθώς και η ημερήσια διάταξη.

4. Με αίτηση των μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου, ο Πρόεδρος της Γενικής Συνέλευσης υποχρεούται να αναβάλει την λήψη απόφασης τακτικής ή εκτάκτου Γενικής Συνελεύσεως, και να ορίζει ημέρα επόμενης συνεδρίασης προς λήψη απόφασης οποία δεν γίνεται να απέχει περισσότερες από είκοσι ημέρες από την ημερομηνία αναβολής.

5. Με αίτηση οποιουδήποτε μετόχου που υποβάλλεται στην εταιρία πέντε τουλάχιστον ημέρες πριν από τη Γενική Συνέλευση, το διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει στη γενική συνέλευση τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες για τις υποθέσεις τη εταιρίας, στο μέτρο που αυτές είναι σχετικές με τα θέματα της ημερήσιας διάταξης. Υποχρέωση παροχής πληροφοριών δεν υφίσταται, όταν οι σχετικές πληροφορίες διατίθενται ήδη στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρίας, ιδίως με τη μορφή ερωτήσεων και απαντήσεων. Με αίτηση μετόχων εκπροσωπούμενων το εν εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου υποβαλλόμενη εις την εταιρεία πέντε (5) πλήρεις ημέρας από της τακτικής Γενικής Συνελεύσεως το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται: Να ανακοινώνει στη Γενική Συνέλευση των μετόχων τα ποσά, που κατά την τελευταία διετία καταβλήθηκαν για οποιαδήποτε αιτία από την εταιρεία στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, ή τους Διευθυντές, ως και κάθε άλλη παροχή προς τα πρόσωπα αυτά, ή πάσα εξ οιασδήποτε αιτίας υφισταμένη σύμβαση της εταιρείας μετ' αυτών.

6. Με αίτηση των μετόχων που εκπροσωπούν το ένα δέκατο (1/10) του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου που υποβάλλεται στην εταιρία πέντε (5) πλήρεις ημέρες από την τακτική Γενική Συνέλευση το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να παρέχει τις αιτούμενες συγκεκριμένες πληροφορίες περί των υποθέσεων της εταιρείας και την περιουσιακή κατάσταση της Εταιρείας. Το Διοικητικό Συμβούλιο δύναται να αρνηθεί την παροχή των αιτούμενων πληροφοριών λόγω αποχρώντος ουσιώδους λόγου, και να αιτιολογήσει στα πρακτικά την άρνηση του. Για κάθε τυχόν αμφισβήτηση ως προς το βάσιμο της αιτιολογίας λύει το Μονομελές Πρωτοδικείο της έδρας της Εταιρείας και δικάζει κατά την διαδικασία των ασφαλιστικών μέτρων.

7. Με αίτηση των μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου, η λήψη απόφασης επί κάθε θέματος ημερήσιας διάταξης της Γενικής Συνέλευσης διενεργείται με φανερή ψηφοφορία.

8. Με αίτηση των μετόχων που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του μετοχικού κεφαλαίου που έχει καταβληθεί, το Διοικητικό Συμβούλιο υποχρεούται να εγγράψει στην ημερήσια διάταξη γενικής συνέλευσης που έχει ήδη συγκληθεί, πρόσθετα θέματα, εάν η σχετική αίτηση περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο δεκαπέντε (15) τουλάχιστον ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση, εκτός αν το περιεχόμενο αυτών έρχεται σε προφανή αντίθεση με το νόμο και τα χρηστά ήθη. Τα πρόσθετα θέματα δημοσιεύονται ή γνωστοποιούνται με ευθύνη του διοικητικού συμβουλίου, κατ' άρθρο 122 ν. 4548/2018, επτά (7)

τουλάχιστον ημέρες πριν από τη γενική συνέλευση. Η αίτηση για την εγγραφή πρόσθετων θεμάτων στην ημερήσια διάταξη συνοδεύεται από αιτιολόγηση ή από σχέδιο απόφασης προς έγκριση στη γενική συνέλευση και η αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη δημοσιοποιείται κατά τον ίδιο τρόπο όπως η προηγούμενη ημερήσια διάταξη, δεκατρείς (13) ημέρες πριν από την ημερομηνία της γενικής συνέλευσης και ταυτόχρονα τίθεται στη διάθεση των μετόχων στο διαδικτυακό τόπο της εταιρείας, μαζί με την αιτιολόγηση ή το σχέδιο απόφασης που έχει υποβληθεί από τους μετόχους κατά τα προβλεπόμενα στην παράγραφο 4 του άρθρου 123 ν. 4548/2019. Αν τα θέματα αυτά δεν δημοσιευθούν, οι αιτούντες μέτοχοι δικαιούνται να ζητήσουν την αναβολή της γενικής συνέλευσης σύμφωνα με την επόμενη παράγραφο και να προβούν οι ίδιοι στη δημοσίευση με δαπάνη της εταιρείας.

9. Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) του καταβεβλημένου κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να υποβάλλουν σχέδια αποφάσεων για θέματα που περιλαμβάνονται στην αρχική ή την τυχόν αναθεωρημένη ημερήσια διάταξη γενικής συνέλευσης. Η σχετική αίτηση πρέπει να περιέλθει στο διοικητικό συμβούλιο επτά (7) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της γενικής συνέλευσης, τα σχέδια δε αποφάσεων τίθενται στη διάθεση των μετόχων κατά τα οριζόμενα στην παράγραφο 3 του άρθρου 123 ν. 4548/2018, έξι (6) τουλάχιστον ημέρες πριν από την ημερομηνία της γενικής συνέλευσης.

10. Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα εικοστό (1/20) τουλάχιστον του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου έχουν το δικαίωμα να ζητήσουν έλεγχο της εταιρείας από το αρμόδιο Δικαστήριο της περιφέρειας της έδρας της Εταιρείας. Ο έλεγχος διατάσσεται εάν πιθανολογείται ότι δια των καταγγελλομένων πράξεων παραβιάζονται οι διατάξεις των Νόμων, ή του Καταστατικού της Εταιρείας, ή των αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης, οι καταγγελλόμενες πράξεις πρέπει να έχουν πραγματοποιηθεί πριν την 3^η από τη χρονολογία της έγκρισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της χρήσεως εντός της οποίας πραγματοποιήθηκαν.

11. Μέτοχοι που εκπροσωπούν το ένα πέμπτο (1/5) του καταβεβλημένου εταιρικού κεφαλαίου δικαιούνται να ζητήσουν από το αρμόδιο Δικαστήριο τον έλεγχο της εταιρείας, εφόσον εκ της όλης πορείας αυτής αλλά και με βάση συγκεκριμένες ενδείξεις καθίσταται πιστευτό ότι η Διοίκηση των εταιρικών υποθέσεων δεν ασκείται ως επιβάλλει η χρηστή και συνεπή διαχείριση.

12. Οι μέτοχοι ασκούν τα δικαιώματά τους, εν σχέση προς τη διοίκηση της Εταιρείας, μόνο στις Γενικές Συνελεύσεις και σύμφωνα με τα οριζόμενα στο νόμο και το Καταστατικό. Κάθε μετοχή παρέχει δικαίωμα μιας ψήφου στη Γενική Συνέλευση, με την επιφύλαξη των οριζόμενων στο άρθρο 49 του Κ.Ν. 4548/2018, όπως ισχύει σήμερα. Στην Γενική Συνέλευση δικαιούται να συμμετάσχει όποιος εμφανίζεται ως μέτοχος στα αρχεία του Συστήματος Άυλων Τίτλων που διαχειρίζεται η «Ελληνικά Χρηματιστήρια Α.Ε.» (Ε.Χ.Α.Ε.), στο οποίο τηρούνται οι κινητές αξίες (μετοχές) της Εταιρείας. Η απόδειξη της μετοχικής ιδιότητας γίνεται με την προσκόμιση σχετικής έγγραφης βεβαίωσης του ως άνω φορέα ή εναλλακτικά, με απευθείας ηλεκτρονική σύνδεση της Εταιρείας με τα αρχεία του εν λόγω φορέα. Η ιδιότητα του μετόχου πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία καταγραφής (record date), ήτοι κατά την έναρξη της πέμπτης (5ης) ημέρας πριν από την ημέρα συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης, και η σχετική βεβαίωση ή η

ηλεκτρονική πιστοποίηση σχετικά με την μετοχική ιδιότητα πρέπει να περιέλθει στην Εταιρεία το αργότερο την τρίτη (3η) ημέρα πριν από τη συνεδρίαση της Γενικής Συνέλευσης.

13. Έναντι της Εταιρείας θεωρείται ότι έχει δικαίωμα συμμετοχής και ψήφου στη Γενική Συνέλευση μόνον όποιος φέρει την ιδιότητα του μετόχου κατά την αντίστοιχη ημερομηνία καταγραφής. Σε περίπτωση μη συμμόρφωσης προς τις διατάξεις του άρθρου 124 του Κ.Ν. 4548/2018, ο εν λόγω μέτοχος μετέχει στη Γενική Συνέλευση μόνο μετά από άδειά της. Σημειώνεται ότι η άσκηση των εν λόγω δικαιωμάτων (συμμετοχής και ψήφου) δεν προϋποθέτει την δέσμευση των μετοχών του δικαιούχου ούτε την τήρηση άλλης ανάλογης διαδικασίας, η οποία περιορίζει την δυνατότητα πώλησης και μεταβίβασης αυτών κατά το χρονικό διάστημα που μεσολαβεί ανάμεσα στην ημερομηνία καταγραφής και στην ημερομηνία της Γενικής Συνέλευσης.

14. Ο μέτοχος συμμετέχει στη Γενική Συνέλευση και ψηφίζει είτε αυτοπροσώπως είτε μέσω αντιπροσώπων. Κάθε μέτοχος μπορεί να διορίζει μέχρι τρεις (3) αντιπροσώπους. Νομικά πρόσωπα μετέχουν στη Γενική Συνέλευση ορίζοντας ως εκπροσώπους τους μέχρι τρία (3) φυσικά πρόσωπα. Ωστόσο, αν ο μέτοχος κατέχει μετοχές της Εταιρείας, οι οποίες εμφανίζονται σε περισσότερους του ενός λογαριασμούς αξιών, ο περιορισμός αυτός δεν εμποδίζει τον εν λόγω μέτοχο να ορίζει διαφορετικούς αντιπροσώπους για τις μετοχές που εμφανίζονται στον κάθε λογαριασμό αξιών σε σχέση με τη Γενική Συνέλευση. Αντιπρόσωπος που ενεργεί για περισσότερους μετόχους μπορεί να ψηφίζει διαφορετικά για κάθε μέτοχο. Ο αντιπρόσωπος μετόχου υποχρεούται να γνωστοποιεί στην Εταιρεία, πριν από την έναρξη της συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης, κάθε συγκεκριμένο γεγονός, το οποίο μπορεί να είναι χρήσιμο στους μετόχους για την αξιολόγηση του κινδύνου να εξυπηρετήσει ο αντιπρόσωπος άλλα συμφέροντα πλην των συμφερόντων του αντιπροσωπευόμενου μετόχου. Κατά την έννοια της παρούσας παραγράφου, μπορεί να προκύπτει σύγκρουση συμφερόντων ιδίως όταν ο αντιπρόσωπος:

- 1.) είναι μέτοχος που ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας ή είναι άλλο νομικό πρόσωπο ή οντότητα η οποία ελέγχεται από το μέτοχο αυτόν,
- 2.) είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου ή της εν γένει διοίκησης της Εταιρείας ή μετόχου που ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας, ή άλλου νομικού προσώπου ή οντότητας που ελέγχεται από μέτοχο ο οποίος ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας,
- 3.) είναι υπάλληλος ή ορκωτός ελεγκτής της Εταιρείας ή μετόχου που ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας, ή άλλου νομικού προσώπου ή οντότητας που ελέγχεται από μέτοχο, ο οποίος ασκεί τον έλεγχο της Εταιρείας,
- 4.) είναι σύζυγος ή συγγενής πρώτου βαθμού με ένα από τα φυσικά πρόσωπα που αναφέρονται στις ως άνω περιπτώσεις (α) έως (γ). Ο διορισμός και η ανάκληση αντιπροσώπου του μετόχου γίνεται εγγράφως και κοινοποιείται στην Εταιρεία με τους ίδιους τύπους, τουλάχιστον τρεις (3) ημέρες πριν από την ημερομηνία συνεδρίασης της Γενικής Συνέλευσης.

5. Διοικητικό Συμβούλιο

5.1. Σύσταση και Τρόπος Λειτουργίας Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο αποτελείται από τρία (3) κατ' ελάχιστον μέχρι εννέα (9) μέλη κατά μέγιστον. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου διακρίνονται σε εκτελεστικά, μη εκτελεστικά και ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Η διάκριση του ρόλου των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου δεν αναιρεί το χαρακτήρα αυτού ως συλλογικού οργάνου, υπεύθυνου για την ορθή και αποτελεσματική διοίκηση της Εταιρίας. Η ιδιότητα των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ως εκτελεστικών ή μη εκτελεστικών ορίζεται από το Διοικητικό Συμβούλιο. Η ιδιότητα των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου αποδίδεται από την Γενική Συνέλευση των Μετόχων.

Μετά από την Γενική Συνέλευση των μετόχων που αποφάσισε την εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου, ή και την εκάστοτε αντικατάσταση μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, αυτό συγκαλείται με σκοπό να συγκροτηθεί, ή κατά περίπτωση ανασυγκροτηθεί, σε σώμα και να εκλέξει μεταξύ των μελών του, με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων ή αντιπροσωπευόμενων μελών του, τον Πρόεδρο και τον τυχόν Αντιπρόεδρό του, καθώς και να ορίσει τα εκτελεστικά και μη εκτελεστικά μέλη, σύμφωνα με τις διατάξεις του ν.4706/2020.

Το Διοικητικό Συμβούλιο, με την από 08/09/2023 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης, συγκροτήθηκε σε σώμα όπως ακολουθεί :

1. Δημήτριος Κούτρας του Αθανασίου, Εκτελεστικός Μέλος του Δ.Σ., Πρόεδρος
2. Γεώργιος Συνατσάκης του Μιχαήλ, Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., Διευθύνων Σύμβουλος.
3. Αλκυόνη Συνατσάκη του Γεωργίου Μη Εκτελεστικό Μέλος και Αντιπρόεδρος του Δ.Σ
4. Κωνσταντίνος Μακρυδάκης του Ανδρέα, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
5. Αντώνιος Αδάμης του Οδυσσέα, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
6. Παπαδοπούλου Λυδία του Γαβριήλ, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
7. Δροσανάκης Γεώργιος του Ζαχαρία Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

Η κα Παπαδοπούλου Λυδία κατόπιν έγγραφης υποβολής παραίτησης, αντικαταστάθηκε με την κα Ελένη Ζενάκου μετά την από 17/06/2025 απόφαση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων και της συγκρότησης του ΔΣ σε σώμα, με θητεία έως την 8η Σεπτεμβρίου 2028, παρατεινόμενη αυτόματα μέχρι την επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση. Συνεπώς από 17/06/2025 το Διοικητικό Συμβούλιο συγκροτήθηκε σε σώμα όπως ακολουθεί:

1. Δημήτριος Κούτρας του Αθανασίου, Εκτελεστικός Μέλος του Δ.Σ., Πρόεδρος
2. Γεώργιος Συνατσάκης του Μιχαήλ, Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., Διευθύνων Σύμβουλος.
3. Αλκυόνη Συνατσάκη του Γεωργίου Μη Εκτελεστικό Μέλος και Αντιπρόεδρος του Δ.Σ
4. Κωνσταντίνος Μακρυδάκης του Ανδρέα, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
5. Αντώνιος Αδάμης του Οδυσσέα, Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
6. Ελένη Ζενάκου του Δημητρίου, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.
7. Δροσανάκης Γεώργιος του Ζαχαρία Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει αρμοδιότητα να

- ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως και 24 του Ν.4706/2020, παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη, την εφαρμογή του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την κάλυψη ελλείψεων.
- να αποφασίζει σύμφωνα με τον νόμο και το Καταστατικό για κάθε πράξη που αφορά τη διοίκηση της Εταιρείας, τη διαχείριση της περιουσίας της και την εν γένει επιδίωξη του σκοπού της.
- Να μεριμνά για την ενημέρωση των μετόχων με ανάρτηση στο διαδικτυακό τόπο της Εταιρείας 20 ημέρες πριν τη ΓΣ, για τα υποψήφια μέλη του και διασφαλίζει ότι το αναλυτικό βιογραφικό σημείωμα του υποψήφιου μέλους, το οποίο περιλαμβάνει ιδίως πληροφορίες σχετικά με την παρούσα ή προηγούμενη δραστηριότητά του, καθώς και τη συμμετοχή του σε θέσεις διευθυντικών στελεχών άλλων εταιρειών ή συμμετοχή του σε άλλα διοικητικά συμβούλια και επιτροπές Διοικητικών Συμβουλίων νομικών προσώπων. Διασφαλίζει επίσης ότι επικαιροποιείται και διατηρείται αναρτημένο καθ' όλη τη διάρκεια της θητείας εκάστου μέλους.
- είναι ο μοναδικός θεματοφύλακας της εφαρμογής του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΚΕΔ), τα μέλη του οποίου εκλέγονται σύμφωνα με κριτήρια, όπως η ικανότητα επιτυχούς διαχείρισης, η ακεραιότητα, η αξιοπιστία, η εταιρική αφοσίωση, η εμπειρία και άλλες προσωπικές δεξιότητες, που πρέπει να συνυπάρχουν, για την επίτευξη των εταιρικών στόχων.

Επιπλέον, η συνδυαστική σχέση μεταξύ των εκτελεστικών - μη εκτελεστικών - ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, εγγυάται την συνέχεια ή /και την ομαλή διαδοχή στην ανώτατη διοίκηση της Εταιρείας, εξασφαλίζοντας την συνέχιση των επιτυχών αποτελεσμάτων.

Οι διαδικασίες που αφορούν την αναπλήρωση ή αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και τις διαδικασίες συγκρότησης και λήψης αποφάσεων περιλαμβάνονται αναλυτικά στο καταστατικό της Εταιρείας, στον Κανονισμό Λειτουργίας της και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης.

Η Εταιρεία συμμορφώνεται με την πολιτική καταλληλότητας που έχει θεσπίσει, σύμφωνα με τις απαιτήσεις του Ν.4706/2020, ως προς τα κριτήρια καταλληλότητας, τα οποία μεταξύ άλλων περιλαμβάνουν το κριτήριο πολυμορφίας και τα κριτήρια ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Δ.Σ. Κανένα από τα μέλη του Δ.Σ. της εταιρείας δεν έχει καταδικαστεί για πράξεις ατιμωτικές ή οικονομικά εγκλήματα και δεν είναι αναμειγμένο σε δικαστικές εκκρεμότητες που αφορούν πτώχευση, εγκληματική πράξη και απαγόρευση άσκησης επιχειρηματικής δραστηριότητας ή χρηματιστηριακών συναλλαγών.

Το Διοικητικό Συμβούλιο συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα, σύμφωνα με το Καταστατικό της Εταιρείας, και εκτάκτως όταν απαιτείται από τις περιστάσεις, στην έδρα της Εταιρείας. Η σύγκληση και η συνεδρίαση του Διοικητικού Συμβουλίου γίνεται σύμφωνα με τις προβλέψεις της Νομοθεσίας και των κανονιστικών προβλέψεων της Εταιρείας.

Το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία και συνεδριάζει εγκύτως όταν παρίστανται ή αντιπροσωπεύονται σε αυτό τα μισά Μέλη αυτού και ένας ακόμη. Επιτρέπεται κάθε Μέλος να αντιπροσωπεύει στη συνεδρίαση μόνο ένα άλλο Μέλος. Η πληρεξουσιότητα για αντιπροσώπευση μπορεί να δοθεί με συμβολαιογραφικό ή ιδιωτικό έγγραφο. Εφόσον δεν ορίζει διαφορετικά ο νόμος οι αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου λαμβάνονται έγκυρα με απόλυτη πλειοψηφία των παρόντων και αντιπροσωπευομένων Μελών. Επίσης, στις συνεδριάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου που έχουν ως θέμα την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, ή η ημερήσια διάταξη των οποίων περιλαμβάνει θέματα για την έγκριση των οποίων προβλέπεται η λήψη απόφασης από τη Γενική Συνέλευση με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία, σύμφωνα με το Ν. 4548/2018 και το Καταστατικό, το Διοικητικό Συμβούλιο βρίσκεται σε απαρτία, όταν παρίστανται δύο (2) τουλάχιστον ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη, κατ' άρθρο 5 παρ. 3 Ν. 4706/2020.

Οι αποδοχές μελών διοικητικού συμβουλίου καθορίζονται σύμφωνα με την Πολιτική Αποδοχών που εφαρμόζει η Εταιρεία, η οποία προτείνεται από την Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων προς το Διοικητικό Συμβούλιο και υποβάλλεται προς έγκριση στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων, σύμφωνα με την παρ. 2 του άρθρου 110 του ν. 4548/2018.

5.2. Περίληψη Βιογραφικών Μελών του ΔΣ

Κούτρας Αθ. Δημήτριος- Πρόεδρος-Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

Γεννήθηκε το 1944 στο Περιβόλι Δομοκού Φθιώτιδας είναι διπλωματούχος Μεταλλειολόγος Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβειου Πολυτεχνείου. Ο κ. Κούτρας από το 1971 έως το 1978 ήταν διευθυντής Γεωτεχνικών και Ερευνητικών έργων στην κατασκευαστική εταιρεία ΕΔΟΚ ΕΤΕΡ. Από το 1978 έως το 2018 έχει διατελέσει διευθυντής Έργων, Γενικός Διευθυντής, Αντιπρόεδρος, Πρόεδρος και Διευθύνων Σύμβουλος στην κατασκευαστική εταιρεία ΑΚΤΩΡ Α.Ε. που κατέχει 7ης τάξεως εργοληπτικό πτυχίο. Επίσης, έχει διατελέσει από το 2019 έως το 2022 Εκτελεστικός Πρόεδρος στην εργοληπτική εταιρεία ΙΝΤΡΑΚΑΤ ΑΕ που διαθέτει εργοληπτικό πτυχίο 7ης τάξεως.

Ο κ. Κούτρας είναι ένα πολύ γνωστό και σεβαστό μέλος του κατασκευαστικού κλάδου στην Ελλάδα. Είναι εγγεγραμμένο μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος. Διαθέτει μακρόχρονη ενασχόληση στον κλάδο δραστηριότητας της εταιρείας, έχει αναλάβει θέσεις ευθύνης στις προαναφερθείσες εργοληπτικές εταιρείες και έχει πολύχρονη εμπειρία στην κατασκευή σύνθετων τεχνικών έργων.

Διατελεί Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από 8 Σεπτεμβρίου 2023

Συνατσάκης Μ. Γεώργιος - Διευθύνων Σύμβουλος-Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

Γεννήθηκε το 1951 στο Ρέθυμνο Κρήτης και είναι Διπλωματούχος Τοπογράφος Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβειου Πολυτεχνείου. Ο κ. Συνατσάκης ιδρύει το 1985 τον όμιλο ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. με τη μητρική κατασκευαστική εταιρείας ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. να κατέχει σήμερα Δ' τάξεως εργοληπτικό Πτυχίο του ΥΠ.Ε.ΧΩ.ΔΕ, στις κατηγορίες των Οικοδομικών, Οδοποιίας, Λιμενικών, Υδραυλικών. Η εταιρεία εισάγεται το 2000 στην οργανωμένη Χρηματιστηριακή αγορά του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Η έντονη επιχειρηματικού δραστηριότητα αρχίζει το 1978 από την ίδρυση της τεχνικής εταιρείας Σ.Ο.Μ.(Συνεργαζόμενη Ομάδα

Μηχανικών) με κύριο αντικείμενο την κατασκευή αντιπαροχών και ιδιωτικών έργων στο Ηράκλειο Κρήτης. Μεταξύ των εταιρειών που έχει υπάρξει ιδρυτής, κύριος μέτοχος και Πρόεδρος στη Διοίκηση είναι οι παρακάτω εταιρείες:

- 1992-1997 Λειτουργεί ραδιοτηλεοπτικό σταθμό στην Κρήτης, με την «Παγκρήτια Ραδιοτηλεόραση Α.Ε.» ή γνωστότερη ως «Creta Chanel»
- 1992-1997 «ΚΡΗΤΟΜ Ν.Ε.» με δραστηριότητα τα λιμενικά έργα.
- 1994-1997 στην εταιρεία ΔΟΜΙΚΗ ΜΠΕΤΟΝ Α.Ε. με αντικείμενο την παραγωγή και εμπορία έτοιμου σκυροδέματος και λατομικών προϊόντων.
- 2000-2006 στις εταιρείες ΔΟΜΙΚΗ ΑΚΙΝΗΤΩΝ Α.Ε. και ΔΟΜΙΚΗ ΠΑΡΚΙΝΓΚ Α.Ε. με αντικείμενο εργασιών την κατασκευή και εκμετάλλευση ακινήτων και ιδιωτικών σταθμών στάθμευσης οχημάτων.

Πέρα των ανωτέρω έχει ιδρύσει και συμμετάσχει άμεσα ή έμμεσα μέσω της οικογένειας του Ανώνυμες εταιρείες με αντικείμενα την εκμετάλλευση ακινήτων, την παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας από ΑΠΕ. Αναλυτικότερα, το 2000 ιδρύει και συμμετέχει στη ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε. με αντικείμενο την κατασκευή δημοσίων τεχνικών έργων καθώς κατέχει εργοληπτικό πτυχίο 4ης τάξεως του ΥΠ.Ε.ΧΩ.ΔΕ. Το 2002 ιδρύει και συμμετέχει την ΔΟΜΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε. με αντικείμενο την παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας απευθείας ή μέσω συμμετοχών της σε συγγενείς εταιρείες όπως η ΗΛΙΑΚΟ ΠΑΡΚΟ ΖΑΚΑΘΟΥ Α.Ε., η ΑΙΟΛΙΚΟ ΡΟΥΜΑΝΙ Α.Ε.

Άλλες εταιρείες που έχει ιδρύσει και συμμετέχει και έχουν αντικείμενο την παραγωγή και εμπορία ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές ενέργειας είναι οι εταιρείες ΑΙΟΛΙΚΟ ΒΙΑΝΝΟΥ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΟ ΡΟΥΣΚΙΟ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΧΑΪΑΣ Α.Ε., ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ Α.Ε.

Το 2004 ιδρύει και συμμετέχει στη ΔΙΑ Α.Ε. με αντικείμενο την εκμετάλλευση ακινήτων, επίσης το 2007 ιδρύει τις εταιρείες MALLIA MOUNTAIN Α.Ε. και ΠΑΝΟΡΑΜΑ ΜΑΛΛΙΩΝ Α.Ε. και LENTAS MARE Α.Ε. με εμπορική αξία χαρτοφυλακίου ακίνητης περιουσίας άνω των €11 εκ. Επίσης, το 2008 ιδρύει και συμμετέχει στην εταιρεία CRETA DEVELOPMENT Α.Ε. με αντικείμενο την εκμετάλλευση τουριστικών ακινήτων.

Ο κ. Συνατσάκης είναι ένα πολύ γνωστό και σεβαστό μέλος του κατασκευαστικού κλάδου στην Ελλάδα. Είναι εγγεγραμμένο μέλος του Τεχνικού Επιμελητηρίου Ελλάδος, του Συνδέσμου Ανωνύμων Τεχνικών Εταιρειών, του Πανελλήνιου Συνδέσμου Τεχνικών Ανωνύμων Εταιρειών και υπήρξε Πρόεδρος από το 1997 έως το 2000 στο Σύλλογο Πτυχιούχων Εργοληπτών Δημοσίων Έργων Ηρακλείου .

Αλκούννη Γ. Συνατσάκη- Μη Εκτελεστικό Μέλος-Αντιπρόεδρος

Γεννήθηκε το 1986 στο Ηράκλειο Κρήτης. Είναι διπλωματούχος Μηχανικός Ορυκτών Πόρων με σπουδές στον τομέα της Μεταλλευτικής Τεχνολογίας του Πολυτεχνείου Κρήτης. Έχει παρακολουθήσει σεμινάρια τόσο της ειδικότητας της όσο και στον τομέα δημοπρασιών και προηγμένων τεχνολογιών κτιριακών

εγκαταστάσεων. Ολοκληρώνοντας τις σπουδές της έχει εργαστεί στην εταιρεία ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. στον τομέα των επιμετρήσεων καθώς και διοικητικών υπηρεσιών.

Η κα. Συνατσάκη διαθέτει γνώσεις και εμπειρία συναφείς με τον τομέα δραστηριότητας της Εταιρείας και διατελεί μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από 8 Σεπτεμβρίου 2023

Κωσταντίνος Α. Μακρυδάκης- Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ

Γεννήθηκε το 1998 στην Αθήνα. Είναι διπλωματούχος Πολιτικός Μηχανικός με σπουδές στον Τομέα Μεταφορών και Συγκοινωνιακών Υποδομών του Εθνικού Μετσόβιου Πολυτεχνείου. Έχει παρακολουθήσει σεμινάρια τόσο της ειδικότητας του όσο και στον τομέα των Χρηματοοικονομικών και είναι μέλος του ΤΕΕ. Ολοκληρώνοντας τις σπουδές του έχει εργαστεί στις εταιρείες ΑΚΤΩΡ Α.Ε, ΙΝΤΡΑΚΑΤ Α.Ε. και ΣΟΛ CROWE Συμβουλευτική και έχει εμπλακεί σε συναφή έργα με την δραστηριότητα της Εταιρείας, όπως ενδεικτικά αναφέρονται τα έργα της ανάπλαση του Παλαιού Φαλήρου και της ανακαίνισης του Νοσοκομείου Ασκληπιείου Βούλας.

Ο κ. Μακρυδάκης διαθέτει γνώσεις και εμπειρία συναφείς με τον τομέα δραστηριότητας της Εταιρείας και διατελεί μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας από 8 Σεπτεμβρίου 2023.

Αντώνιος Ο. Αδάμης- Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

Γεννήθηκε το 1980 στο Ηράκλειο Κρήτης. Είναι διπλωματούχος Οικονομολόγος με σπουδές στα Χρηματοοικονομικά στο Πανεπιστήμιο του Essex και κατέχει δύο Μεταπτυχιακούς Τίτλους στα Χρηματοοικονομικά και Οικονομικά Επιχειρήσεων καθώς και στη Λογιστική & Ελεγκτική. Έχει παρακολουθήσει πολυάριθμα σεμινάρια της ειδικότητας του από κορυφαία Πανεπιστημιακά ιδρύματα των ΗΠΑ. Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου και κάτοχος άδειας Λογιστή Φοροτεχνικού Α' τάξης και ομιλεί άριστα την Αγγλική γλώσσα. Ολοκληρώνοντας τις σπουδές του εργάστηκε σε διάφορες εταιρείες του Χρηματοοικονομικού και Χρηματοπιστωτικού Κλάδου μεταξύ άλλων στην Διεύθυνση Μεγάλων Επιχειρήσεων και Project Finance της Τράπεζα Πειραιώς. Από το Φεβρουάριο του 2010 έχει ενταχθεί στον κατασκευαστικό Όμιλο Δομική Κρήτης και κατέχει σημαντική εμπειρία καθώς κατά το παρελθόν είχε αρμοδιότητες στην εκτέλεση σημαντικών έργων υποδομής, στο τμήμα προμηθειών και δημοπρασιών, την οικονομική διεύθυνση, και στην Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Πλέον, είναι υπεύθυνος του τμήματος Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων, καθώς και συντονιστής των τμημάτων Α.Π.Ε. και Πλωτού Εξοπλισμού.

Τέλος είναι Πρόεδρος Δ.Σ. των εταιρειών Δομική Βιομηχανική Α.Ε., ΔΙΑ Α.Ε. που δραστηριοποιείται στην ανάπτυξη Real Estate, Αντιπρόεδρος της Αιολικό Ρουμάνι ΑΕ με αντικείμενο την παραγωγή ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, καθώς και μέλος του Δ.Σ. λοιπών θυγατρικών εταιρειών.

Παπαδοπούλου Λυδία, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ,

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1974. Σπούδασε Μηχανολόγος Μηχανικός στο Εθνικό Μετσόβειο Πολυτεχνείο και Διοίκηση Επιχειρήσεων (MBA- Finance) στο Imperial College του Λονδίνου. Ολοκληρώνοντας τις σπουδές της εργάστηκε σαν εξωτερικός ελεγκτής στην ελεγκτική εταιρεία ΕΥ, στο Λονδίνο όπου απέκτησε την

επαγγελματική πιστοποίηση του Ορκωτή Ελεγκτή/Λογιστή (ACA) από το Institute of Chartered Accountants of England & Wales, (ICAEW). Το 2002 επέστρεψε στην Ελλάδα εργαζόμενη στα γραφεία της ΕΥ στην Αθήνα ασχολούμενη με εξωτερικούς ελέγχους οικονομικών καταστάσεων οργανισμών του χρηματοπιστωτικού τομέα. Συνέχισε την επαγγελματική της σταδιοδρομία στην Eurobank στη Γενική Διεύθυνση του Εσωτερικού Ελέγχου (2004-2013) όπου είχε την ευθύνη του Εσωτερικού Ελέγχου των θυγατρικών του Ομίλου Επενδύσεων και Αμοιβαίων Κεφαλαίων και στη συνέχεια της κεντρικής διεύθυνσης Λιανικής Πίστης. Το 2008, παράλληλα με τον Εσωτερικό Έλεγχο ανέλαβε Γραμματέας της Επιτροπής Ελέγχου του Ομίλου ενώ το 2015 ανέλαβε επίσης Γραμματέας της Επιτροπής Κινδύνων. Το Σεπτέμβριο του 2016, ξεκίνησε να εργάζεται σαν ελεύθερος επαγγελματίας, παρέχοντας ανεξάρτητες συμβουλευτικές και υποστηρικτικές υπηρεσίες, αναφορικά με θέματα λειτουργίας Επιτροπών Ελέγχου, εταιρικής διακυβέρνησης και συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, σε μεγάλους οργανισμούς (Τράπεζα Πειραιώς, Ελληνική Εταιρεία Συμμετοχών και Περιουσίας) και υπηρεσίες Προέδρου Επιτροπής Ελέγχου (Αλληλασφαλιστικός Συνεταιρισμός ΠΑΣΙΑΑ, εποπτευόμενος από την Τράπεζα της Ελλάδος).

Αποχώρησε από το Διοικητικό Συμβούλιο και τις Επιτροπές της Εταιρείας κατόπιν παραίτησης την 17/06/2025.

Δροσανάκης Γεώργιος, Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ

Γεννήθηκε το 1954 και είναι διπλωματούχος Χημικός του Αριστοτελείου Πανεπιστημίου Θεσσαλονίκης. Από το 1981 εργάστηκε στην Ένωση Αγροτικών Συνεταιρισμών Ηρακλείου αρχικά ως Χημικός Οινολόγος και μετέπειτα στον ποιοτικό έλεγχο ελαιολάδων. Από το 1982 έως το 2008 εργάστηκε στην εταιρεία ΒΟΤΟΜΟΣ Α.Ε. που παράγει το εμφιαλωμένο μεταλλικό νερό ΖΑΡΟΣ από τις θέσεις του Διευθύνοντος Συμβούλου, του Αντιπροέδρου και μέλους του Δ.Σ. Είναι ιδρυτικό στέλεχος των εταιρειών Eurostatus Σύμβουλοι Επιχειρήσεων ΕΠΕ, Σύμβουλοι Ανάπτυξης Κρήτης ΑΕ με μεγάλη εμπειρία στη σύνταξη Περιβαλλοντικών Μελετών (ΜΠΕ) και Οικονομοτεχνικών μελετών τόσο με τις ανωτέρω εταιρείες αλλά και ως συνεργάτης της ΥΔΡΟΤΕΧΝΙΚΗΣ ΕΠΕ. Επίσης, από τη θέση του διαχειριστή στην εταιρεία ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΠΟΣΕΙΔΩΝ ΕΠΕ έχει εκτελέσει σημαντικά έργα επεξεργασία νερού όπως και επιλογή εξοπλισμού σε μεγάλες επενδύσεις της ΕΑΣΗ και της ΒΟΤΟΜΟΣ Α.Ε

Διατελεί ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και Πρόεδρος της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων από 17.07.2021

Ελένη Ζενάκου- Σύντομο βιογραφικό σημείωμα

Γεννήθηκε στην Αθήνα το 1953 είναι πτυχιούχος Οικονομολόγος του τμήματος Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων του Πανεπιστημίου Πειραιώς και διαθέτει σημαντική εμπειρία στον χώρο της λογιστικής, της ελεγκτικής και της δημόσιας διοίκησης.

Ενδεικτικά:

- Υπηρέτησε από το 1991 έως το 2002 στο Υπουργείο Προεδρίας και το Σώμα Επιθεωρητών Δημόσιας Διοίκησης.

- Από το 2002 έως το 2020 υπηρέτησε στο Ελεγκτικό Συνέδριο, μεταξύ άλλων ως Επίτροπος στα Υπουργεία Εμπορικής Ναυτιλίας και Περιβάλλοντος & Ενέργειας.

- Διαθέτει σημαντική εμπειρία σε εισηγμένες εταιρείες του ΧΑΑ, έχοντας διατελέσει:

- ο Μέλος ΔΣ

- ο Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου

- ο Μέλος Επιτροπής Αμοιβών & Υποψηφιοτήτων

σε εταιρείες όπως η ΑΔΜΗΕ ΣΥΜΜΕΤΟΧΩΝ Α.Ε., ΛΑΝΑΚΑΜ Α.Ε. και YALCO Α.Ε.

Είναι μέλος του Οικονομικού Επιμελητηρίου Ελλάδος καθώς και του Ινστιτούτου Εσωτερικών Ελεγκτών, ενώ μιλάει άπταιστα αγγλικά και διαθέτει γνώσεις της γερμανικής γλώσσας.

Διατελεί ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου από 17.06.2025

5.3. Υποχρεώσεις Διοικητικού Συμβουλίου – Υποχρέωση Πίστης και Μη Ανταγωνισμού

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου δεν πρέπει να επιδιώκουν μόνο τη βραχυπρόθεσμη ενίσχυση της χρηματιστηριακής αξίας της μετοχής, αλλά την ενίσχυση της μακροχρόνιας οικονομικής αξίας της εταιρείας και την προάσπιση του γενικού εταιρικού συμφέροντος.

Απαγορεύεται σε κάθε περίπτωση να επιδιώκουν συμφέροντα που αντιβαίνουν στα συμφέροντα της Εταιρείας. Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου έχει την ευθύνη που προβλέπεται από την ισχύουσα εταιρική νομοθεσία.

Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου υποχρεούται σε αυστηρή τήρηση των απορρήτων της Εταιρείας.

Απαγορεύεται στα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, να διενεργούν κατ' επάγγελμα, χωρίς άδεια της Γενικής Συνέλευσης, είτε για λογαριασμό τους είτε για λογαριασμό τρίτων πράξεις που εμπίπτουν στους σκοπούς της Εταιρείας, εκτός αν δοθεί άδεια από Γενική Συνέλευση.

Τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και κάθε τρίτος στον οποίο έχουν ανατεθεί αρμοδιότητες του, οφείλουν να αποκαλύπτουν στα υπόλοιπα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου τα ίδια συμφέροντά τους, που ενδέχεται να ανακύψουν από συναλλαγές της Εταιρείας που εμπίπτουν στα καθήκοντά τους, καθώς και κάθε άλλη σύγκρουση ιδίων συμφερόντων με αυτών της Εταιρείας ή συνδεδεμένων με αυτήν επιχειρήσεων (κατά την έννοια του άρθ. 32 Ν.4308/2014) που ανακύπτει κατά την άσκηση των καθηκόντων τους.

Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, οι Διευθυντές και οι ανώτεροι υπάλληλοι της Εταιρείας απαγορεύεται να ενεργούν χωρίς προηγούμενη άδεια της Γενικής Συνέλευσης, κατ' άρθρο 98 του Ν. 4548/2018, για δικό τους λογαριασμό ή για λογαριασμό τρίτων, είτε μόνοι είτε σε συνεργασία με τρίτους, πράξεις που υπάγονται σε όλους ή μερικούς από τους επιδιωκόμενους σκοπούς της Εταιρείας, καθώς και να μετέχουν ως ομόρρυθμοι εταίροι ή ως μόνοι μέτοχοι ή εταίροι σε εταιρείες που επιδιώκουν τέτοιους σκοπούς. Σχετική ειδική άδεια, κατ' άρθρο 98 παρ. 1 του Ν. 4548/2018, δύναται να χορηγείται σε ετήσια βάση κατά την Γενική Συνέλευση

των Μετόχων στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους Διευθυντές της Εταιρείας, να μετέχουν σε Διοικητικά Συμβούλια ή στην Διεύθυνση Εταιρειών συνδεδεμένων με την εταιρεία που επιδιώκουν όμοιους ή παρεμφερείς σκοπούς.

Σε περίπτωση παράβασης της απαγόρευσης αυτής, η Εταιρεία έχει δικαίωμα αποζημίωσης. Μπορεί όμως, αντί της αποζημίωσης, να απαιτήσει, προκειμένου μεν για πράξεις που έγιναν για λογαριασμό του ίδιου του συμβούλου ή του διευθυντή, να θεωρηθεί ότι οι πράξεις αυτές διενεργήθηκαν για λογαριασμό της Εταιρείας, προκειμένου δε για πράξεις που έγιναν για λογαριασμό τρίτου, να δοθεί στην Εταιρεία η αμοιβή για τη μεσολάβηση ή να εκχωρηθεί σε αυτήν η σχετική απαίτηση. Συμπληρωματικά, ο υπεύθυνος, αν είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου, δύναται να εκπίπτει με απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου. Στην περίπτωση αυτή εφαρμόζονται επίσης οι σχετικές διατάξεις των άρθρων 102 επ. του Ν. 4548/2018, περί εσωτερικής ευθύνης μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Το Διοικητικό Συμβούλιο ασκεί αποτελεσματικά τον ηγετικό του ρόλο και διευθύνει τις εταιρικές υποθέσεις προς όφελος της Εταιρείας και όλων των μετόχων, διασφαλίζοντας ότι η Διοίκηση ακολουθεί την εταιρική στρατηγική.

Ο Πρόεδρος προΐσταται των συνεδριάσεων και εργασιών του Διοικητικού Συμβουλίου, έχει τις αρμοδιότητες της σύγκλησης του Διοικητικού Συμβουλίου, του καθορισμού της ημερήσιας διάταξης, της διασφάλισης της καλής οργάνωσης των εργασιών του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλά και της αποτελεσματικής διεξαγωγής των συνεδριάσεών του. Ευθύνη, επίσης, του Προέδρου αποτελεί, μεταξύ άλλων, η διασφάλιση της έγκαιρης και ορθής πληροφόρησης των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και της αποτελεσματικής επικοινωνίας του με όλους τους μετόχους, με γνώμονα τη δίκαιη και ισότιμη μεταχείριση των συμφερόντων όλων των μετόχων.

5.4. Συμμετοχή των Μελών του ΔΣ στις συνεδριάσεις του

Κατά την περίοδο 1/1/2025-31/12/2025 το ΔΣ της Εταιρείας συνήλθε (72) εβδομήντα δύο φορές για θέματα που αφορούσαν τις δραστηριότητες της Εταιρείας στον κατασκευαστικό κλάδο (συμμετοχή σε Δημοπρασίες), για θέματα Εταιρικής Διακυβέρνησης / Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, για ενημερώσεις από τις Επιτροπές του άρθρου 10 του ν.4706/2020, για τραπεζικά θέματα, για θέματα που αφορούσαν τις θυγατρικές και συνδεδεμένες Εταιρείες του Ομίλου, για θέματα συγκρότησης / εκπροσώπησης, για θέματα Οικονομικών Καταστάσεων (ετήσιες 2024 και ενδιάμεσες 2025) κ.τ.λ. Η συχνότητα παρακολούθησης των συνεδριάσεων από τα μέλη του βεβαιώνεται από τις ομόφωνες αποφάσεις στα πρακτικά του Δ.Σ. στον παρακάτω πίνακα.

Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Σύνολο Συναντήσεων	Αριθμός συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν διά ζώσης ή / και με Teleconference	Ποσοστό (%) των συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν
Δημήτριος Κούτρας	Πρόεδρος ΔΣ	72	72/72	100%
Αλκυόνη Συνατσάκη	Αντιπρόεδρος	72	72/72	100%
Γεώργιος Συνατσάκης	Διευθύνων Σύμβουλος	72	72/72	100%
Κωνσταντίνος Μακρυδάκης	Μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	72	72/72	100%
Αντώνης Αδάμης	Μη εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	72	72/72	100%
Γεώργιος Δροσανάκης	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	72	72/72	100%
Λυδία Παπαδοπούλου <i>Αποχώρησε 17/06/2025</i>	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	31	31/31	100%
Ελένη Ζενάκου <i>Μέλος από 17/06/2025</i>	Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	41	41/41	100%

5.5. Μετοχές Μελών ΔΣ και Διευθυντικών Στελεχών

Τα μέλη του ΔΣ και τα Διευθυντικά Στελέχη κατά την 31.12.2025 κατείχαν τις ακόλουθες μετοχές της Εταιρείας:

Μετοχές που κατέχουν τα μέλη του ΔΣ και τα κύρια διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας						
A/A	Όνομα	Επώνυμο	Πατρώνυμο	Μέλος ΔΣ / Διευθυντικά Στελέχη	Αριθμός Μετοχών	Ποσοστό
1	Δημήτριος	Κούτρας*	Αθανάσιος	Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.-Πρόεδρος	25.000	0,157%
2	Γεώργιος	Συνατσάκης**	Μιχαήλ	Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ., Διευθύνων Σύμβουλος	4.661.993	29,360%
3	Αλκυόνη	Συνατσάκη	Γεώργιος	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. - Αντιπρόεδρος	29.820	0,188%
4	Κωνσταντίνος	Μακρυδάκης	Ανδρέα	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	2.539	0,016%
5	Αντώνης	Αδάμης	Οδυσσέας	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	800	0,005%
6	Λυδία	Παπαδοπούλου	Γαβριήλ	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	0	0,000%

Μετοχές που κατέχουν τα μέλη του ΔΣ και τα κύρια διευθυντικά στελέχη της Εταιρείας						
A/A	Όνομα	Επώνυμο	Πατρώνυμο	Μέλος ΔΣ / Διευθυντικά Στελέχη	Αριθμός Μετοχών	Ποσοστό
7	Γεώργιος	Δροσανάκης	Ζαχαρία	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	0	0,000%
8	Ιωάννης	Λεμονάκης	Ηλία	Τεχνικός Διευθυντής	0	0,000%
9	Στέφανος	Χατζηαδάμ	Γεώργιος	Υπεύθυνος Τμήματος Συντήρησης Πλωτού Εξοπλισμού	0	0,000%
10	Αφροδίτη	Παπαδάκη	Γιώργος	Υπεύθυνη Εσωτερικού Ελέγχου	10.000	0,063%
11	Γεώργιος	Τσουρδαλάκης	Ευστρατίου	Υπεύθυνος Λογιστηρίου	0	0,000%
12	Ευάγγελος	Κερχουλάς	Παναγιώτης	Διαχείρισης Κινδύνων & Υπεύθυνος Τμήματος Δημοπρασιών	0	0,000%
13	Αθανάσιος	Κούτρας	Αποστόλου	Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης	61.850	0,390%

Σημείωση:

*Οι μετοχές και τα δικαιώματα ψήφου της εταιρείας ADAMAS GROUP LTD ανήκουν εξ'ολοκλήρου στον κ. Δημήτριο Κούτρα.

** Περιλαμβάνουν και έμμεσες μετοχές 159.799 (1,006%) συζύγου

5.6. Εξωτερικές Δεσμεύσεις Μελών ΔΣ

Οι εξωτερικές επαγγελματικές δεσμεύσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου (συμπεριλαμβανομένων των επαγγελματικών υποχρεώσεών τους ως μη εκτελεστικών μελών σε άλλες εταιρείες, καθώς και μη κερδοσκοπικούς οργανισμούς) έχουν ως ακολούθως:

A/A	Όνομα	Επώνυμο	Πατρώνυμο	Μέλος ΔΣ	Νομικό Πρόσωπο / θέση - ιδιότητα
1	Δημήτρης	Κούτρας	Αθανάσιος	Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ. - Πρόεδρος	ADAMAS GROUP-ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΧΡΙΣΚΟ ΑΕ -ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. ΦΑΝΚΟ ΑΕ-ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. ΕΛΛΗΜΕΤ ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΜΕΤΑΛΛΕΙΑ-ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΗ-ΜΗΤΗΡ ΑΕ-ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. DEADALUS ΑΕ-ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΚΑΙ Δ/ΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ADAMAS GROUP LTD GREEK BRANCH-ΠΡΟΕΔΡΟΣ DEADALUS ΔΕΚΑ ΑΕ-ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ
2	Γεώργιος	Συνατσάκης	Μιχαήλ	Εκτελεστικό	LENTAS MARE ΑΕ-ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ.

Α/Α	Όνομα	Επώνυμο	Πατρώνυμο	Μέλος ΔΣ	Νομικό Πρόσωπο / θέση - ιδιότητα
				Μέλος του Δ.Σ., Διευθύνων Σύμβουλος	ΑΙΟΛΙΚΟ ΜΑΡΜΑΤΙ ΑΕ-ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. MALIA MOUNTAIN RESORT ΑΕ-ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΔΟΜΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ-ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΑΙΟΛΙΚΟ ΡΟΥΜΑΝΙ ΑΕ-ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΧΑΪΑΣ ΑΕ-ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΑΕ-ΜΕΛΟΣ Δ.Σ. CRETA DEVELOPMENT-ΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΛΥΔΑΚΗΣ- ΣΥΝΑΤΣΑΚΗΣ ΑΕ-ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ Δ.Σ. ΣΥΜΜΕΤΟΧΗ ΣΕ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ
3	Αλκυόνη	Συνατσάκη	Γεώργιος	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.- Αντιπρόεδρος	ΛΥΔΑΚΗΣ- ΣΥΝΑΤΣΑΚΗΣ ΑΕ-ΜΕΛΟΣ Δ.Σ.
4	Κωνσταντίνος	Μακρυδάκης	Ανδρέας	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	DEADALUS ΑΕ - Αντιπρόεδρος Δ.Σ- Δ/νων Σύμβουλος ΦΑΝ ΙΚΕ-Διαχειριστής Αχάτης Κατασκευές ΑΕ-Μέλος Δ.Σ.
5	Αντώνης	Αδάμης	Οδυσσεάς	Μη Εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ.	Mallia Mountain ΑΕ- Αντιπρόεδρος Δ.Σ. ΔΙΑ ΑΕ- Πρόεδρος Δ.Σ. Δομική Ενεργειακή ΑΕ-Μέλος Δ.Σ. Αιολικό Ρουμάνι ΑΕ-Μέλος Δ.Σ. Αιολικό Μαρμάτι ΑΕ- Μέλος Δ.Σ. Lentas Mare ΑΕ- Αντιπρόεδρος Δ.Σ. Δομική Βιομηχανική ΑΕ-Πρόεδρος Δ.Σ.
6	Λυδία	Παπαδοπούλου	Γαβριήλ	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	ΠΑΣΙΑΛ ΑΛΛΗΛΑΣΦΑΛΙΣΤΙΚΟΣ ΣΥΝΕΤΑΙΡΙΣΜΟΣ/ Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου (ανεξάρτητη επιτροπή)
7	Γεώργιος	Δροσανάκης	Ζαχαρία	Ανεξάρτητο Μη Εκτελεστικό Μέλος ΔΣ	ΣΥΜΒΟΥΛΟΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ Α.Ε.

5.7. Περίληψη Βιογραφικών Ανώτατων Διευθυντικών Στελεχών

Υπεύθυνος Λογιστηρίου: Γεώργιος Τσουρδαλάκης του Ευστρατίου-Προϊστάμενος Λογιστηρίου

Συνοπτικό Βιογραφικό Σημείωμα

Γεννήθηκε στο Χολαργό Αττικής Κρήτης το 1967. Αποφοίτησε από το Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης το 1990. Έχει εργαστεί σε πολλές εταιρείες του ιδιωτικού τομέα και κατέχει με μεγάλη λογιστική εμπειρία στις τεχνικές εταιρείες. Στην εταιρεία απασχολείται από το 1995.

Υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων και Τμήματος Δημοπρασιών: Ευάγγελος Κερχουλάς

Συνοπτικό Βιογραφικό Σημείωμα

Γεννήθηκε το 1982 στην Καλαμάτα. Είναι διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός και Αεροναυπηγός Πανεπιστημίου Πατρών. Ολοκληρώνοντας τις σπουδές του έχει εργαστεί στην εταιρεία ELXIS Σύμβουλοι

Μηχανικοί ΑΕ στον τομέα των Ηλεκτρομηχανολογικών Μελετών και στην ΕΜΠΕΙΡΙΑ Σύμβουλοι Μηχανικοί στον τομέα των Ηλεκτρομηχανολογικών Μελετών. Ακολούθως, εντάχθηκε στο προσωπικό της ΔΟΜΙΚΗΣ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. στον τομέα των διαγωνισμών και κοστολογήσεων δημοσίων έργων και ως υπεύθυνος Διαχείρισης Κινδύνων από τον Σεπτέμβριο 2023.

Υπεύθυνος Κανονιστικής Συμμόρφωσης: Αθανάσιος Κούτρας

Συνοπτικό Βιογραφικό Σημείωμα

Γεννήθηκε το 1979 στην Αθήνα είναι διπλωματούχος Οικονομολόγος του Πάντειου Πανεπιστημίου.

Είναι Διευθύνων Σύμβουλος στις κατασκευαστικές εταιρείες ΑΧΑΤΗΣ ΑΕ και ΔΕΚΑ ΑΤΕ και επίσης έχει διατελέσει Διευθύνων Σύμβουλος στην εταιρεία ΕΛΛΗΝΙΚΑ ΜΕΤΑΛΛΕΙΑ Α.Ε. Διατελεί ως Υπεύθυνος Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης της Εταιρείας από τον Σεπτέμβριο 2023.

Αφροδίτη Παπαδάκη - Επικεφαλής Εσωτερικού Ελέγχου

Συνοπτικό Βιογραφικό Σημείωμα

Γεννήθηκε το 1965 στο Ηράκλειο Κρήτης είναι πτυχιούχος Λογιστής του ΤΕΙ Ηρακλείου Κρήτης.

Απασχολείται στην εταιρεία ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. από την ίδρυση της σε διάφορες θέσεις, μεταξύ των οποίων και στο τμήμα Λογιστηρίου και από το 2000 απασχολείται στο τμήμα εσωτερικού ελέγχου.

Τεχνικός Διευθυντής: Ιωάννης Λεμονάκης

Συνοπτικό Βιογραφικό Σημείωμα

Γεννήθηκε το 1964 στο Ηράκλειο Κρήτης και είναι Διπλωματούχος Αγρονόμος Τοπογράφος Μηχανικός του Εθνικού Μετσόβειου Πολυτεχνείου. Εργάστηκε το 1991 έως το 1997 στην ΜΕΤΡΟ Α.Τ.Ε. και στην εταιρεία ΕΡΓΟΚΑΤΑΣΚΕΥΗ-ΗΛΙΟΣ Α.Τ.Ε., στην εκτέλεση, ως επι τόπου μηχανικός, σημαντικών έργων υποδομής. Από το 1999 εργάζεται στον όμιλο ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. και ασχολείται με την εκτέλεση και παραγωγή σημαντικών έργων υποδομής είτε ως πληρεξούσιος είτε ως επί τόπου μηχανικός. Ο κ. Λεμονάκης κατείχε επί σειρά ετών εκτελεστική θέση στο Δ.Σ. της εταιρείας Δομική Κρήτης Α.Ε. και είναι μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου της ΔΙΑ Α.Ε.

Υπεύθυνος Τμήματος Συντήρησης Πλωτού Εξοπλισμού: Στέφανος Χατζηαδάμ

Συνοπτικό Βιογραφικό Σημείωμα

Γεννήθηκε το 1968 στο Ηράκλειο Κρήτης και είναι Διπλωματούχος Μηχανολόγος Μηχανικός με ειδικότητα Βιομηχανικών Εγκαταστάσεων και Βιομηχανικής Παραγωγής του Τεχνολογικού Εκπαιδευτικού Ιδρύματος Ηρακλείου. Διαθέτει άδεια μηχανολόγου μηχανικού Ηλεκτρομηχανολογικών Εγκαταστάσεων από το 1994 ενώ έχει παρακολουθήσει πλήθος σεμιναρίων στον τομέα του, μεταξύ των οποίων Πληροφορικής και Χρηματοοικονομικής Διαχειριστικής Υποστήριξης Μεγάλων Έργων από το Ι.Τ.Ε Κρήτης.

Από το 1994 διατηρεί τεχνικό γραφείο εκπόνησης μελετών και επίβλεψης Ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων ενώ από το 1994 έως το 1998 ήταν υπεύθυνος τόσο της μονάδας παραγωγής και εμπορίας

λατομικών προϊόντων της τσιμεντοβιομηχανίας ITALCEMENTI Group στο Λατομείο των Ζωφόρων, Δήμου Μινώα, Κρήτης όσο και της μονάδας παραγωγής και εμπορίας ασφαλτικών προϊόντων.

Το διάστημα 1998-1999 απασχολήθηκε στην εταιρεία Λυδάκης ΑΕ στον τομέα λειτουργίας, επισκευής και συντήρησης του πλωτού εξοπλισμού.

Από το 1999 έως σήμερα συνεργάζεται για τις εταιρείες του ομίλου Δομική Κρήτης. Αναλυτικότερα έχει εργαστεί ως υπεύθυνος στους τομείς της παραγωγής και εμπορίας ασφαλτικών, στην κατασκευή και επίβλεψη Ηλεκτρομηχανολογικών Εργασιών καθώς και στην διεύθυνση του τμήματος συντήρησης του πλωτού και χερσαίου εξοπλισμού της εταιρείας. Επίσης, έχει διατελέσει Πρόεδρος Δ.Σ. ή μέλος Δ.Σ. σε θυγατρικές εταιρείες του ομίλου (Δομική Βιομηχανική, ΔΙΑ).

6. Σύνθεση και Τρόπος Λειτουργίας Επιτροπών του Δ.Σ.

6.1. Επιτροπή Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, είναι τριμελής, επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, η οποία αποτελείται από δύο (2) ανεξάρτητα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και ένα (1) μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ και η θητεία της να είναι πενταετής, ακολουθώντας την θητεία του ΔΣ που την όρισε, δυνάμενη να παραταθεί αυτόματα μέχρι τη λήξη της προθεσμίας, εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση του έτους 2028 και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης.

Η Επιτροπή Ελέγχου λειτουργεί ως ένα ανεξάρτητο και αντικειμενικό σώμα, το οποίο είναι υπεύθυνο για την επισκόπηση και αξιολόγηση των ελεγκτικών πρακτικών και της απόδοσης των εσωτερικών και εξωτερικών ελεγκτών. Βασική αποστολή της Επιτροπής Ελέγχου είναι να υποβοηθά το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκτέλεση των καθηκόντων του, ως προς τις διαδικασίες χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, τις πολιτικές και το σύστημα εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας, την ακεραιότητα του υποχρεωτικού (εξωτερικού) ελέγχου, καθώς επίσης τις πολιτικές εκτίμησης και διαχείρισης κινδύνων, επιβλέποντας όλα τα παραπάνω.

Ειδικότερα και χωρίς να μεταβάλλονται ή να μειώνονται οι υποχρεώσεις των εταιρικών οργάνων διοίκησης και χωρίς η τελευταία να υποκαθιστά το έργο και τα καθήκοντα αυτών, η Επιτροπή Ελέγχου σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία, το ευρύτερο κανονιστικό πλαίσιο και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης που έχει υιοθετήσει η Εταιρεία.

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι επιφορτισμένη με την παρακολούθηση των διαδικασιών της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και της σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων. Όλα τα μέλη της Επιτροπής Ελέγχου ορίζονται από τη Γενική Συνέλευση ύστερα από πρόταση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Για την εκπλήρωση του σκοπού της η Επιτροπή Ελέγχου έχει το δικαίωμα της ελεύθερης επικοινωνίας με τη Διοίκηση, τους Εσωτερικούς και Εξωτερικούς Ελεγκτές ώστε να ερευνά κάθε θέμα που περιέρχεται στην

αντίληψη της, έχοντας ελεύθερη πρόσβαση σε όλα τα βιβλία και στοιχεία, εγκαταστάσεις και προσωπικό της εταιρείας.

Βλέπε αναλυτικά στην Έκθεση Πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου στην Ενότητα 10.1 της παρούσης

6.2. Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων στοχεύει στην υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου έχοντας ως σκοπό

- α) την παροχή συνδρομής στο Δ.Σ. για την κατάρτιση πολιτικής αποδοχών των μελών του Δ.Σ., των διευθυντικών στελεχών και γενικότερα της πολιτικής αμοιβών των στελεχών της Εταιρείας
- β) την εξέταση των πληροφοριών που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη γενική συνέλευση, σύμφωνα με το άρθρο 112 του ν. 4548/2018
- γ) την παροχή συνδρομής στο Δ.Σ. για την κατάρτιση της Πολιτικής Καταλληλότητας μελών του Διοικητικού Συμβουλίου
- δ) τον εντοπισμό και την πρόταση προς το Δ.Σ. προσώπων που είναι κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Δ.Σ. βάσει διαδικασίας που προβλέπεται στον κανονισμό λειτουργίας της, ενώ υποβάλλει πρόταση στη Γενική Συνέλευση για τα κατάλληλα πρόσωπα, ως υποψήφια για την πλήρωση των θέσεων των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, στις περιπτώσεις που απαιτείται.
- ε) την διεξαγωγή της Ετήσιας Αξιολόγησης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του και Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, λειτουργεί ως μια ενιαία επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία μη εκτελεστικά μέλη Διοικητικού Συμβουλίου όπου στην πλειοψηφία τους είναι και ανεξάρτητα.

Βλέπε αναλυτικά στην Έκθεση Πεπραγμένων Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων στην Ενότητα 10.2 της παρούσης

7. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

7.1. Πλαίσιο Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου

Η Δομική Κρήτης Α.Ε. διατηρεί επαρκές και αποτελεσματικό Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου. Ως Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, νοείται το σύνολο διαδικασιών μεθόδων και μηχανισμών, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, για την εφαρμογή των οποίων είναι υπεύθυνοι το Διοικητικό Συμβούλιο, τα στελέχη διοίκησης και εν γένει όλο το προσωπικό της Εταιρείας αλλά και του Ομίλου στο οποίον ανήκει, για τις αναλογούσες αρμοδιότητες, σχεδιασμένο να παρέχει ένα επιθυμητό επίπεδο διασφάλισης σχετικά με την επίτευξη των ακόλουθων στόχων:

- Την διαχείριση κινδύνων
- Την αποτροπή και τον εντοπισμό διαχειριστικών ανωμαλιών και λαθών
- Την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα των διαφόρων λειτουργιών

- Την διαφύλαξη της εταιρικής περιουσίας
- Την αξιοπιστία των οικονομικών καταστάσεων και αναφορών εν γένει
- Την συμμόρφωση με τους κανόνες της διοίκησης
- Την συμμόρφωση με τους εν ισχύ νόμους και κανονισμούς

Το Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου αποτελεί το σύνολο των εσωτερικών ελεγκτικών μηχανισμών και διαδικασιών, συμπεριλαμβανομένης της διαχείρισης κινδύνων, του εσωτερικού ελέγχου και της κανονιστικής συμμόρφωσης, που καλύπτει σε συνεχή βάση κάθε δραστηριότητα της Εταιρείας και συντελεί στην ασφαλή και αποτελεσματική λειτουργία της.

Το πλαίσιο του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου απαρτίζεται από:

- Την εφαρμογή του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης, δια μέσον της καθολικής εφαρμογής του Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΚΕΔ), του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας (ΕΚΛ), του Πλαισίου Κανονιστικής Συμμόρφωσης, της Πολιτικής και Μεθοδολογίας Διαχείρισης Κινδύνων και της Πολιτικής Αποδοχών, από όλα τα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, τα Διευθυντικά Στελέχη, τα Εποπτικά Όργανα, τους Εργαζομένους και τους Συνεργάτες της Εταιρείας.
- Την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου
- Την Μονάδα Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων.

Το ΣΕΕ εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας η οποία ενημερώνει σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο.

7.2. Σχεδιασμός και παρακολούθηση του ΣΕΕ

Μέσω της συνεχούς ροής της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και μη, μεταξύ των οργάνων διοίκησης επιτυγχάνεται η συνεχής παρακολούθηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου. Για αυτό το σκοπό το ΔΣ έχει συστήσει μονάδες εσωτερικού ελέγχου, Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης κατά τις απαιτήσεις της ελληνικής νομοθεσίας, που λειτουργούν σύμφωνα με τους γραπτούς κανονισμούς λειτουργίας τους και αξιολογούν τακτικά την καταλληλότητα του συστήματος εσωτερικού ελέγχου. Η μονάδα εσωτερικού ελέγχου είναι ανεξάρτητη από τις υπόλοιπες επιχειρησιακές μονάδες ενώ κατά την άσκηση των καθηκόντων της πρέπει να έχει πρόσβαση σε κάθε έγγραφο, υπηρεσία ή εργαζόμενο της Εταιρείας και να αναφέρεται διοικητικά στο Διευθύνοντα Σύμβουλο και λειτουργικά στην επιτροπή ελέγχου του ΔΣ. Η Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων, μέσω κατάλληλων και αποτελεσματικών πολιτικών, διαδικασιών και εργαλείων, συνδράμει το Διοικητικό Συμβούλιο στην αναγνώριση, αξιολόγηση και διαχείριση των ουσιωδών κινδύνων που συνδέονται με την επιχειρηματική δραστηριότητα και λειτουργία της Εταιρείας, με επάρκεια και αποτελεσματικότητα. Η μονάδα της Κανονιστικής Συμμόρφωσης διασφαλίζει την πλήρη και διαρκή συμμόρφωση της Εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και τους εσωτερικούς Κανονισμούς και Πολιτικές που διέπουν τη λειτουργία της.

Επιπλέον το ΔΣ προβαίνει σε ετήσια αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας. Η αξιολόγηση περιλαμβάνει την εξέταση του εύρους των δραστηριοτήτων και της αποτελεσματικότητας της μονάδας εσωτερικού ελέγχου, την επάρκεια των εκθέσεων διαχείρισης κινδύνων και εσωτερικού ελέγχου προς την επιτροπή ελέγχου του ΔΣ, καθώς και την ανταπόκριση και την αποτελεσματικότητα της διοίκησης σχετικά με εντοπισμένα σφάλματα ή αδυναμίες στο σύστημα εσωτερικού ελέγχου.

7.3. Αποτελέσματα Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) κατά άρθρο 14 παρ. 3 περ. ι και παρ. 4 του Ν. 4706/2020

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με το από 25/02/2026 Πρακτικό Συνεδριάσής του, κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, αποφάσισε την ανάθεση του έργου αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, σύμφωνα με τις διατάξεις της περ. ι της παρ. 3 και της παρ. 4 του άρθρου 14 του ν. 4706/2020 και τις Αποφάσεις 1/891/30.09.2020 και 2/917/17.06.2021 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, όπως ισχύει, στην εταιρεία «KNR ΜΑΕ», με ημερομηνία αναφοράς την 31η Δεκεμβρίου 2025 και περίοδο αναφοράς από 01.01.2023 έως 31.12.2025 της Εταιρείας Δομικής Κρήτης ΑΕ. Ο Ανεξάρτητος Αξιολογητής κος Ανδρέας Κουτούπης Ορκωτός Εσωτερικός Ελεγκτής με πιστοποίηση CIA (Certified Internal Auditor) και CΜΙΑ (Chartered Member of the Institute of Internal Auditors), πληρεί τις προϋποθέσεις ανεξαρτησίας, αντικειμενικότητας, καθώς και τις προβλεπόμενες προϋποθέσεις καταλληλότητας, διαθέτοντας τη σχετική επαγγελματική εμπειρία και κατάρτιση.

Η αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ της Εταιρείας ολοκληρώθηκε με επιτυχία τον Μάρτιο του 2026. Το συμπέρασμα του ανεξάρτητου αξιολογητή κ. Ανδρέα Κουτούπη, Ορκωτού Εσωτερικού Ελεγκτή, όπως αυτό περιλαμβάνεται στην αναλυτική έκθεση αξιολόγησης της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ με ημερομηνία 31.03.2026, αναφέρει ότι, βάσει της διενεργηθείσας αξιολόγησης και των τεκμηρίων που αποκτήθηκαν, δεν εντοπίστηκαν αδυναμίες που να μπορούν να θεωρηθούν ουσιώδεις, σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο.

Στην αναλυτική έκθεση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του ΣΕΕ με ημερομηνία αναφοράς 31/12/2025 και περίοδο αναφοράς αξιολόγησης από 01/01/2023 έως 31/12/2025 καταγράφηκαν ευρήματα και προτάσεις βελτίωσης, από τον ανεξάρτητο αξιολογητή, τα οποία δεν κρίνονται ως ουσιώδεις αδυναμίες του ΣΕΕ της Εταιρείας, αλλά η εφαρμογή τους θα ενισχύσουν περαιτέρω το ΣΕΕ της Εταιρείας. Ουσιώδης αδυναμία είναι μια ανεπάρκεια ή ένας συνδυασμός ανεπαρκειών των δικλίδων ασφαλείας που εφαρμόζονται, η οποία αφορά στη σχεδιαστική τους επάρκεια, έτσι ώστε να υπάρχει εύλογη πιθανότητα να μην αποτραπεί ένας σημαντικός κίνδυνος που έχει αναγνωρισθεί από τη διοίκηση της Εταιρείας ή να μην εντοπιστεί εγκαίρως, με ενδεχόμενο αντίκτυπο στην Εταιρεία.

Τα σημαντικότερα ευρήματα εξ αυτών παρουσιάζονται στον πίνακα που ακολουθεί μαζί με τις σχετικές δεσμεύσεις της Διοίκησης προς υλοποίηση:

Αντικείμενο Αξιολόγησης	Μη Ουσιώδεις αδυναμίες – Περιγραφή ευρημάτων	Περιγραφή κινδύνων και συνεπειών	Σχόλια Διοίκησης / Αρμόδιος Υλοποίησης / Προθεσμία Υλοποίησης
1. Περιβάλλον Ελέγχου	Γ1.3 Η τεκμηρίωση εφαρμογής των συστάσεων της προηγούμενης αξιολόγησης ΣΕΕ με ημερομηνία αναφοράς την 31/12/2022, αναφορικά με την απουσία επαρκούς αποτύπωσης του Στρατηγικού πλάνου και παρακολούθησης επίτευξης στόχων συνεχίζει να μην αναπτύσσεται επαρκώς	Η απουσία του Στρατηγικού πλάνου, αποδυναμώνει την εποπτεία του Διοικητικού Συμβουλίου	Εντός της χρήσης 2026 θα προβούμε σε ενέργειες περαιτέρω ανάπτυξης και τεκμηρίωσης του στρατηγικού πλάνου που θα αφορά την χρήση από 2027 Αρμόδιος Υλοποίησης: Ο Πρόεδρος ΔΣ και Ο Διευθύνων Σύμβουλος Προθεσμία Υλοποίησης 31/12/2026
3.Δικλίδες Ασφαλείας	Γ.3.1 Οι δικλίδες ασφαλείας διαχείρισης πληροφοριακών συστημάτων αποτυπώνονται σε ITGC Control matrix, για τις οποίες λήφθηκε τεκμηρίωση εφαρμογής μέρους αυτών. Προτείνεται η Εταιρεία να αναπτύξει σε καταγεγραμμένη Πολιτική και αναλυτικές διαδικασίες Ασφάλειας Πληροφορικών Συστημάτων και Πληροφοριών τα ακόλουθα κατ' ελάχιστον: •Διαδικασία δημιουργίας κωδικού πρόσβασης και ελέγχου περιορισμένης πρόσβασης καθώς και απομακρυσμένης πρόσβασης •Διαδικασία διαχείρισης ανάπτυξης και δοκιμής αλλαγών (change management) στα πληροφοριακά συστήματα και τήρηση διακριτών συστημικών περιβαλλόντων. •Διαδικασία αναγνώρισης και διαχείρισης Ευπαθειών Επιπλέον δεν έχει οριστεί Υπεύθυνος Ασφάλειας Συστημάτων	Κίνδυνος επάρκειας κατανόησης και εφαρμογής των σχετικών διαδικασιών / Κίνδυνος καθυστερημένης διάγνωσης τυχόν ανεπάρκειας αποτελεσματικότητας των καθιερωμένων δικλίδων ασφαλείας σχετικά με την απόκτηση, ανάπτυξη και συντήρηση Τεχνολογίας	Θα ληφθούν οι απαραίτητες διορθωτικές ενέργειες κατόπιν μακροπρόθεσμου στρατηγικού πλάνου πληροφοριακών συστημάτων με υλοποίηση αυτού ανά στάδια εντός της επόμενης 3ετίας Αρμόδιος Υλοποίησης: Ο Πρόεδρος ΔΣ και Ο Διευθύνων Σύμβουλος Προθεσμία Υλοποίησης 3ετία
3.Δικλίδες Ασφαλείας	Γ 3.5 Κατά την αξιολόγηση δεν τέθηκε υπόψη μας επικαιροποιημένο σχέδιο ανάκαμψης πληροφοριακών συστημάτων (IT Disaster Recovery / System Recovery Plan) ή/και επαρκής τεκμηρίωση αναφορικά με την επιτυχή διενέργεια δοκιμών του σχετικού σχεδίου, συμπεριλαμβανομένων των αποτελεσμάτων και τυχόν ενεργειών βελτίωσης.	Κίνδυνος μη επαρκούς ασφάλειας συστημάτων / Κίνδυνος επάρκειας κατανόησης και εφαρμογής των σχετικών διαδικασιών	Η εταιρεία αναγνωρίζει το εύρημα και θα εκκινήσει διαδικασίες θεραπείας του από τον Ιούνιο 2026 προκειμένου να ολοκληρωθεί μέχρι το τέλος 2027 Αρμόδιος Υλοποίησης: Ο Πρόεδρος ΔΣ και Ο Διευθύνων Σύμβουλος Προθεσμία Υλοποίησης έως 31.10.2027
5. Μηχανισμοί Διαρκούς Παρακολούθησης	Γ 5.1 Η παρακολούθηση προόδου υλοποίησης ενεργειών γίνεται από την 2η και 3η γραμμή ρόλων και ενημερώνεται σχετικώς τόσο η Επιτροπή Ελέγχου όσο και το ΔΣ. Ωστόσο δεν δόθηκαν επαρκή τεκμήρια ανάληψης ευθύνης και	Κίνδυνος εποπτείας και έγκαιρης υλοποίησης των απαιτούμενων ενεργειών	Οι αρμόδιοι για κάθε διαδικασία καταβάλλουν κάθε προσπάθεια υλοποίησης όλων των συστάσεων σε άτυπες συναντήσεις και

Αντικείμενο Αξιολόγησης	Μη Ουσιώδεις αδυναμίες – Περιγραφή ευρημάτων	Περιγραφή κινδύνων και συνεπειών	Σχόλια Διοίκησης / Αρμόδιος Υλοποίησης / Προθεσμία Υλοποίησης
	παρακολούθησης της προόδου υλοποίησης από τα αρμόδια διευθυντικά στελέχη της 1ης γραμμής.		επικοινωνίες. Θα μεριμνήσουμε ώστε αυτό να τεκμηριώνεται Αρμόδιος Υλοποίησης: Ο Πρόεδρος ΔΣ και Ο Διευθύνων Σύμβουλος Προθεσμία Υλοποίησης έως 31.12.2026

7.4. Αποτελέσματα Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) κατά το άρθρο 4 του Ν. 4706/2020

Το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης (εφεξής το «ΣΕΔ») θα πρέπει να συμμορφώνεται με τις υποχρεώσεις που απορρέουν από τα άρθρα 1 έως 24 του Ν. 4706/2020 προκειμένου να κρίνεται ως επαρκές και αποτελεσματικό και σύμφωνα με την παρ.1 του άρ.13 του ν. 4706/2020 θα περιλαμβάνει τουλάχιστον τα εξής:

- (α) επαρκές και αποτελεσματικό Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων και κανονιστικής συμμόρφωσης,
- (β) επαρκείς και αποτελεσματικές διαδικασίες για την πρόληψη, τον εντοπισμό και την καταστολή καταστάσεων σύγκρουσης συμφερόντων,
- (γ) επαρκείς και αποτελεσματικούς μηχανισμούς επικοινωνίας με τους μετόχους, ώστε να διευκολύνονται η άσκηση των δικαιωμάτων τους και ο ενεργός διάλογος με αυτούς (shareholder engagement),
- (δ) πολιτική αποδοχών, η οποία συνεισφέρει στην επιχειρηματική στρατηγική, στα μακροπρόθεσμα συμφέροντα και στη βιωσιμότητα της Εταιρείας.

Περαιτέρω η Εταιρεία σύμφωνα με το άρθρο 17 του ν.4706/2020 υιοθετεί και εφαρμόζει τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Τα ανωτέρω αποτελούν τα εφαρμοστέα κριτήρια της αξιολόγησης του ΣΕΔ.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας με την συμβολή της Επιτροπής Ελέγχου, παρακολουθεί την επάρκεια και αποτελεσματικότητα του ΣΕΔ σε συνεχόμενη βάση μέσω της λειτουργίας της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης. Κύρια αποστολή της κανονιστικής συμμόρφωσης όπως προβλέπεται από την παρ.2 του άρθρου 13 του ν.4706/2020 είναι η θέσπιση και η εφαρμογή κατάλληλων και επικαιροποιημένων πολιτικών και διαδικασιών, με σκοπό να επιτυγχάνεται έγκαιρα η πλήρης και διαρκής συμμόρφωση της Εταιρείας προς το εκάστοτε ισχύον ρυθμιστικό πλαίσιο και να υφίσταται ανά πάσα στιγμή πλήρης εικόνα για τον βαθμό επίτευξης του σκοπού αυτού. Κατά τη θέσπιση των σχετικών πολιτικών και διαδικασιών, αξιολογούνται η πολυπλοκότητα και η φύση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων της ανάπτυξης και της πρόωξης των νέων προϊόντων και των επιχειρηματικών πρακτικών.

Σύμφωνα με την παράγραφο 1 του άρθρου 4 του ν. 4706/2020 «το Διοικητικό Συμβούλιο ορίζει και επιβλέπει την υλοποίηση του συστήματος εταιρικής διακυβέρνησης των διατάξεων 1 έως 24, παρακολουθεί και αξιολογεί περιοδικά ανά τρία (3) τουλάχιστον οικονομικά έτη την εφαρμογή και την αποτελεσματικότητά του, προβαίνοντας στις δέουσες ενέργειες για την αντιμετώπιση ελλείψεων.». Επιπλέον, με την υπ' αρ.πρωτ. 604 / 05-03-2024 Επιστολή της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς διευκρινίστηκε ότι *«με δεδομένο ότι η αξιολόγηση του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης πραγματοποιείται περιοδικά ανά τρία τουλάχιστον οικονομικά έτη, η πρώτη αξιολόγησή του αναμένεται να έχει ολοκληρωθεί το αργότερο έως στις αρχές του 2025, με μέγιστη περίοδο αναφοράς 17.07.2021 – 31.12.2024»*

Λαμβάνοντας υπόψη τα ανωτέρω το Διοικητικό Συμβούλιο επιπρόσθετα από την παρακολούθηση του έργου των Μονάδων και των Επιτροπών του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, όρισε με την από 20/01/2025 Απόφασή του, την εταιρεία KPS Group IKE όπως προχωρήσει στην αξιολόγηση της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ για την περίοδο από 17.07.2021 – 31.12.2024, λαμβάνοντας υπόψη την αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας όπως αυτή καταγράφηκε με ημερομηνία αναφοράς 31/12/2022.

Η εργασία διενεργήθηκε εντός του Α' τριμήνου 2025, στο πλαίσιο της οποίας, εφαρμόστηκαν διαδικασίες περιορισμένης διασφάλισης στα εφαρμοστέα κριτήρια αξιολόγησης και εκδόθηκε Έκθεση Αξιολόγησης Επάρκειας και Αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ η οποία κοινοποιήθηκε στην Επιτροπή Ελέγχου και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας.

Επιπλέον, το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας, με το από 25/02/2026 Πρακτικό Συνεδριάσής του, κατόπιν εισήγησης της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας, αποφάσισε την ανάθεση του έργου αξιολόγησης της επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ), σύμφωνα με τις υποχρεώσεις που προβλέπονται στην παράγραφο 1 του άρθρου 4 του ν.4706/2020 στην εταιρεία «KNR MAE», με ημερομηνία αναφοράς την 31η Δεκεμβρίου 2025 και περίοδο αναφοράς από 01.01.2024 έως 31.12.2025 της Εταιρείας Δομικής Κρήτης ΑΕ.

Η KNR MAE διενήργησε την αξιολόγηση επάρκειας και αποτελεσματικότητας του ΣΕΔ της Εταιρείας για λογαριασμό του Διοικητικού Συμβουλίου της, με ημερομηνία αναφοράς την 31.12.2025, σύμφωνα με τα όσα προβλέπονται από τις διατάξεις του ν.4706/2020 και τον Ελληνικό Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης («Εφαρμοστέα Κριτήρια»). Η αξιολόγηση του ΣΕΔ της Εταιρείας ολοκληρώθηκε με επιτυχία τον Μάρτιο του 2026 και ο ανεξάρτητος αξιολογητής της KNR MAE, κος Ανδρέας Κουτούπης, ενημέρωσε την Διοίκηση ότι δεν έχει υποπέσει στην αντίληψή του, οτιδήποτε θα μπορούσε να θεωρηθεί ως ουσιώδης αδυναμία του ΣΕΔ της Εταιρείας.

Περαιτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων του, προέβη αυτοτελώς στις διαδικασίες και ενέργειες που έκρινε κατάλληλες, με σκοπό την αξιολόγηση της επάρκειας και της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης. Κατόπιν των ανωτέρω, το Διοικητικό Συμβούλιο λαμβάνοντας επίσης υπόψη τις Ετήσιες Εκθέσεις των Μονάδων α) Εσωτερικού Ελέγχου, β) Κανονιστικής Συμμόρφωσης και γ) Διαχείρισης Κινδύνων κατέληξε στο συμπέρασμα ότι το Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης που εφαρμόζεται στην Εταιρεία είναι επαρκές και λειτουργεί αποτελεσματικά, αλλά χρήζει συνεχόμενη παρακολούθηση και εφαρμογή περαιτέρω ενεργειών λαμβάνοντας υπόψη τις υφιστάμενες αποκλίσεις από τις ειδικές διατάξεις του ΚΕΔ, όπως αυτές αποτυπώνονται στην Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης 2025 που εντάσσεται ως αναπόσπαστο κείμενο της Ετήσιας Έκθεσης Οικονομικών Καταστάσεων 2025.

8. Πολιτική Αποδοχών των Μελών του ΔΣ

Η διάρθρωση των αμοιβών των μελών Δ.Σ. θα πρέπει να διαμορφώνεται σύμφωνα με τις ικανότητες, την εμπειρία, τα προσόντα των και την συνεισφορά των Μελών του Δ.Σ., όπως ειδικότερα καθορίζονται στην ισχύουσα εγκεκριμένη Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας. Επίσης, οι αμοιβές θα πρέπει να παρέχουν κίνητρα παραμονής των μελών του Δ.Σ. και να είναι αντάξιες του χρόνου απασχόλησής τους. Τα μέλη του Δ.Σ. θα πρέπει να είναι ενήμερα για τις συνολικές αμοιβές των στελεχών που απασχολούνται σε αυτήν και ειδικότερα εκείνων, που συμμετέχουν στην Διοίκηση της. Για τον καθορισμό των αμοιβών, υπεύθυνη είναι η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, η οποία λαμβάνει την απόφασή της σύμφωνα με τους τρόπους και τις μεθόδους που περιγράφονται στην Πολιτική Αποδοχών της Εταιρείας για την εκτίμηση και αξιολόγηση της απόδοσης των μελών του Δ.Σ. και των στελεχών.

Η Εταιρεία δύναται να καταβάλλει στα μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της, συμπεριλαμβανομένων των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών, σταθερές αμοιβές μελών του Διοικητικού Συμβουλίου που εγκρίνονται με ειδική απόφαση της γενικής συνέλευσης, κατά την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία (τώρα άρθρο 109 επ. ν. 4548/2018). Οι αμοιβές αυτές καταβάλλονται λόγω της ιδιότητάς τους ως μελών ΔΣ (οργανική σχέση). Για την καταβολή τους η Εταιρεία δύναται να καταρτίσει σύμβαση ανεξαρτήτων υπηρεσιών.

Η Εταιρεία καταβάλλει στα διευθυντικά στελέχη αμοιβές που εγκρίνονται σύμφωνα με την εκάστοτε ισχύουσα νομοθεσία. Επί των τροποποιήσεων των συμβάσεων αυτών που καταρτίζονται μετά την 1.1.2019 τυγχάνουν εφαρμογής τα άρθρα 99-101 του Ν. 4548/2018. Κατά το χρόνο έγκρισης της τροποποίησης της παρούσας Πολιτικής από τη Γενική Συνέλευση, η Εταιρεία έχει καταρτίσει σύμβαση εργασίας με την εσωτερική ελέγκτρια και οι αμοιβές της έχουν συμφωνηθεί σταθερές.

Στα διευθυντικά στελέχη μπορεί να χορηγούνται συνήθεις πρόσθετες παροχές που είναι αναγκαίες για την άσκηση των καθηκόντων τους, όπως χρήση κινητού τηλεφώνου. Επίσης μπορεί να καταβάλλεται αποζημίωση για δαπάνες εύλογου ύψους στις οποίες έχουν υποβληθεί με σκοπό την εκτέλεση των καθηκόντων τους (π.χ.

έξοδα επιμόρφωσης σε συναφή με το ρόλο τους αντικείμενα). Σύμφωνα με την Πολιτική της Εταιρείας, όλες οι παροχές υπόκεινται οποτεδήποτε ελεύθερα σε ανάκληση ή τροποποίηση.

Η Πολιτική Αποδοχών με 4ετής διάρκεια από 08/09/2023 έως 08/09/2027 της Εταιρείας έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων 2023, τροποποιήθηκε ως προς το Παράρτημα αυτής με την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων 2025 και βρίσκεται αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας <https://domik.gr/>

9. Πολιτική Καταλληλότητας

Η Εταιρεία συμμορφώνεται με το άρθρο 3 του Ν.4706/2020 και θεσπίζει Πολιτική Καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου η οποία έχει εγκριθεί με απόφαση Γενικής Συνέλευσης και περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

- α.) τις αρχές που αφορούν στην επιλογή ή την αντικατάσταση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, καθώς και την ανανέωση της θητείας υφιστάμενων μελών και
- β.) τα κριτήρια για την αξιολόγηση της καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, ιδίως ως προς τα εχέγγυα ήθους, τη φήμη, την επάρκεια γνώσεων, τις δεξιότητες, την ανεξαρτησία κρίσης και την εμπειρία για την εκτέλεση των καθηκόντων που τους ανατίθενται. Τα κριτήρια επιλογής των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνουν τουλάχιστον την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο σε ποσοστό που δεν υπολείπεται του είκοσι πέντε τοις εκατό (25%) του συνόλου των μελών του διοικητικού συμβουλίου. Σε περίπτωση κλάσματος, το ποσοστό αυτό στρογγυλοποιείται στο προηγούμενο ακέραιο,
- γ.) την πρόβλεψη κριτηρίων πολυμορφίας (diversity) για την επιλογή των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Προϋπόθεση για την εκλογή ή τη διατήρηση της ιδιότητας του μέλους στο Διοικητικό Συμβούλιο Εταιρείας αλλά και για την ανάθεση εξουσιών διαχείρισης και εκπροσώπησης της Εταιρείας σε τρίτα πρόσωπα ή για τη διατήρηση της σχετικής ανάθεσης σε ισχύ, είναι να μην έχει εκδοθεί εντός ενός (1) έτους, πριν ή από την εκλογή του αντίστοιχα, τελεσίδικη δικαστική απόφαση που αναγνωρίζει την υπαιτιότητά του για ζημιολύγες συναλλαγές Εταιρείας ή μη εισηγμένης εταιρείας του ν.4548/2018, με συνδεδεμένα μέρη. Το καταστατικό μπορεί να προβλέπει μεγαλύτερο χρονικό διάστημα από αυτό του 1 έτους. Κάθε υποψήφιο μέλος ή τρίτο πρόσωπο στο οποίο έχει ανατεθεί δικαίωμα εκπροσώπησης υποβάλλει στην Εταιρεία υπεύθυνη δήλωση ότι δεν συντρέχει το κώλυμα της παρούσας και κάθε μέλος Διοικητικού Συμβουλίου γνωστοποιεί αμελλητί προς την Εταιρεία την έκδοση σχετικής τελεσίδικης δικαστικής απόφασης.

Σε περίπτωση που διαπιστώνεται η παύση της συνδρομής ενός ή περισσότερων από τα κριτήρια καταλληλότητας, με βάση την πολιτική καταλληλότητας της εταιρείας, στο πρόσωπο ενός μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου, για λόγους που το πρόσωπο αυτό δεν μπορούσε να αποτρέψει ούτε με μέσα άκρας επιμέλειας, το αρμόδιο όργανο της εταιρείας προβαίνει άμεσα στην παύση και στην αντικατάστασή του εντός τριών (3) μηνών.

Η Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας έχει εγκριθεί από τη Γενική Συνέλευση των Μετόχων 2023 και βρίσκεται αναρτημένη στον ιστότοπο της Εταιρείας <https://domik.gr/>

9.1. Κριτήρια Καταλληλότητας

Η καταλληλότητα διακρίνεται σε ατομική και συλλογική σύμφωνα με τα παρακάτω κριτήρια:

A. Ατομική Καταλληλότητα

- A.1. Επάρκεια γνώσεων και δεξιοτήτων
- A.2. Εχέγγυα ήθους και φήμης
- A.3. Σύγκρουση συμφερόντων
- A.4. Ανεξαρτησία κρίσης
- A.5. Διάθεση επαρκούς χρόνου

B. Συλλογική Καταλληλότητα

- B.1. Συλλογική Καταλληλότητα
- B.2. Επαρκής εκπροσώπηση ανά φύλο
- B.3. Κριτήρια Πολυμορφίας (diversity)

Για την αξιολόγηση της συλλογικής καταλληλότητας, λαμβάνεται υπόψη αν η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αντικατοπτρίζει τις γνώσεις, τις δεξιότητες και την εμπειρία που απαιτούνται για την άσκηση των αρμοδιοτήτων του ως συλλογικού οργάνου. Στο πλαίσιο αυτό περιλαμβάνεται η απαίτηση το Δ.Σ. ως σύνολο να κατανοεί επαρκώς τους τομείς για τους οποίους τα μέλη είναι συλλογικά υπεύθυνα, και να διαθέτει τις απαραίτητες δεξιότητες για να ασκεί την πραγματική διαχείριση και επίβλεψη της Εταιρείας, μεταξύ άλλων και όσον αφορά: την επιχειρηματική της δραστηριότητα και τους βασικούς κινδύνους που συνδέονται με αυτή, τον στρατηγικό σχεδιασμό, τις χρηματοοικονομικές αναφορές, τη συμμόρφωση με το νομοθετικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, την κατανόηση θεμάτων εταιρικής διακυβέρνησης, την ικανότητα αναγνώρισης και διαχείρισης κινδύνων, την επίδραση της τεχνολογίας στη δραστηριότητά της, την επαρκή εκπροσώπηση ανά φύλο.

9.2. Πρακτικές Πολυμορφίας

Με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών, η Εταιρεία εφαρμόζει κριτήρια πολυμορφίας κατά τον ορισμό των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.

Η Εταιρεία υποστηρίζει και υιοθετεί τις αρχές της ισότητας και της πολυμορφίας όσον αφορά το προσωπικό και τα ανώτερα διοικητικά στελέχη της με σκοπό τη προώθηση της ισότητας και της δίκαιης μεταχείρισης. Πέραν της επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο όπως προβλέπεται παραπάνω στο B.2, κατά την επιλογή νέων μελών για το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δεν γίνεται αποκλεισμός εξαιτίας διακρίσεων λόγω φύλου,

φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού.

Η Εταιρεία επιδιώκει επίσης τη στελέχωση του προσωπικού της και των ανωτέρων στελεχών της με ικανό προσωπικό, διαφόρων ηλικιών, φύλων και επαγγελματικών ιστορικών.

10. ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ ΕΠΙΤΡΟΠΩΝ ΤΟΥ ΑΡΘΡΟΥ 10 ΤΟΥ Ν.4706/2020

10.1. Πεπραγμένα Επιτροπής Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας με την επωνυμία «**ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ-ΤΕΧΝΙΚΗ-ΕΜΠΟΡΙΚΗ-ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ-ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**» και με διακριτικό τίτλο “**ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.**” παρουσιάζει συνοπτικά την Ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου για την Οικονομική Χρήση 2025 (01.01.2025 – 31.12.2025).

Σκοπός της παρούσας Έκθεσης είναι η παρουσίαση του συνολικού έργου της Επιτροπής για τη χρήση του 2025, σύμφωνα και με την ισχύουσα νομοθεσία, η οποία προβλέπει ότι η Επιτροπή υποβάλλει στο Διοικητικό Συμβούλιο και στην Τακτική Γενική Συνέλευση των μετοχών της Εταιρείας προς ενημέρωση, την Ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων της.

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας έχει εξετάσει τη σύνθεση της Επιτροπής Ελέγχου την οποία κρίνει σύμφωνη με τις εν ισχύ νομοθετικές και κανονιστικές διατάξεις και έχει εγκρίνει η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της 17^{ης} Ιουνίου 2025.

Η Επιτροπή Ελέγχου λειτουργεί ως ένα ανεξάρτητο σώμα του ΔΣ με βασικό σκοπό να επικουρεί το Διοικητικό Συμβούλιο στην εκτέλεση των εποπτικών του καθηκόντων ως προς αρμοδιότητες, που περιγράφονται από το νόμο και έχουν εξειδικευτεί στο Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής. Συνοπτικά αυτές αφορούν:

- Τη παρακολούθηση της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και υποβολή προτάσεων βελτίωσης
- Τη παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων των συστημάτων συμμόρφωσης και διαχείρισης κινδύνων
- Την Εποπτεία του τμήματος Εσωτερικού Ελέγχου
- Την παρακολούθηση της διενέργειας των υποχρεωτικών τακτικών ελέγχων Οικονομικών Καταστάσεων
- Την εποπτεία της επιλογής, απόδοσης και ανεξαρτησίας των Εξωτερικών Ελεγκτών και ιδίως την καταλληλότητα της παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών στην ελεγχόμενη οντότητα

Κατά την άσκηση του έργου της Επιτροπής Ελέγχου, έχει απρόσκοπτη και πλήρη πρόσβαση σε όλες τις πληροφορίες που χρειάζεται, ενώ η Εταιρεία παρέχει τις αναγκαίες υποδομές και χώρους για να επιτελέσει αποτελεσματικά τα καθήκοντά της

ΗΡΑΚΛΕΙΟ ΚΡΗΤΗΣ, 28.04.2026

Η ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ
ΕΛΕΝΗ ΖΕΝΑΚΟΥ

ΤΑ ΜΕΛΗ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ
ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΔΡΟΣΑΝΑΚΗΣ

ΚΩΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΜΑΚΡΥΔΑΚΗΣ

10.1.1. Σκοπός και Αρμοδιότητες Επιτροπής Ελέγχου

Σκοπός της Επιτροπής Ελέγχου είναι στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της, ως αυτές περιγράφονται από το ισχύον νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο και κυρίως από το άρθρο 44 του Ν. 4449/2017, όπως αυτό διαμορφώθηκε από το άρθρο 74 του ν.4706/2020, να υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο ως προς τις αρμοδιότητές του που αφορούν κυρίως στα κάτωθι:

- στη διαφύλαξη της ακεραιότητας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, κυρίως μέσω της επίβλεψης της έγκυρης και έγκαιρης κατάρτισης πλήρων, αξιόπιστων και ακριβών ετήσιων και ενδιάμεσων αναφορών χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και την υποβολή συστάσεων ή προτάσεων για την εξασφάλιση της ακεραιότητάς τους
- στην εποπτεία και παρακολούθηση της εργασίας των εξωτερικών ελεγκτών και του υποχρεωτικού ελέγχου της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης,
- τη διασφάλιση της ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας των εξωτερικών ελεγκτών και την διαδικασία επιλογής και προτάσεων τους στο ΔΣ
- στην εποπτεία και παρακολούθηση της ποιότητας, επάρκειας και αποτελεσματικότητας του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου της Εταιρείας, συμπεριλαμβανομένων των συστημάτων διαχείρισης κινδύνων
- στην εποπτεία της αποτελεσματικότητας, της επάρκειας και της αποδόσεως της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου και τη διασφάλιση της ανεξαρτησίας της Μονάδας και των απαραίτητων δεξιοτήτων ώστε να επιτελεί αποτελεσματικά το έργο της.

Στο πλαίσιο της λειτουργίας της, η Επιτροπή Ελέγχου έχει:

- πλήρη ελευθερία να επιθεωρεί και αξιολογεί, κυρίως μέσω της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, όλες τις πολιτικές, διαδικασίες, ελεγκτικούς μηχανισμούς και πρακτικές οποιασδήποτε δραστηριότητας της Εταιρείας, καθώς και κάθε πρόγραμμα ενεργειών ή λειτουργία που άπτεται του ελεγκτικού έργου.
- πλήρη, ελεύθερη και απεριόριστη πρόσβαση σε όλες τις δραστηριότητες, τα αρχεία, τις υλικές εγκαταστάσεις και το προσωπικό της Εταιρείας, στο βαθμό που αυτό είναι αναγκαίο κατά την άσκηση των αρμοδιοτήτων της και υπό την επιφύλαξη μη κλονισμού της ανεξαρτησίας άλλων μονάδων της Εταιρείας,

- τη δυνατότητα να ζητά κάθε είδους επαγγελματική συμβουλή ή γνώμη από εξωτερικό φορέα, εάν κρίνεται σκόπιμο, καθώς και να προσκαλεί εξωτερικούς φορείς σε συναντήσεις ή να αναθέτει ελέγχους σε αυτούς, όταν απαιτείται λόγω ειδικών συνθηκών.

10.1.2. Στελέχωση της Επιτροπής Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου είναι τριμελής Επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και αποτελείται από μη εκτελεστικά μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, δύο εκ των οποίων, είναι ανεξάρτητα μη εκτελεστικά. Σχετικά με τα κριτήρια ανεξαρτησίας λαμβάνονται υπόψη οι σχετικές διατάξεις του Ν. 4548/2018 και του Ν. 4706/2020. Η Επιτροπή στο σύνολο της διαθέτει επαρκή κατάρτιση και εμπειρία για την αποτελεσματική εκτέλεση των καθηκόντων της.

Η θητεία της Επιτροπής είναι πενταετής, λήγει ταυτόχρονα με τη θητεία του Διοικητικού Συμβουλίου, παρατείνεται δε μέχρι την Τακτική Γενική Συνέλευση που δεν μπορεί να υπερβεί την εξαετία και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης.

Η σύνθεσή της Επιτροπής Ελέγχου όπως εγκρίθηκε, σύμφωνα με την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων την 17^η Ιουνίου 2025, κατόπιν της οποίας η Επιτροπή συγκροτήθηκε σε σώμα με θητεία έως την 8 Σεπτεμβρίου 2028, έχει ως ακολούθως:

- Ζενάκου Ελέγνη: Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου - Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.
- Δροσανάκης Γεώργιος: Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου -Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ.
- Κωνσταντίνος Μακρυδάκης: -Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου- Μη Εκτελεστικό Μέλος του Δ.Σ.

10.1.3. Συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου συνεδριάζει όσες φορές κρίνεται απαραίτητο και κατ' 'ελάχιστον τέσσερις φορές το χρόνο. Η Επιτροπή Ελέγχου στη διάρκεια της χρήσεως που έληξε την 31^η Δεκεμβρίου 2025 συνεδρίασε (9) εννιά φορές, με πλήρη απαρτία, στις εξής ημερομηνίες:

- 14 Ιανουαρίου 2025
- 14 Μαρτίου 2025
- 29 Απριλίου 2025
- 21 Μάϊου 2025
- 17 Ιουνίου 2025
- 01 Ιουλίου 2025
- 29 Σεπτεμβρίου 2025
- 25 Νοεμβρίου 2025
- 23 Δεκεμβρίου 2025

Κατά τη διάρκεια του 2025 τα μέλη και η συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου είχαν ως εξής:

Μέλος Επιτροπής Ελέγχου	Αριθμός συνεδριάσεων χρήσης 2025	Αριθμός συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν διά ζώσης ή / και με Teleconference	Ποσοστό (%) των συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν
Παπαδοπούλου Λυδία Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου - Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. έως 17/06/2025	4	4/4	100%
Ζενάκου Ελένη Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου - Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος του Δ.Σ. από 17/06/2025	5	5/5	100%
Δροσανάκης Γεώργιος Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου Ανεξάρτητο Μη εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	9	9/9	100%
Μακρυδάκης Κωσταντίνος Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου - Μη Εκτελεστικό μέλος Δ.Σ.	9	9/9	100%

Σε κάθε συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου τηρήθηκαν πρακτικά, τα οποία υπογράφονται από τα παρόντα μέλη, σύμφωνα με το άρθρο 93 Ν. 4548/2018, ενώ όλες οι αποφάσεις της ελήφθησαν ομόφωνα

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημέρωσε στις συνεδριάσεις του το Διοικητικού Συμβουλίου για τα θέματα που παρακολούθησε, συζήτησε και για τις αποφάσεις και προτάσεις της.

Το σχετικό υλικό για τις ως άνω συνεδριάσεις (εκθέσεις εσωτερικού ελέγχου, εκθέσεις και αναφορές ορκωτών ελεγκτών, εκθέσεις και αναφορές μονάδων Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης, κ.α.) διανεμήθηκε έγκαιρα στα μέλη της Επιτροπής για την μελέτη τους και προετοιμασία για τη διεξαγωγή της συνεδρίασης.

Στις συνεδριάσεις της Επιτροπής παρίστανται ο Πρόεδρος και τα μέλη της Επιτροπής, η Υπεύθυνη Εσωτερικού Ελέγχου, οι Υπεύθυνοι Κανονιστικής Συμμόρφωσης και Διαχείρισης Κινδύνων και υπάρχει πάντα ανοιχτή πρόσκληση προς το Πρόεδρο του ΔΣ και το Διευθύνοντα Σύμβουλο. Αναλόγως την θεματολογία των συνεδριάσεων και κατά περίπτωση, προσκλήθηκαν και συμμετείχαν οι Ορκωτοί Ελεγκτές, ο Υπεύθυνος Λογιστηρίου της Εταιρείας, και ο εξωτερικός σύμβουλος υποστήριξης για θέματα ΣΕΕ.

10.1.4. Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση και εποπτεία ανεξαρτησίας ορκωτών ελεγκτών λογιστών

Μία από τις βασικές αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου είναι η υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου ως προς την εποπτεία της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης και τη διασφάλιση της ακεραιότητας των οικονομικών καταστάσεων. Οι ειδικότερες αρμοδιότητες της Επιτροπής ως προς τα παραπάνω αναλύονται στον αναρτημένο Κανονισμό Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου, το έτος 2025, κάλυψε τις αρμοδιότητες της που άπτονται των οικονομικών καταστάσεων και της διαδικασίας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης καθώς και ως εξής :

- Η Επιτροπή Ελέγχου εξάσκησε εποπτεία κατά τη διάρκεια του τακτικού ελέγχου των ετήσιων Οικονομικών Καταστάσεων για την χρήση του 2024 , αλλά και του ελέγχου των εξαμηνιαίων οικονομικών καταστάσεων της χρήσης του 2025, μέσω επικοινωνιών με τους εξωτερικούς ελεγκτές, και τον Υπεύθυνο Λογιστηρίου, και ενημερωνόταν για την πορεία του ελέγχου, σε σχέση με το χρονοδιάγραμμα, καθώς και για ειδικά τεχνικά θέματα , τις ελεγκτικές εργασίες επι αυτών και την επίλυσή τους.
- Με την ολοκλήρωση των τακτικών ελέγχων πραγματοποιήθηκαν συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου (στις 29 Απριλίου 2025, για τις ετήσιες Οικονομικές καταστάσεις του 2024, και στις 29 Σεπτεμβρίου 2025 για τις εξαμηνιαίες οικονομικές καταστάσεις του 2024) όπου επισκοπήθηκαν και συζητήθηκαν αναλυτικότερα οι οικονομικές καταστάσεις, η συμπληρωματική Έκθεση των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών προς την Επιτροπή Ελέγχου και τα κύρια θέματα ελέγχου, η τελική έκθεση ελέγχου των εξωτερικών ελεγκτών, θέματα λογιστικής αποτίμησης και πολιτικών, ειδικά λογιστικά θέματα και η εξέλιξη νομικών υποθέσεων. Κατόπιν συζήτησης των ανωτέρω η Επιτροπή εισηγήθηκε την υποβολή των Οικονομικών Καταστάσεων στο ΔΣ προς έγκριση.
- Επίσης, στη συνεδρίαση Σεπτεμβρίου της Επιτροπής, πραγματοποιήθηκε η παρουσίαση από τους Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές του πλάνου για τον έλεγχο της χρήσης 2025, παρουσιάζοντας αναλυτικά το χρονοδιάγραμμα, το εύρος ελέγχου ,την ελεγκτική προσέγγιση, την μέθοδο καθορισμού του ουσιώδους μεγέθους, τα σημαντικά θέματα ελέγχου και τους σημαντικούς κινδύνους και τον τρόπο προσέγγισής τους στον τακτικό έλεγχο.
- Στη συνεδρίαση της Επιτροπής στις 21 Μάϊου 2025, πραγματοποιήθηκε η αξιολόγηση των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών ως προς την απόδοσή τους για τον έλεγχο της χρήσης 2024, καθώς επίσης λήφθηκαν προσφορές προς αξιολόγηση προκειμένου η Επιτροπή να εισηγηθεί προς το ΔΣ και την Γενική Συνέλευση των Μετόχων την εκλογή νέας ελεγκτικής εταιρείας, λόγω συμπλήρωσης 10ετούς συνεργασίας με την εταιρεία Grant Thornton. Η διαδικασία είχε ως αποτέλεσμα την εκλογή της ανώνυμης ελεγκτικής εταιρείας Compass Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές και Σύμβουλοι Επιχειρήσεων ΙΚΕ, η οποία εδρεύει στην Αθήνα (Μαρούσι Αττικής, 15125), με ΑΜ ΕΛΤΕ 69 και να οριστούν ο τακτικός και ο αναπληρωματικός ελεγκτής από την εν λόγω εταιρεία.
- Επιπλέον η Επιτροπή Ελέγχου συνεδρίασε δύο φορές (16/01/2025 και 14/03/2025) για την χορήγηση Συγκατάθεσης για την Παροχή Μη Ελεγκτικών υπηρεσιών από την εταιρεία Grant Thornton ΑΕ στην Εταιρεία.

10.1.5. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου, Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Η διοίκηση της Εταιρείας έχει την ευθύνη καθιέρωσής και διατήρησης ενός αποτελεσματικού Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) , συμπεριλαμβανομένων της διαδικασίας κανονιστικής συμμόρφωσης και του συστημάτων διαχείρισης κινδύνων. Η Επιτροπή Ελέγχου υποστηρίζει το Διοικητικό Συμβούλιο ως προς την εποπτεία των παραπάνω θεμάτων και, το 2025, επιθυμεί να επισημάνει τις ακόλουθες κύριες δράσεις ανά περιοχή.

10.1.6. Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου (ΜΕΕ)

Η λειτουργία της ΜΕΕ εποπτεύεται από την Επιτροπή Ελέγχου με βασικότερες σχετικές αρμοδιότητες την έγκριση του Κανονισμού Λειτουργίας και των πολιτικών της ΜΕΕ, την έγκριση του Ετήσιου πλάνου της ΜΕΕ και παρακολούθησης υλοποίησης του, την αξιολόγηση του Εσωτερικού Ελεγκτή, και τη διασφάλιση της Ανεξαρτησίας του.

Σε σχέση με τα ανωτέρω, εντός του 2025 η Επιτροπή συζήτησε εκτενώς το προτεινόμενο Ετήσιο Πλάνο Ελέγχου που υποβλήθηκε από την ΜΕΕ για το 2025 και την λογική σύνταξής του και κατόπιν διευκρινιστικών ερωτήσεων συμφώνησε με την υποβολή του προς έγκριση από το ΔΣ. Σημειώνεται ότι σημαντικό μέρος του πλάνου αποτελούν τα συμβουλευτικά έργα για την υποστήριξη της Διοίκησης στην κατανόηση των ανοιχτών ευρημάτων και των εναλλακτικών τρόπων επίλυσής τους με σκοπό να επιταχυνθεί ο ρυθμός θεραπείας τους. Η Επιτροπή παρακολούθησε επίσης την εκτέλεση του Πλάνου από την ΜΕΕ και συζήτησε επί των ευρημάτων και των βελτιωτικών εισηγήσεων που υπέβαλε η ΜΕΕ. Ειδικότερα:

- Ενημερώθηκε για την αποτελεσματικότητα του ΣΕΕ στις περιοχές που καλύφθηκαν από τους ελέγχους και συμβουλευτικό έργο της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου μέσα στο έτος, μέσα από την υποβολή και παρουσίαση των σχετικών αναφορών περιόδου, που περιλαμβάνουν την σχετική αξιολόγηση και την περιγραφή επιμέρους ευρημάτων και προτεινόμενων διορθωτικών ενεργειών, για τις περιπτώσεις όπου έχει γίνει έλεγχος περιοχής , αλλά και περιγραφή των συμβουλευτικών εργασιών και ελεγκτικών εργασιών άλλης φύσης και τα συμπεράσματα αυτών.
- Παρακολούθησε τακτικά την πορεία υλοποίησης των διορθωτικών ενεργειών που έχουν αναδειχθεί από προηγούμενους ελέγχους από την Μονάδα Εσωτερικού Ελέγχου, από το Management Letter των εξωτερικών ελεγκτών προηγούμενων ετών, καθώς και από τις επισημάνσεις από την έκθεση της Ανεξάρτητης Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου που είχε διενεργηθεί το με ημερομηνία αναφοράς 31/12/2022 . Η Επιτροπή επεσήμανε καθυστερήσεις στην εφαρμογή των διορθωτικών προτάσεων, και σε συνεργασία με τη Διοίκηση είναι σε συνεχή προσπάθεια υποστήριξης προς την κατεύθυνση εύρεσης λύσεων για την επιτάχυνση υλοποίησης των διορθωτικών ενεργειών .

10.1.7. Σύστημα Διαχείρισης Κινδύνων

Ως προς θέματα του Συστήματος Διαχείρισης Κινδύνων η Επιτροπή σε συνεδριάσεις της εντός της χρήσης 2025, προέβη μεταξύ άλλων στις ακόλουθες δραστηριότητες εποπτείας:

- Επισκόπησε το Πλάνο Δράσης της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων εντός της χρήσης 2025 συζήτησε θέματα προτεραιοποίησης και παρακολούθησε την υλοποίηση τους κατά τη διάρκεια του έτους. Η Επιτροπή επεσήμανε καθυστερήσεις στην υλοποίηση ορισμένων διορθωτικών δράσεων από την πρώτη γραμμή του οργανισμού και επεσήμανε την ανάγκη να συνεχιστούν οι προσπάθειες για την σταδιακά αυξανόμενη ενεργοποίηση των υπευθύνων προς μια πορεία επίλυσης των θεμάτων.
- Ενημερώθηκε και συζήτησε τις επικαιροποιήσεις στο Μητρώο κινδύνων της Εταιρείας και του Αποδεκτού Επίπεδου Ανάλυσης Κινδύνων
- Μελέτησε και συζήτησε την ετήσια Έκθεση Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων
- Έλαβε περιοδικές αναφορές του Υπευθύνου Διαχείρισης Κινδύνων, μέσω των οποίων παρακολούθησε την δραστηριότητα της μονάδας
- Συζήτησε ειδικότερα θέματα διαχείρισης κινδύνων, όπως θέματα συνδεδεμένα με θέματα ασφάλειας και ατυχημάτων, ασφάλειας πληροφοριακών συστημάτων, καθώς και θέματα κατάρτισης νέων πολιτικών

10.1.8. Σύστημα Κανονιστικής Συμμόρφωσης

Ως προς θέματα του Κανονιστικής Συμμόρφωσης η Επιτροπή σε συνεδριάσεις της εντός της χρήσης 2025, προέβη μεταξύ άλλων στις ακόλουθες δραστηριότητες εποπτείας:

- Η Επιτροπή συζήτησε τη κανονιστική υποχρέωση για τριετή έλεγχο του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, τις εναλλακτικές μεθόδους διεξαγωγής του ελέγχου και το εύρος αυτού και ενημέρωσε σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο προς λήψη αποφάσεων και ανάθεσης του έργου.
- Επισκόπησε τα Πλάνα Δράσης της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης εντός της χρήσης 2025 συζήτησε θέματα προτεραιοποίησης και παρακολούθησε την υλοποίηση τους κατά τη διάρκεια του έτους.
- Μελέτησε και συζήτησε τις ετήσιες Εκθέσεις Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης.
- Ενημερώθηκε για τα αποτελέσματα του ελέγχου συμμόρφωσής της Εταιρείας με το Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης για το 2024, επιβεβαίωσε ότι δεν υφίστανται ουσιώδεις αποκλίσεις, συζήτησε τις επεξηγήσεις της Διοίκησης και επιβεβαίωσε ότι δεν υπάρχουν ασυνήθη για το μέγεθος της εταιρείας παρεκκλίσεις. Επίσης επιβεβαιώθηκε ότι οι αποκλίσεις που εντοπίστηκαν αναφορικά με τις ειδικές πρακτικές του, επεξηγήθηκαν αναλυτικά στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης 2024.
- Έλαβε περιοδικές εκθέσεις πεπραγμένων για το 2025 του Υπευθύνου Κανονιστικής Συμμόρφωσης, μέσω των οποίων παρακολούθησε την δραστηριότητα της μονάδας.
- Ενημερώθηκε για τις σημαντικότερες υφιστάμενες κανονιστικές υποχρεώσεις και τη συμμόρφωση με αυτές, καθώς και για αναμενόμενες νέες υποχρεώσεις από Νόμους που θα τεθούν σε εφαρμογή στο

προσεχές μέλλον (π.χ. μηχανισμός συνοριακής προσαρμογής άνθρακα - Carbon Border Adjustment Mechanism) .

10.1.9. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση – Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Η Εταιρεία εφαρμόζει σε εθελοντική βάση, Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης, στοχεύοντας στην αποτελεσματική και περιβαλλοντικά υπεύθυνη χρήση όλων των ανεπαρκών πόρων της κοινωνίας, είτε φυσικών, είτε ανθρωπίνων είτε οικονομικών πόρων, καθώς επίσης στο σεβασμό των δικαιωμάτων του ανθρώπου, στην καταπολέμηση της διαφθοράς και σε θέματα σχετικά με τη δωροδοκία.

Ειδικά, η **Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης** που εφαρμόζει η Δομική Κρήτης ΑΕ έχει ως στόχο:

- κατασκευή έργων υψηλής ποιότητας και λειτουργικότητας με γνώμονα την πλήρη κάλυψη των απαιτήσεων του κοινού.
- σεβασμό προς το περιβάλλον και τις τοπικές κοινότητες, τηρώντας με συνέπεια τους εθνικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς και διατάξεις που αφορούν στην προστασία του Περιβάλλοντος.
- συμμόρφωση με τις νομικές κανονιστικές απαιτήσεις που αφορούν την ασφάλεια των κατασκευαζόμενων έργων.
- πραγματοποίηση σημαντικών επενδύσεων στο τομέα της εξοικονόμησης ενέργειας καθώς και στις νέες τεχνολογίες.
- εφαρμογή διαδικασιών που στηρίζονται στη διαφάνεια ισότητα αποφυγή κάθε μορφής διάκρισης και τη δικαιοσύνη, με στόχο την εργασιακή ευημερία.

Οι ακολουθούμενες πολιτικές Βιώσιμης Ανάπτυξης υλοποιούνται με βάση τρεις πυλώνες:

- A. Περιβάλλον
- B. Κοινωνική Προσφορά και Εργασιακό περιβάλλον
- Γ. Εταιρική Διακυβέρνηση

Η Επιτροπή Επισκόπησε την διαδικασία κατάρτισης της μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που συμπεριλήφθηκε εντός της Ετήσιας και Εξαμηνιαίας Οικονομικής Έκθεσης εντός της χρήσης 2025.

10.1.10.Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου και Σύστημα Εταιρικής Διακυβέρνησης

Ως προς θέματα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου η Επιτροπή σε συνεδριάσεις της εντός της χρήσης 2025, προέβη μεταξύ άλλων σε συζήτηση με την Διοίκηση για την κανονιστική υποχρέωση για τριετή έλεγχο του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης και Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, τις εναλλακτικές μεθόδους διεξαγωγής του ελέγχου και το εύρος αυτού και ενημέρωσε σχετικά το Διοικητικό Συμβούλιο προς λήψη αποφάσεων και ανάθεσης του έργου.

10.1.11.Θέματα Λειτουργίας και Διακυβέρνησης Επιτροπής Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου εντός της χρήσης 2026 ολοκλήρωσε και συζήτησε την αυτοαξιολόγηση της για το 2025. Συνοπτικά η Επιτροπή επιβεβαίωσε την επαρκή εκπλήρωση των υποχρεώσεων και αρμοδιοτήτων της με βάση το κανονιστικό πλαίσιο και το Κανονισμό Λειτουργίας της, και επεσήμανε ορισμένα σημεία εστίασης για το επόμενο έτος για την περεταίρω βελτίωση της λειτουργίας της.

Η Επιτροπή Ελέγχου υποβάλει την παρούσα Ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων Επιτροπής Ελέγχου 2025 προς ενσωμάτωσή της στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση 2025 της Εταιρείας υποβολή της προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων 2025.

10.2. Πεπραγμένα Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων

Ετήσια Έκθεση Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων 2025 της Εταιρείας Δομική Κρήτης ΑΕ

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων της Εταιρείας με την επωνυμία «**ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ-ΤΕΧΝΙΚΗ-ΕΜΠΟΡΙΚΗ-ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ-ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**» και διακριτικό τίτλο «**ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ**», σας παρουσιάζει συνοπτικά την Ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων για την κλειόμενη οικονομική χρήση 2025 (01.01.2025-31.12.2025), προκειμένου να καταδειχθεί η ουσιώδης συμβολή και συνδρομή αυτής, στη συμμόρφωση της Εταιρείας, με κατά τα προβλεπόμενα στα άρθρα 10, 11 και 12 του Ν.4706/2020, στο Ν.4548/2018 και στην Εγκύκλιο της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς υπ' αρ. 60, με θέμα: «Κατευθυντήριες γραμμές για την Πολιτική Καταλληλότητας του άρθρου 3 του ν. 4706/2020».

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων επιδιώκει την προσέλκυση και διατήρηση των κατάλληλων και με ικανότητες Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτατων στελεχών, την παρακίνηση τους να επιτυγχάνουν την απόδοση που απαιτείται από τους μετόχους, καθώς και την ενίσχυση και την μακροχρόνια οικονομική αξία της Εταιρείας, την ανταγωνιστικότητα της, λαμβάνοντας υπόψη το στόχο της βιωσιμότητας της Εταιρείας.

Η Εταιρεία ακολουθώντας τις διατάξεις της παραγράφου 2 του άρθρου 10 του Ν.4706/2020, το οποίο διευκρινίζει ότι οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Αμοιβών και της Επιτροπής Υποψηφιοτήτων είναι δυνατόν να ανατεθούν σε μία επιτροπή, όρισε την Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, εφεξής η «Επιτροπή», με αρμοδιότητες όπως αυτές ορίζονται στα άρθρα 11 και 12 του Ν.4706/2020 και άρθρα 109 ως 112 του Ν. 4548/2018. Αυτό τεκμηριώνεται με την από 17/07/2021 απόφαση Διοικητικού Συμβουλίου, και σε συμμόρφωση με τις διατάξεις του Ν.4706/2020 «Εταιρική διακυβέρνηση ανωνύμων εταιρειών, σύγχρονη αγορά κεφαλαίου, ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία της Οδηγίας (ΕΕ) 2017/828 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, μέτρα προς εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 2017/1131 και άλλες διατάξεις».

Η Επιτροπή, εφαρμόζοντας τις Πολιτικές Καταλληλότητας και Αποδοχών της Εταιρείας, προϋσταται στη διαδικασία υποβολής υποψηφιοτήτων για εκλογή μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την επιλογή ανωτάτων στελεχών και προετοιμάζει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο όσον αφορά τις αμοιβές των μελών του και των βασικών ανώτατων στελεχών σύμφωνα με τις ισχύουσες κανονιστικές διατάξεις.

Τα μέλη της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων δηλώνουν ότι κατά την άσκηση του έργου της Επιτροπής, είχαν και έχουν απρόσκοπτη και πλήρη πρόσβαση σε όλες τις πληροφορίες που χρειάζονται, ενώ η Εταιρεία παρέχει τις αναγκαίες υποδομές και χώρους για να επιτελέσουν αποτελεσματικά τα καθήκοντά τους.

Με εκτίμηση

Πρόεδρος Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων

Τα μέλη

ΔΡΟΣΑΝΑΚΗΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ

ZENAKOY ELENH

ΑΔΑΜΗΣ ΑΝΤΩΝΙΟΣ

10.2.1. Σκοπός και Αρμοδιότητες της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων

Η Επιτροπή είναι υπεύθυνη να εντοπίζει και να προτείνει προς το Διοικητικό Συμβούλιο πρόσωπα κατάλληλα για την απόκτηση της ιδιότητας του μέλους Διοικητικού Συμβουλίου (εφεξής ως «ΔΣ») της Εταιρείας, βάσει διαδικασίας η οποία προβλέπεται στον κανονισμό λειτουργίας της και στην Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας. Για την επιλογή των υποψηφίων, η Επιτροπή λαμβάνει υπόψη τους παράγοντες και τα κριτήρια που καθορίζει η Εταιρεία, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας που υιοθετεί.

Η Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, συντάσσει κανονισμό λειτουργίας της, ο οποίος ορίζει το σκοπό, τα μέλη και τη θητεία της Επιτροπής, τα καθήκοντα και τις αρμοδιότητες της, καθώς και τους βασικούς κανόνες λειτουργίας της.

Η Επιτροπή επιδιώκει τη στελέχωση του Διοικητικού Συμβουλίου με πρόσωπα ήθους και φήμης που διαθέτουν τόσο το γνωσιολογικό και εμπειρικό υπόβαθρο, για την άσκηση των καθηκόντων τους όσο και επαρκή χρόνο ενασχόλησης με αυτά.

Επιπροσθέτως, η Επιτροπή διασφαλίζει την ομαλή υλοποίηση και παρακολούθηση της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας σύμφωνα με τις ισχύουσες κανονιστικές διατάξεις και τις αποφάσεις των εταιρικών της οργάνων.

Η Επιτροπή υποβάλλει προτάσεις προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών, σύμφωνα με το άρθρο 110 του ν. 4548/2018, και σχετικά με τις αποδοχές των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας, ιδίως του επικεφαλής της μονάδας εσωτερικού ελέγχου, σύμφωνα με τις βασικές αρχές που διέπουν την Πολιτική Αποδοχών που υιοθετεί.

Επιπλέον, διασφαλίζει ότι τα υποψήφια μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου είναι εξοικειωμένα με τη φύση, τη κουλτούρα, το αντικείμενο και την επιχειρηματική στρατηγική της Εταιρείας. Επίσης λαμβάνει υπόψιν την

αρχή της συμπληρωματικότητας, δηλαδή τη συμπλήρωση των αναγκαίων προσόντων και εμπειριών συνολικά από τα μέλη του ΔΣ και τα ανώτατα εκτελεστικά μέλη της Εταιρείας.

Τα βασικά καθήκοντα της Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων αφορούν:

- Την ουσιώδη ανάμειξη της στη διαδικασία ανάδειξης υποψηφίων και στο σχεδιασμό πλάνου διαδοχής για τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Την περιοδική και με συνέπεια εξέταση των αναγκών ανανέωσης (ως προς το μέγεθος και τη σύνθεση) του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας καθώς και την υποβολή σχετικών προτάσεων, όταν αυτό κρίνεται απαραίτητο.
- Τη διατύπωση του ρόλου, των αρμοδιοτήτων και των ικανοτήτων κάθε θέσης στο Διοικητικό Συμβούλιο.
- Τον καθορισμό των κριτηρίων ανάδειξης των υποψηφιοτήτων, σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας, καθώς και τις διαδικασίες διορισμού των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Την αξιολόγηση της υφιστάμενης κατάστασης προσόντων, γνώσεων και εμπειρίας των μελών Διοικητικού Συμβουλίου.
- Τη διεκπεραίωση της διαδικασίας ανάδειξης επιλογής υποψηφίων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και την υποβολή σχετικών προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο
- Την παροχή αποτελεσματικής συμβολής κατά τη διαμόρφωση και παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Καταλληλότητας της Εταιρείας.
- Την υποβολή προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αμοιβές των μελών του, λαμβάνοντας υπόψη τα καθήκοντα, τις αρμοδιότητες, την οικονομική κατάσταση και τις προοπτικές της Εταιρείας, καθώς και το ύψος αμοιβών σε ομοειδείς εταιρείες.
- Την υποβολή προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο σχετικά με τις αποδοχές των προσώπων που εμπίπτουν στο πεδίο εφαρμογής της πολιτικής αποδοχών, σύμφωνα με το άρθρο 110 του ν. 4548/2018, και σχετικά με τις αποδοχές των διευθυντικών στελεχών της Εταιρείας, ιδίως του επικεφαλής της μονάδας εσωτερικού ελέγχου.
- Την υποβολή προτάσεων προς το Διοικητικό Συμβούλιο για οποιαδήποτε επιχειρησιακή πολιτική συνδεδεμένη με αμοιβές.
- Την εποπτεία εφαρμογής της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας και τη σχετική ενημέρωση προς το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Την τακτική επανεξέταση της Πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας, και τη σχετική ενημέρωση προς το Διοικητικό Συμβούλιο.
- Την εξέταση των πληροφοριών που περιλαμβάνονται στο τελικό σχέδιο της ετήσιας έκθεσης αποδοχών, παρέχοντας τη γνώμη της προς το Διοικητικό Συμβούλιο, πριν από την υποβολή της έκθεσης στη Γενική Συνέλευση, σύμφωνα με το άρθρο 112 του ν. 4548/2018

Σημειώνεται ότι κατά τη διαδικασία επιλογής υποψηφίου μέλους ΔΣ, παραλαμβάνει, επισκοπεί και αξιολογεί το βιογραφικό σημείωμα του υποψηφίου μέλους. Ως εκ τούτου, αξιολογεί το συνδυασμό εμπειρίας, δεξιοτήτων και προσόντων του κατά τα προβλεπόμενα στην Πολιτική Καταλληλότητας και αξιολογεί το χρόνο που πρέπει

να αφιερωθεί για το ρόλο. Τα έγγραφα που συλλέγονται κατά τη διαδικασία επιλογής υποψηφίων μελών ΔΣ τηρούνται από την Επιτροπή σε ειδικό αρχείο δικαιολογητικών.

10.2.2. Στελέχωση της Επιτροπής

Τα μέλη της Επιτροπής, επιλέγονται και διορίζονται από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας. Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, λειτουργεί ως μια ενιαία επιτροπή του Διοικητικού Συμβουλίου, αποτελούμενη από τρία μη εκτελεστικά μέλη Διοικητικού Συμβουλίου όπου στην πλειοψηφία τους είναι και ανεξάρτητα. Ως Πρόεδρος της Επιτροπής ορίζεται ανεξάρτητο, μη εκτελεστικό μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου.

Τα τρέχοντα μέλη της Επιτροπής όπως εγκρίθηκε, σύμφωνα με την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων την 17^η Ιουνίου 2025, κατόπιν της οποίας η Επιτροπή συγκροτήθηκε σε σώμα, έχει ως ακολούθως:

- Δροσανάκης Γεώργιος Πρόεδρος Επιτροπής Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Ζενάκου Ελένη μέλος Επιτροπής Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ
- Αδάμης Αντώνης μέλος Επιτροπής μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Η θητεία των μελών της Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων είναι ίση με τη θητεία των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας και λήγει την 8^η Σεπτεμβρίου 2028, παρατεινόμενη, εφόσον είναι απαραίτητο, μέχρι τη λήξη της προθεσμίας εντός της οποίας πρέπει να συνέλθει η αμέσως επόμενη Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων της Εταιρείας και μέχρι τη λήψη της σχετικής απόφασης για την εκλογή νέου Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στο άρθρ. 18 παρ. 2 του Καταστατικού της Εταιρείας και στο άρθρ. 85 παρ. 1 ν. 4548/2018.

10.2.3. Συνεδριάσεις της Επιτροπής

Τις συνεδριάσεις της Επιτροπής συντονίζει ο Πρόεδρος της Επιτροπής Δροσανάκης Γεώργιος.

Κατά τη διάρκεια του 2025, τα μέλη και η συμμετοχή τους στις συνεδριάσεις της Επιτροπής είχαν ως εξής:

Μέλος Επιτροπής	Σύνολο Συνεδριάσεων χρήσης 2025	Αριθμός συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν διά ζώσης ή / και με Teleconference	Ποσοστό (%) των συνεδριάσεων που παρευρέθηκαν
Δροσανάκης Γεώργιος Πρόεδρος Επιτροπής Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	4	4/4	100%
Παπαδοπούλου Λύδια μέλος Επιτροπής Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ έως 17/06/2025	3	3/3	100%
Ζενάκου Ελένη μέλος Επιτροπής Ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ από 17/06/2025	1	1/1	100%
Αδάμης Αντώνης μέλος Επιτροπής μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	4	4/4	100%

Στο πλαίσιο αυτό η Επιτροπή συνεδρίασε (4) τέσσερις φορές εντός του 2025, στην έδρα της και όντας σε πλήρη απαρτία. Σημειώνουμε δε, ότι κάθε μέλος της Επιτροπής, μπορεί να αντιπροσωπεύει έγκυρα μόνο ένα άλλο μέλος της. Σε αυτές τις περιπτώσεις, η σχετική εξουσιοδότηση θα πρέπει να παρασχεθεί εγγράφως.

Η Επιτροπή βρίσκεται σε απαρτία όταν συμμετέχουν τουλάχιστον δύο (2) μέλη της, ενώ δεν επιτρέπεται η συμμετοχή διά αντιπροσώπου. Οι αποφάσεις λαμβάνονται με απόλυτη πλειοψηφία των παρευρισκόμενων μελών και σε περιπτώσεις ισοψηφίας υπερισχύει η ψήφος του Προέδρου της Επιτροπής. Η Επιτροπή δύναται να συνεδριάζει με τηλεδιάσκεψη.

Ειδικότερα αναλύονται τα ακόλουθα αναφορικά με τα πεπραγμένα της Επιτροπής κατά την χρήση 2025:

10.2.4. Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας, όπου ορίζονται, μεταξύ άλλων, το είδος, η σύνθεση και η θητεία των μελών της, τα καθήκοντα και οι αρμοδιότητες της και η διαδικασία εκπλήρωσης του ρόλου της, καθώς και η λειτουργία της. Σύμφωνα με το άρθρο 10 του Ν.4706/2020 η Επιτροπή εγκρίνει τον Κανονισμό Λειτουργίας της και εισηγείται προς το ΔΣ για έγκριση αυτού. Ο εν ισχύ Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής έχει εγκριθεί από το ΔΣ με την από 17^η Ιουλίου 2021 απόφασή του.

10.2.5. Αξιολόγηση Μελών Διοικητικού Συμβουλίου

Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων διασφαλίζει σε ετήσια βάση την διεξαγωγή της Αξιολόγησης των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του. Η διαδικασία αυτή διεξάγεται εντός του Α τριμήνου κάθε έτους και αφορά την προηγούμενη χρήση. Για την αξιολόγηση της συλλογικής καταλληλότητας, λαμβάνεται υπόψη αν η σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου αντικατοπτρίζει πέραν του υψηλού επιπέδου δεξιοτήτων, επαρκείς διαχειριστικές δεξιότητες για να οργανώνει αποτελεσματικά τις εργασίες του, για να είναι σε θέση να κατανοεί και να θέτει υπό αμφισβήτηση τις διοικητικές πρακτικές που εφαρμόζονται και τις αποφάσεις που λαμβάνονται από τα ανώτατα διοικητικά στελέχη.

Η αξιολόγηση της καταλληλότητας των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, λαμβάνει επίσης υπόψη κάθε φορά το επίπεδο επάρκειας της συνολικής σύνθεσης των εξειδικευμένων επιτροπών του Διοικητικού Συμβουλίου. Κάθε μέλος του Διοικητικού Συμβουλίου αξιολογείται για την επάρκεια των γνώσεων, των δεξιοτήτων και της πείρας που συνεισφέρει στη συλλογική καταλληλότητα του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του.

Με σκοπό την προώθηση ενός κατάλληλου επιπέδου διαφοροποίησης στο Διοικητικό Συμβούλιο και μιας πολυσυλλεκτικής ομάδας μελών, η Εταιρεία εφαρμόζει κριτήρια πολυμορφίας κατά τον ορισμό των νέων μελών του Διοικητικού Συμβουλίου. Πέραν της επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο, κατά την επιλογή νέων μελών για το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας δεν γίνεται αποκλεισμός εξαιτίας διακρίσεων λόγω φύλου,

φυλής, χρώματος, εθνοτικής ή κοινωνικής προέλευσης, θρησκείας ή πεποιθήσεων, περιουσίας, γέννησης, αναπηρίας, ηλικίας ή σεξουαλικού προσανατολισμού. Τα κριτήρια αυτά εντάσσονται στην διαδικασία αξιολόγησης των μελών ΔΣ που πραγματοποιήθηκε.

Στην διαδικασία αξιολόγησης καταλληλότητας των Μελών ΔΣ και των Επιτροπών του προΐσταται ο Πρόεδρος του ΔΣ, ενώ η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων, αξιολογεί ανεξάρτητα την καταλληλότητα του Προέδρου.

Η Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων εντός Α τριμήνου 2025 διεξήγαγε τη διαδικασία Ετήσιας Αξιολόγησης Μελών Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του για την χρήση 2024 και την ολοκλήρωσε τον Απρίλιο του 2025 πριν από την δημοσίευση των Οικονομικών Καταστάσεων 2024.

Τέλος αφού ελέγχθηκε η Ατομική και Συλλογική Καταλληλότητα των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του διαπιστώθηκε ότι όλα τα μέλη είναι αντάξια σε προσόντα, μέγεθος και σύνθεση, με το επιχειρηματικό μοντέλο και τη στρατηγική της Εταιρείας, καθώς επιτυγχάνεται η αποτελεσματική συνεργασία των μελών και δεν προκύπτει καμία ανάγκη ανανέωσης ή αντικατάστασης μελών του Διοικητικού Συμβουλίου ή των Επιτροπών του. Ειδικώς και σύμφωνα με την παρ. 3 του άρθρου 9 του ν.4706/2020, η Επιτροπή επανεξέτασε την πλήρωση των προϋποθέσεων ανεξαρτησίας των ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του, η οποία και διακριβώθηκε και σχετική διαπίστωση περιλαμβάνεται στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση.

Το αποτέλεσμα της ανωτέρω ετήσιας αξιολόγησης συζητήθηκε στο Διοικητικό Συμβούλιο ως αυτό αποτυπώνεται στο από 15/04/2025 πρακτικό συνεδρίασής του.

Η ίδια διαδικασία ακολουθήθηκε και για την αξιολόγηση των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των Επιτροπών του για την χρήση 2025. Σημειώνεται δε ότι σύμφωνα με την Πολιτική Καταλληλότητας της Εταιρείας καθώς και τον Κώδικα Εταιρικής Διακυβέρνησης, προβλέπεται ότι η αξιολόγηση του Διοικητικού Συμβουλίου από τρίτους συμβούλους είναι επίσης επιθυμητή σε τριετή βάση. Η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων ενημέρωσε το Διοικητικό Συμβούλιο για το εν λόγω θέμα και το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας αποφάσισε να αναβληθεί η διευκόλυνση της διαδικασίας αξιολόγησης από τρίτο σύμβουλο σε εύθετο χρόνο.

10.2.6. Εξέταση Έκθεσης Αποδοχών και Υποβολή Προτάσεων

Η Επιτροπή Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της και όπως αυτό προκύπτει από την εισήγησή της σύμφωνα με το από 21/05/2025 πρακτικού συνεδρίασης της Επιτροπής, προέβη σε έλεγχο του Σχεδίου Έκθεσης Αποδοχών των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την χρήση 2024, η οποία προτάθηκε προς το Διοικητικό Συμβούλιο για την υποβολή της προς την Γενική Συνέλευση των μετόχων 2025.

10.2.7. Κατάρτιση και Υποβολή Ετήσιας Έκθεσης Πεπραγμένων Επιτροπής

Εντός της χρήσης 2025, η Επιτροπή Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων προχώρησε στην κατάρτιση της Ετήσιας Έκθεσης Πεπραγμένων της Επιτροπής για την χρήση 2024, όπως αυτό αποτυπώνεται στο από 15/04/2025 πρακτικό συνεδριάσεώς της,

Η παρούσα Ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων Επιτροπής Αμοιβών και Υποψηφιοτήτων 2025 υποβάλλεται από τα μέλη της Επιτροπής προς το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας προκειμένου να συμπεριληφθεί στην Ετήσια Οικονομική Έκθεση χρήσης 2025 της Εταιρείας και αποτελεί διακριτό μέρος του περιεχομένου αυτής.

11. Εξυπηρέτηση Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων

Η Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων λειτουργεί ως μία ενιαία ανεξάρτητη μονάδα και αναφέρεται απευθείας στο Διευθύνοντα Σύμβουλο της Εταιρείας.

Ειδικότερα η Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων έχει την ευθύνη για τα εξής:

- ✓ τη διανομή μερισμάτων και δωρεάν μετοχών, τις πράξεις έκδοσης νέων μετοχών με καταβολή μετρητών, την ανταλλαγή μετοχών, τη χρονική περίοδο άσκησης των σχετικών δικαιωμάτων προτίμησης ή τις μεταβολές στα αρχικά χρονικά περιθώρια, όπως η επέκταση του χρόνου άσκησης των δικαιωμάτων,
- ✓ την παροχή πληροφοριών σχετικά με τις τακτικές ή έκτακτες γενικές συνελεύσεις και τις αποφάσεις που λαμβάνονται σε αυτές και στην οργάνωση της διαδικασίας των Γενικών Συνελεύσεων,
- ✓ την απόκτηση ιδίων μετοχών και τη διάθεση και ακύρωσή τους, καθώς και τα προγράμματα διάθεσης μετοχών ή δωρεάν διάθεσης μετοχών σε μέλη του διοικητικού συμβουλίου και στο προσωπικό της Εταιρείας,
- ✓ την επικοινωνία και την ανταλλαγή στοιχείων και πληροφοριών με τα κεντρικά αποθετήρια τίτλων και τους διαμεσολαβητές, στο πλαίσιο ταυτοποίησης των μετόχων,
- ✓ την ευρύτερη επικοινωνία με τους μετόχους,
- ✓ την ενημέρωση των μετόχων, τηρουμένων των προβλέψεων του άρθρου 17 του ν. 3556/2007 για την παροχή διευκολύνσεων και πληροφοριών από εκδότες κινητών αξιών,
- ✓ την παρακολούθηση της άσκησης των μετοχικών δικαιωμάτων, ιδίως όσον αφορά τα ποσοστά συμμετοχής των μετόχων, και της άσκησης του δικαιώματος ψήφου στις γενικές συνελεύσεις,
- ✓ την δημοσίευση των Ενδιάμεσων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων στον ισότοπο της εταιρείας και στον ισότοπο του Χρηματιστηρίου Αθηνών.
- ✓ την επικοινωνία με την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, ενδεικτικά την υποβολή των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων και των Αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης και των Πρακτικών της Επιτροπής Ελέγχου.
- ✓ Την επικοινωνία με το Χρηματιστήριο Αθηνών για θέματα εταιρικής διακυβέρνησης και γενικότερα θέματα ESG - Environmental-Social-Governance.

- ✓ Την επικοινωνία με Χρηματιστηριακές στα πλαίσια της σύστασης Συμβάσεων Ειδικής Διαπραγμάτευσης.
- ✓ Την επικοινωνία με Μέσα Μαζικής Ενημέρωσης για εταιρικά θέματα.

Η έγκυρη, έγκαιρη και ισότιμη πληροφόρηση και ενημέρωση των μετόχων για τις Εταιρικές υποθέσεις αποτελεί προϋπόθεση για τη σωστή εκπλήρωση των καθηκόντων της Υπηρεσίας. Σε σχέση με τις εταιρικές ανακοινώσεις η Υπηρεσία έχει την ευθύνη για την:

- σύνταξη, έλεγχο και έγκαιρη υποβολή των απαιτούμενων ανακοινώσεων που αφορούν συναλλαγές υπόχρεων προσώπων & άλλες σημαντικές δραστηριότητες της Εταιρίας,
- παρακολούθηση όλων των ανακοινώσεων που εμφανίζονται στον τύπο σχετικά με την Εταιρεία και την πορεία της μετοχής στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών,
- διασφάλιση της ισότιμης πρόσβασης όλων των μετόχων και δυνητικών επενδυτών σε κάθε αγορά στην ίδια πληροφόρηση, καθώς και
- συμμόρφωση της Εταιρίας με τις υποχρεώσεις γνωστοποίησης σύμφωνα με το θεσμικό πλαίσιο, όπως αυτό ορίζεται από τη χρηματιστηριακή νομοθεσία.
- συμμόρφωση των συνδεδεμένων με την εταιρεία προσώπων σχετικά με γνωστοποιήσεις αγοράς ή πώλησης μετοχών.

Η Υπηρεσία Εξυπηρέτησης Μετόχων και Εταιρικών Ανακοινώσεων οφείλει να δημοσιοποιεί γεγονότα ή καταστάσεις, τα οποία μπορεί να εκληφθεί ότι συνιστούν προνομιακές πληροφορίες και μπορεί να αφορούν:

- 1.) σημαντική μεταβολή της επιχειρηματικής δραστηριότητας του εκδότη ή εταιρίας που περιλαμβάνεται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις του εκδότη,
- 2.) σύναψη ή λύση σημαντικών συνεργασιών ή επιχειρηματικών συμμαχιών στην Ελλάδα ή το εξωτερικό, απόκτηση αδειών ευρεσιτεχνίας και πατέντων,
- 3.) δημόσια πρόταση αγοράς σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις,
- 4.) συμμετοχή σε διαδικασία συγχώνευσης, διάσπασης ή εξαγοράς, καθώς και σημαντικής απόκτησης ή εκχώρησης μετοχών, εξαιρουμένων των εταιρικών μετασχηματισμών που αφορούν κατά 100% θυγατρικές εταιρείες,
- 5.) αλλαγή στη σύνθεση του Διοικητικού Συμβουλίου, αλλαγή των γενικών διευθυντών, των ελεγκτών, του υπεύθυνου οικονομικών υπηρεσιών,
- 6.) διανομή και καταβολή μερισμάτων, πράξεις έκδοσης νέων χρηματοπιστωτικών μέσων, διανομής, εγγραφής, παραιτήσεως και μετατροπής,
- 7.) αναδιοργάνωση λειτουργίας ή δραστηριοτήτων που αναμένεται να έχει σημαντική επίδραση στην οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα,
- 8.) προγράμματα αγοράς ιδίων μετοχών,
- 9.) αιτήσεις πτώχευσης και δικαστικές αποφάσεις περί πτώχευσης καθώς και άλλες νομικές ή δικαστικές διαφορές που μπορούν να επηρεάσουν ουσιωδώς την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του εκδότη,

- 10.)ανάκληση απόφασης για την χορήγηση πιστώσεων από πιστωτές προς τον εκδότη ή άρνηση χορήγησης τέτοιων πιστώσεων,
- 11.)αφερεγγυότητα οφειλετών του εκδότη που μπορεί να επηρεάσει την οικονομική κατάσταση και τα αποτελέσματα του εκδότη,
- 12.)αλλαγή ουσιωδών στοιχείων που περιέχονται στο πλέον πρόσφατο ενημερωτικό δελτίο του εκδότη, ή στο ετήσιο δελτίο, συμπεριλαμβανομένων και των δεσμεύσεων που έχουν αναληφθεί για τη χρήση αντληθέντων κεφαλαίων,
- 13.)ουσιώδης μεταβολή στην περιουσιακή κατάσταση και στην μετοχική και κεφαλαιακή διάρθρωση του εκδότη, ιδίως στη δανειακή του επιβάρυνση,
- 14.)προκειμένου περί εκδότη ο οποίος καταρτίζει ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, οποιαδήποτε μεταβολή που επιδρά ουσιωδώς στη διάρθρωση ή στα ενοποιημένα οικονομικά μεγέθη του ομίλου,
- 15.)σημαντικές μεταβολές σε εκτιμώμενα ή προβλεπόμενα αποτελέσματα που έχουν ανακοινωθεί από τον εκδότη.

12. Πληροφοριακά συστήματα - Λογιστικό πρόγραμμα

Η Εταιρεία έχει όλα εκείνα τα μέσα που τις επιτρέπουν να χαράσσει μακροπρόθεσμη και μεσοπρόθεσμη επιχειρηματική στρατηγική.

Η Εταιρεία έχει εγκαταστήσει κατάλληλο λογιστικό πρόγραμμα το οποίο τις επιτρέπει να προσμετρά όλους εκείνους τους δείκτες που θεωρεί απαραίτητους την κατάλληλη χρονική στιγμή για τον έλεγχο της χρηματοοικονομικής πορείας της Εταιρείας.

12.1. Αναφορά σε πληροφοριακά στοιχεία που απαιτούνται κατά το Άρθρο 10 παρ.1 στοιχεία γ), δ), στ), η) και θ) της Οδηγίας 2004/25/EK

- Σχετικά με τις απαιτούμενες πληροφορίες του στοιχείου (γ) της παρ.1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/EK, αυτές εμπεριέχονται ήδη στο τμήμα της Έκθεσης Διαχείρισης που αναφέρεται στις πρόσθετες πληροφορίες του άρθρου 4 παρ. 7 του ν. 3556/2007.
- Σχετικά με τις απαιτούμενες πληροφορίες του στοιχείου (δ) της παρ.1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/EK, δε υφίστανται κανενός είδους τίτλοι της Εταιρείας οι οποίοι να παρέχουν ειδικά δικαιώματα ελέγχου στους κατόχους τους.
- Σχετικά με τις απαιτούμενες πληροφορίες του στοιχείου (στ) της παρ.1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/EK, δεν υφίσταται κανενός είδους περιορισμός στα δικαιώματα ψήφου.
- Σχετικά με τις απαιτούμενες πληροφορίες του στοιχείου (η) της παρ.1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/EK, η τροποποίηση του Καταστατικού της Εταιρείας προϋποθέτει την παροχή έγκρισης από την Γενική Συνέλευση σύμφωνα με τα οριζόμενα στον Ν. 4548/2018. Ο διορισμός των μελών του ΔΣ γίνεται από την Γενική Συνέλευση κατόπιν σχετικής πρότασης του Διοικητικού Συμβουλίου. Σε περίπτωση

αντικατάστασης μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου η απόφαση λαμβάνεται από το Διοικητικό Συμβούλιο και υποβάλλεται προς επικύρωση στην επόμενη Γενική Συνέλευση.

- Σχετικά με τις απαιτούμενες πληροφορίες του στοιχείου (θ) της παρ.1 του άρθρου 10 της Οδηγίας 2004/25/ΕΚ, η έκδοση νέων μετοχών υπόκειται στις αποφάσεις της Γενικής Συνέλευσης και στα οριζόμενα στο Ν. 4548/2018. Η διάθεση μετοχών στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και το προσωπικό, με την μορφή δικαιώματος προαίρεσης αγοράς μετοχών κατά τους ειδικότερους όρους της απόφασης, υπόκεινται στην απόφαση της Γενικής Συνέλευσης και στα οριζόμενα στο Ν. 4548/2018.

**Για το Διοικητικό Συμβούλιο
ΗΡΑΚΛΕΙΟ ΚΡΗΤΗΣ, 30 Απριλίου 2026**

Οι δηλούντες

Ο Πρόεδρος

Ο Διευθύνων Σύμβουλος

Δημήτριος Αθ. Κούτρας

Συνατσάκης Μ. Γεώργιος

Έκθεση Ανεξάρτητου Ορκωτού Ελεγκτή Λογιστή

Προς τους Μετόχους της εταιρείας **ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Ανώνυμος Τεχνική, Εμπορική, Ξενοδοχειακή, Βιομηχανική Εταιρεία**

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας **ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ, ΕΜΠΟΡΙΚΗ, ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ, ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικής πολιτικής.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας **ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ, ΕΜΠΟΡΙΚΗ, ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ, ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου είναι εκείνα τα θέματα που, κατά την επαγγελματική μας κρίση, ήταν εξέχουσας σημασίας στον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως. Τα θέματα αυτά και οι σχετιζόμενοι κίνδυνοι ουσιώδους ανακρίβειας αντιμετωπίστηκαν στο πλαίσιο του ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ως σύνολο, για τη διαμόρφωση της γνώμης μας επί αυτών και δεν εκφέρουμε ξεχωριστή γνώμη για τα θέματα αυτά.

Αναγνώριση εσόδου

Ο κύκλος εργασιών του Ομίλου, ανήλθε για την χρήση που έληξε την 31.12.2025 σε 18.121 χιλ. ευρώ (15.682 χιλ. ευρώ για τη χρήση που έληξε την 31.12.2024). Από το σύνολο των εσόδων του Ομίλου, τα έσοδα του κατασκευαστικού τομέα ανήλθαν για τη χρήση 2025 σε ποσό 18.028 χιλ. ευρώ και αξιολογήθηκαν ως περιοχή ιδιαίτερου ελεγκτικού ενδιαφέροντος λόγω της σημαντικότητας του κονδυλίου για τις οικονομικές καταστάσεις, καθώς και του ότι η λογιστική τους αναγνώριση εμπεριέχει πολυπλοκότητα που σχετίζεται με κρίσεις και εκτιμήσεις της διοίκησης, οι οποίες ενέχουν ως ένα βαθμό αβεβαιότητα.

Ειδικότερα, τα έσοδα του Ομίλου που σχετίζονται με την εκτέλεση κατασκευαστικών συμβάσεων προσδιορίζονται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15 με τη μέθοδο επιμέτρησης της προόδου βάσει των εισροών (ποσοστιαία ολοκλήρωση), όπως αυτή προκύπτει από τη σχέση του πραγματοποιηθέντος κόστους ως προς το συνολικό εκτιμώμενο από τη διοίκηση κόστος μέχρι την ολοκλήρωση του έργου.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου σχετικά με τις ακολουθούμενες λογιστικές πολιτικές αναγνώρισης των εσόδων από κατασκευαστικές συμβάσεις και τις κρίσεις και εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τα έσοδα, περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.20, 4 και 24 των οικονομικών καταστάσεων.

Η ελεγκτική μας προσέγγιση περιέλαβε μεταξύ άλλων τις κάτωθι διαδικασίες:

- Εξέταση των όρων των συμβάσεων και των προϋπολογιστικών στοιχείων που χρησιμοποιούνται για τους υπολογισμούς της αναγνώρισης του εσόδου από κατασκευαστικά έργα.
- Εξέταση των παραδοχών αναγνώρισης του εσόδου από την εκτέλεση κατασκευαστικών συμβάσεων, καθώς και επανυπολογισμός του ποσοστού ολοκλήρωσης των δεσμεύσεων εκτέλεσης στο τέλος της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.
- Έλεγχος σε δειγματοληπτική βάση, του πραγματοποιηθέντος κόστους κατασκευής που αναγνωρίστηκε στην τρέχουσα χρήση, με τα αντίστοιχα παραστατικά.
- Αξιολόγηση της επάρκειας των γνωστοποιήσεων στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, σε σχέση με το θέμα αυτό.

Την 31.12.2025 η εύλογη αξία των Επενδύσεων σε ακίνητα του Ομίλου, που παρουσιάζεται στη σημείωση 8 ανέρχεται σε 9.077 χιλ. ευρώ (9.055 χιλ. ευρώ κατά την 31.12.2024) και καθορίστηκε από τη Διοίκηση βάσει των εκτιμήσεων ανεξάρτητων επαγγελματιών εκτιμητών.

Η σημαντική αξία αυτών των ακινήτων που αντιπροσωπεύουν, περίπου το 27% του συνολικού ενεργητικού του Ομίλου καθώς και η υποκειμενικότητα και οι σημαντικές κρίσεις που ασκεί η Διοίκηση και εμπεριέχεται στη διαδικασία εκτίμησης της εύλογης αξίας τους, καθιστούν την αποτίμηση των επενδυτικών ακινήτων ένα από τα σημαντικότερα θέματα του ελέγχου. Όπως περιγράφεται στη σημείωση 8, οι εκτιμήσεις της εύλογης αξίας βασίστηκαν στη μέθοδο Προεξοφλημένων Ταμειακών Ροών και στην μέθοδο Συγκριτικών Στοιχείων, λαμβάνοντας ταυτόχρονα υπόψη και άλλους παράγοντες που καθορίζουν την αξία των ανωτέρω ακινήτων, καθώς και τις τάσεις της οικονομίας και της αγοράς ακινήτων.

Οι γνωστοποιήσεις του Ομίλου και της Εταιρείας σχετικά με τις επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνονται στις σημειώσεις 2.11 και 8 των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.

Στο πλαίσιο του ελέγχου μας ζητήσαμε και λάβαμε από τη Διοίκηση, για αξιολόγηση, την έκθεση εκτίμησης της εύλογης αξίας των ακινήτων που διενεργήθηκε από τους ανεξάρτητους επαγγελματίες εκτιμητές και συζητήσαμε με τη Διοίκηση τη διαδικασία και τις μεθόδους εκτίμησης. Επιπρόσθετα, χρησιμοποιώντας ως εμπειρογνώμονες ανεξάρτητους επαγγελματίες εκτιμητές διενεργήσαμε, μεταξύ άλλων, τις κατωτέρω ελεγκτικές διαδικασίες:

- Αξιολόγηση της ανεξαρτησίας, της αντικειμενικότητας, της καταλληλότητας, της επάρκειας των προσόντων και της ικανότητας των ανεξάρτητων επαγγελματιών εκτιμητών που χρησιμοποιήθηκαν από τη Διοίκηση για την εκτίμηση της εύλογης αξίας των ακινήτων κατά την 31.12.2025.
- Αξιολόγηση της καταλληλότητας της μεθόδου εκτίμησης της εύλογης αξίας κάθε ακινήτου σε σχέση με τις αποδεκτές μεθόδους εκτίμησης της εύλογης αξίας, λαμβάνοντας υπόψη τα ιδιαίτερα χαρακτηριστικά κάθε ακινήτου.
- Αξιολόγηση του εύλογου των παραδοχών που χρησιμοποιήθηκαν στις μελέτες εκτιμήσεων των ανεξάρτητων επαγγελματιών εκτιμητών που χρησιμοποιήθηκαν από τη Διοίκηση.
- Έλεγχο καταλληλότητας, πληρότητας και ακρίβειας της εισαγωγής των δεδομένων στις μελέτες εκτιμήσεων των ανεξάρτητων επαγγελματιών εκτιμητών.
- Έλεγχο των λογιστικών εγγραφών για την εξακρίβωση της ορθής καταχώρησης της εύλογης αξίας κάθε ακινήτου.
- Συμφωνία των ποσών που απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις με τις εύλογες αξίες στις μελέτες εκτιμήσεων των ανεξάρτητων επαγγελματιών εκτιμητών.
- Αξιολόγηση της επάρκειας των γνωστοποιήσεων στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, σε σχέση με το θέμα αυτό.

Άλλες πληροφορίες

Η διοίκηση είναι υπεύθυνη για τις άλλες πληροφορίες. Οι άλλες πληροφορίες περιλαμβάνονται στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, για την οποία γίνεται σχετική αναφορά στην “Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων”, στις Δηλώσεις των Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου αλλά δεν περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις και την έκθεση ελέγχου επί αυτών.

Η γνώμη μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων δεν καλύπτει τις άλλες πληροφορίες και δεν εκφράζουμε με τη γνώμη αυτή οποιασδήποτε μορφής συμπέρασμα διασφάλισης επί αυτών.

Σε σχέση με τον έλεγχό μας επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η ευθύνη μας είναι να αναγνώσουμε τις άλλες πληροφορίες και με τον τρόπο αυτό, να εξετάσουμε εάν οι άλλες πληροφορίες είναι ουσιωδώς ασυνεπείς με τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις ή τις γνώσεις που αποκτήσαμε κατά τον έλεγχο ή αλλιώς φαίνεται να είναι ουσιωδώς εσφαλμένες. Εάν, με βάση τις εργασίες που έχουμε εκτελέσει, καταλήξουμε στο συμπέρασμα ότι υπάρχει ουσιώδες σφάλμα σε αυτές τις άλλες πληροφορίες, είμαστε υποχρεωμένοι να αναφέρουμε το γεγονός αυτό. Δεν έχουμε τίποτα να αναφέρουμε σχετικά με το θέμα αυτό.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Η Επιτροπή Ελέγχου (άρθ. 44 Ν. 4449/2017) της Εταιρείας έχει την ευθύνη εποπτείας της διαδικασίας χρηματοοικονομικής αναφοράς της Εταιρείας και του Ομίλου.

Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και

θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών πολιτικών που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Σχεδιάζουμε και διενεργούμε τον έλεγχο του Ομίλου με σκοπό να αποκτήσουμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών μονάδων εντός του Ομίλου ως βάση για τη διαμόρφωση γνώμης επί των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την επισκόπηση της διενεργούμενης ελεγκτικής εργασίας για σκοπούς ελέγχου του Ομίλου. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Επιπλέον, δηλώνουμε προς τους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση ότι έχουμε συμμορφωθεί με τις σχετικές απαιτήσεις δεοντολογίας περί ανεξαρτησίας και γνωστοποιούμε προς αυτούς όλες τις σχέσεις και άλλα θέματα που μπορεί εύλογα να θεωρηθεί ότι επηρεάζουν την ανεξαρτησία μας και τα σχετικά μέτρα προστασίας, όπου συντρέχει περίπτωση.

Από τα θέματα που γνωστοποιήθηκαν στους υπεύθυνους για τη διακυβέρνηση, καθορίζουμε τα θέματα εκείνα που ήταν εξέχουσας σημασίας για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της ελεγχόμενης χρήσεως και ως εκ τούτου αποτελούν τα σημαντικότερα θέματα ελέγχου.

Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου και της Δήλωσης Εταιρικής Διακυβέρνησης που περιλαμβάνεται στην έκθεση αυτή, κατ' εφαρμογή των απαιτήσεων της παραγράφου 1, περιπτώσεις αα', αβ' και β', του άρθρου 154Γ του Ν.4548/2018 στις οποίες δε συμπεριλαμβάνεται η έκθεση βιωσιμότητας, σημειώνουμε ότι:

α) Στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου περιλαμβάνεται δήλωση εταιρικής διακυβέρνησης, η οποία παρέχει τα πληροφοριακά στοιχεία που ορίζονται στο άρθρο 152 του Ν. 4548/2018.

β) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018 εξαιρουμένης της απαίτησης υποβολής έκθεσης βιωσιμότητας της παραγράφου 5Α του άρθρου 150 του ιδίου νόμου, και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.

γ) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρεία **ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ, ΕΜΠΟΡΙΚΗ, ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ, ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ** και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

2. Συμπληρωματική Έκθεση προς την Επιτροπή Ελέγχου

Η γνώμη μας επί των συνημμένων εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων είναι συνεπής με τη Συμπληρωματική Έκθεσή μας προς την Επιτροπή Ελέγχου της Εταιρείας, που προβλέπεται από το άρθρο 11 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014.

3. Παροχή μη ελεγκτικών υπηρεσιών

Δεν παρείχαμε στην Εταιρεία και τις θυγατρικές της μη ελεγκτικές υπηρεσίες που απαγορεύονται σύμφωνα με το άρθρο 5 του κανονισμού της Ευρωπαϊκής Ένωσης (Ε.Ε.) αριθ. 537/2014 ή λοιπές επιτρεπόμενες μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

4. Διορισμός Ελεγκτή

Διοριστήκαμε για πρώτη φορά ως Ορκωτοί Ελεγκτές Λογιστές της Εταιρείας με την από 17/06/2025 απόφαση της ετήσιας τακτικής γενικής συνέλευσης των μετόχων.

5. Κανονισμός Λειτουργίας

Η Εταιρεία διαθέτει Κανονισμό Λειτουργίας σύμφωνα με το περιεχόμενο που προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 14 του Ν. 4706/2020.

6. Έκθεση Διασφάλισης επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς

Υποκείμενο Θέμα

Αναλάβαμε την ανάθεση εύλογης διασφάλισης με σκοπό να εξετάσουμε τα ψηφιακά αρχεία της εταιρείας ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΝΩΝΥΜΟΣ ΤΕΧΝΙΚΗ, ΕΜΠΟΡΙΚΗ, ΞΕΝΟΔΟΧΕΙΑΚΗ, ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (εφεξής Εταιρεία ή/και Όμιλος), τα οποία καταρτίστηκαν σύμφωνα με τον Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF), και τα οποία περιλαμβάνουν τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή XHTML “2138003DIAN6FB8TLI23-2025-12-31-1-el.html”, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL “2138003DIAN6FB8TLI23-2025-12-31-1-el.zip” με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών (Σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων), (εφεξής «Υποκείμενο θέμα»), προκειμένου να διαπιστώσουμε ότι καταρτίστηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις που ορίζονται στην ενότητα Εφαρμοστέα Κριτήρια.

Εφαρμοστέα κριτήρια

Τα Εφαρμοστέα κριτήρια για το Ευρωπαϊκό Ενιαίο Ηλεκτρονικό Μορφότυπο (ESEF) ορίζονται από τον κατ’ εξουσιοδότηση Κανονισμό της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (Ε.Ε) 2019/815, όπως τροποποιήθηκε με τον Κανονισμό (Ε.Ε.) 2020/1989 (εφεξής Κανονισμός ESEF) και την 2020/C 379/01 Ερμηνευτική Ανακοίνωση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής της 10^{ης} Νοεμβρίου 2020, όπως προβλέπεται από το Ν. 3556/2007 και τις σχετικές ανακοινώσεις της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και του Χρηματιστηρίου Αθηνών. Συνοπτικά τα κριτήρια αυτά προβλέπουν, μεταξύ άλλων, ότι:

- Όλες οι ετήσιες οικονομικές εκθέσεις θα πρέπει να συντάσσονται σε μορφότυπο XHTML.
- Όσον αφορά τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, η χρηματοοικονομική πληροφόρηση, που περιλαμβάνεται στην Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος, στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης, στην Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων και στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, καθώς επίσης και η χρηματοοικονομική πληροφόρηση που περιλαμβάνεται στις λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες, θα πρέπει να επισημαίνεται με ετικέτες XBRL (XBRL ‘tags’ και “‘block tag’”), σύμφωνα με την Ταξινόμια του ESEF (ESEF

Ταξονομίας), όπως ισχύει. Οι τεχνικές προδιαγραφές για τον ESEF, συμπεριλαμβανομένης και της σχετικής ταξινομίας, παρατίθενται στα Ρυθμιστικά Τεχνικά Πρότυπα (Regulatory Technical Standards) του ESEF.

Ευθύνες της διοίκησης και των υπευθύνων για τη διακυβέρνηση

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και υποβολή των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των ψηφιακών αρχείων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Ευθύνες του Ελεγκτή

Η δική μας ευθύνη είναι η έκδοση της παρούσας Έκθεσης αναφορικά με την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος, με βάση τη διενεργηθείσα εργασία μας, η οποία περιγράφεται παρακάτω στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας».

Η εργασία μας διενεργήθηκε σύμφωνα με το Διεθνές Πρότυπο Αναθέσεων Διασφάλισης 3000 (Αναθεωρημένο) “Έργα Διασφάλισης Πέραν Ελέγχου ή Επισκόπησης Ιστορικής Οικονομικής Πληροφόρησης” (εφεξής “ΔΠΑΔ 3000”).

Το ΔΠΑΔ 3000 απαιτεί να σχεδιάζουμε και να διενεργούμε την εργασία μας έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για την αξιολόγηση του Υποκείμενου Θέματος σύμφωνα με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια. Στο πλαίσιο των διενεργούμενων διαδικασιών εκτιμούμε τον κίνδυνο ουσιώδους σφάλματος των πληροφοριών που σχετίζονται με το Υποκείμενο Θέμα.

Θεωρούμε ότι τα στοιχεία που έχουμε συγκεντρώσει είναι επαρκή και κατάλληλα και υποστηρίζουν το συμπέρασμα που διατυπώνεται στην παρούσα έκθεση διασφάλισης.

Επαγγελματική δεοντολογία και διαχείριση ποιότητας

Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τον Όμιλο, καθ’ όλη τη διάρκεια της παρούσας ανάθεσης και έχουμε συμμορφωθεί με τις απαιτήσεις του Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ), τις απαιτήσεις δεοντολογίας και ανεξαρτησίας του Ν. 4449/2017 καθώς και του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Η ελεγκτική μας εταιρεία εφαρμόζει το Διεθνές Πρότυπο για τη Διαχείριση Ποιότητας (ISQM) 1 «Διαχείριση Ποιότητας για εταιρείες που διενεργούν ελέγχους ή επισκοπήσεις οικονομικών καταστάσεων ή λοιπές αναθέσεις διασφάλισης ή συναφών υπηρεσιών» και κατά συνέπεια διατηρεί ένα ολοκληρωμένο σύστημα διαχείρισης ποιότητας που περιλαμβάνει τεκμηριωμένες πολιτικές και διαδικασίες σχετικά με τη συμμόρφωση με απαιτήσεις δεοντολογίας, επαγγελματικά πρότυπα και ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις.

Εύρος διενεργηθείσας εργασίας

Η εργασία διασφάλισης που διενεργήσαμε καλύπτει περιοριστικά τα αντικείμενα που περιλαμβάνονται στην υπ' αρ. 214/4/11-02-2022 Απόφαση του Δ.Σ. της Επιτροπής Λογιστικής Τυποποίησης και Ελέγχων (ΕΛΤΕ) και στις «Κατευθυντήριες οδηγίες σε σχέση με την εργασία και την έκθεση διασφάλισης των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών επί του Ευρωπαϊκού Ενιαίου Ηλεκτρονικού Μορφότυπου Αναφοράς (ESEF) των εκδοτών με κινητές αξίες εισηγμένες σε ρυθμιζόμενη αγορά στην Ελλάδα», όπως εκδόθηκαν από το Σώμα Ορκωτών Ελεγκτών την 14/02/2022, έτσι ώστε να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση ότι οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας που καταρτίστηκαν από τη διοίκηση συμμορφώνονται από κάθε ουσιώδη άποψη με τα Εφαρμοστέα Κριτήρια

Εγγενείς περιορισμοί

Η εργασία μας κάλυψε τα αντικείμενα που αναφέρονται στην ενότητα «Εύρος Διενεργηθείσας Εργασίας» για την απόκτηση εύλογης διασφάλισης με βάση τις διαδικασίες που περιγράφονται. Στο πλαίσιο αυτό, η εργασία που διενεργήσαμε δεν θα μπορούσε να διασφαλίσει απόλυτα ότι θα αποκαλυφθούν όλα τα θέματα που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες.

Συμπέρασμα

Με βάση τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, διατυπώνουμε το συμπέρασμα ότι οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας και του Ομίλου, για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, σε μορφή αρχείου XHTML “2138003DIAN6FB8TLI23-2025-12-31-1-el.html”, καθώς και το προβλεπόμενο αρχείο XBRL “2138003DIAN6FB8TLI23-2025-12-31-1-el.zip” με την κατάλληλη σήμανση, επί των προαναφερόμενων ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των λοιπών επεξηγηματικών πληροφοριών, έχουν καταρτιστεί, από κάθε ουσιώδη άποψη, σύμφωνα με τα οριζόμενα στα Εφαρμοστέα Κριτήρια.



COMPASS Ορκωτοί Ελεγκτές
και Σύμβουλοι Επιχειρήσεων Ι.Κ.Ε.

ΑΜ ΣΟΕΛ: 198

ΑΜ ΕΛΤΕ: 69

Αμαρουσίου - Χαλανδρίου 62,
Μαρούσι

Μαρούσι, 30 Απριλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ
ΚΟΥΤΡΟΥΛΟΣ

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 25 701

Ετήσιες Οικονομικές Καταστάσεις
Ενοποιημένες και Εταιρικές της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025
(1 Ιανουαρίου – 31 Δεκεμβρίου 2025)
Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής
Αναφοράς (ΔΠΧΑ)

Κατάσταση αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων (Ενοποιημένη και Εταιρική)

(ποσά σε Ευρώ)	Σημ.	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1.1- 31.12.25	1.1- 31.12.24	1.1- 31.12.25	1.1- 31.12.24
Έσοδα	24	18.121.370	15.682.369	18.027.920	15.582.863
Άλλα έσοδα	25	612.225	280.093	598.314	253.349
Αποτελέσματα από την επιμέτρηση στην εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων	8	22.000	69.000	0	16.000
Αναλώσεις υλών	26	-6.871.233	-4.717.642	-6.871.233	-4.717.642
Παροχές σε εργαζομένους	27	-1.762.784	-1.694.407	-1.762.784	-1.694.407
Δαπάνες αποσβέσεων απομειώσεων	28	-290.263	-268.309	-249.986	-221.265
Άλλα έξοδα	29	-8.316.010	-8.218.644	-8.238.121	-8.112.758
Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως Κέρδη / (Ζημίες)		1.515.305	1.132.460	1.504.109	1.106.141
Χρηματοοικονομικό Κόστος (Καθαρό)	30	-798.504	-770.042	-798.501	-770.030
Αποτελέσματα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	31	-173.898	-145.144	-303.160	51.507
Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρων		542.903	217.274	402.448	387.619
Φόρος εισοδήματος	32	-135.130	-116.823	-101.617	-141.612
Κέρδος / (Ζημία) περιόδου		407.773	100.451	300.831	246.007
Αναλογιστικά κέρδη / (ζημίες) από προγράμματα καθορισμένων παροχών	19	89	-9.030	89	-9.030
Φόρος εισοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία των λοιπών συνολικών εσόδων	18	-20	1.987	-20	1.987
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους		69	-7.044	69	-7.044
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου		407.843	93.408	300.900	238.963
Κατανέμονται σε:					
Μέτοχοι μητρικής		407.437	92.915	300.900	238.963
Δικαιώματα μειοψηφίας		406	493	0	0
Κέρδη / (Ζημίες) ανά μετοχή βασικά (σε €)	33	0,0257	0,0063	0,0189	0,0155
Αριθμός μετοχών		15.878.748	15.878.748	15.878.748	15.878.748

Οι σημειώσεις στις σελίδες 100 έως 167 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης (Ενοποιημένη και Εταιρική)

(ποσά σε Ευρώ)	Σημ	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Ενσώματα πάγια	5	16.158.401	15.772.234	14.678.190	14.292.023
Μείον: Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	5	-12.470.201	-12.449.893	-11.490.252	-11.510.221
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	6	392.000	313.646	392.000	313.646
Μείον: Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης περουσιακών στοιχείων	6	-209.223	-99.374	-209.223	-99.374
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	7	40.288	40.288	34.652	34.652
Μείον: Αποσβέσεις άυλων στοιχείων	7	-38.287	-37.287	-32.651	-31.651
Λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού		114	114	114	114
Επενδύσεις σε θυγατρικές	9	0	0	7.608.283	7.623.979
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	9	2.555.532	2.953.429	2.555.532	2.953.429
Επενδύσεις σε Κοινοπραξίες	9	415.759	302.395	20.632	23.132
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	18	0	0	582.465	409.253
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	10	1.027.146	1.027.146	1.027.146	1.027.146
Επενδύσεις σε ακίνητα	8	9.077.000	9.055.000	110.000	110.000
Σύνολο		16.948.529	16.877.698	15.276.887	15.146.128
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Αποθέματα	12	66.932	87.241	66.932	87.241
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	11	9.452.700	9.731.978	9.497.301	9.757.723
Προκαταβολές	13	2.364.167	746.681	2.364.167	746.681
Επιμετρώμενα σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικά στοιχεία	15	31.901	24.288	31.901	24.288
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	14	4.315.885	990.690	4.264.922	917.804
Σύνολο		16.231.585	11.580.879	16.225.223	11.533.738
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ		33.180.114	28.458.577	31.502.110	26.679.866
ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Μετοχικό κεφάλαιο	16	7.621.799	7.621.799	7.621.799	7.621.799
Υπέρ το άρτιο	16	5.870.924	5.870.924	5.870.924	5.870.924
Αποθεματικά διάφορα	17	1.477.665	1.476.860	1.390.119	1.390.119
Σωρευμένα κέρδη / (ζημιές)		-1.314.990	-1.721.621	-1.042.047	-1.342.947
Καθαρή θέση αποδιδόμενη στους μετόχους της Μητρικής		13.655.399	13.247.962	13.840.795	13.539.895
Δικαιώματα μειοψηφίας		10.778	10.372	0	0
Σύνολο Καθαρής Θέσης		13.666.177	13.258.334	13.840.795	13.539.895
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζόμενους	19	71.893	60.368	71.893	60.368
Έντοκα δάνεια	20	3.913.479	3.883.479	3.913.479	3.883.479
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	23	66.656	120.576	66.656	120.576
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	21	22.157	29.291	0	0
Επιχορηγήσεις	21	182.867	200.327	72.221	77.036
Προβλέψεις	21	385.633	443.331	345.617	405.613
Αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις	18	1.643.063	1.785.781	0	0
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων		6.285.747	6.523.153	4.469.866	4.547.072
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	22	11.648.225	5.635.536	11.611.484	5.551.344
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	20	1.123.769	2.409.408	1.123.769	2.409.408
Βραχυπρόθεσμο μέρος εντόκων δανείων	20	330.417	531.170	330.417	531.170
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	23	125.778	100.977	125.778	100.977
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων		13.228.190	8.677.090	13.191.448	8.592.898
Σύνολο υποχρεώσεων		19.513.937	15.200.242	17.661.314	13.139.970
ΣΥΝΟΛΟ ΚΑΘΑΡΗΣ ΘΕΣΗΣ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ		33.180.114	28.458.577	31.502.110	26.679.866

Οι σημειώσεις στις σελίδες 100 έως 167 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών (Ενοποιημένη και Εταιρική)

(ποσά σε Ευρώ)		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		1.1- 31.12.25	1.1- 31.12.24	1.1- 31.12.25	1.1- 31.12.24
Λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη / (Ζημιές) προ φόρων (συνεχιζόμενες δραστηριότητες)		542.903	217.274	402.448	387.619
Πλέον / (Μείον) προσαρμογές για:					
Αποσβέσεις	28	290.263	268.309	249.986	221.265
Προβλέψεις		-561.058	53.054	-547.952	74.698
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας	8,9	145.626	174.525	296.887	-63.889
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα	30	799.664	766.063	799.661	766.051
Λοιπά μη ταμειακά έξοδα / (έσοδα)	5,21,25	-208.455	-107.417	-195.810	-4.815
Λειτουργικές ταμειακές ροές πριν από τις μεταβολές κεφαλαίου κίνησης		1.008.943	1.371.809	1.005.221	1.380.928
Πλέον / Μείον προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες:					
Μείωση / (αύξηση) αποθεμάτων		20.309	-787	20.309	-787
Μείωση / (αύξηση) απαιτήσεων		-410.995	560.668	-860.350	574.129
(Μείωση) / αύξηση υποχρεώσεων (πλην δανειακών)		5.588.938	-932.278	6.059.512	-878.648
Μείον:					
Χρεωστικοί τόκοι και συναφή έξοδα καταβλημένα	30	-799.983	-766.132	-799.981	-766.119
Καταβλημένοι Φόροι		-278.643	-679.452	-274.221	-677.483
Σύνολο εισροών / (εκροών) από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		5.128.569	-446.172	5.150.491	-367.982
Επενδυτικές δραστηριότητες					
Αγορά / πώληση ενσώματων και άυλων παγίων στοιχείων	5,7	-545.273	-180.307	-545.273	-265.532
Δικαίωμα χρήσης ενσώματων παγίων		-78.355	-313.646	-78.355	-313.646
Εισπράξεις από πωλήσεις παγίων	5	50.029	0	50.029	0
Τόκοι εισπραχθέντες		319	69	319	69
Μερίσματα εισπραχθέντα	30,31	114.360	496	114.360	496
Σύνολο εισροών / (εκροών) από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		-458.919	-493.388	-458.919	-578.613
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Εισπράξεις από εκδοθέντα / αναληφθέντα δάνεια	20	6.572.877	4.845.431	6.572.877	4.845.431
Εξοφλήσεις δανείων	20	-7.888.213	-5.197.952	-7.888.213	-5.197.952
Αύξηση / (μείωση) υποχρεώσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις		-29.118	221.553	-29.118	221.553
Σύνολο εισροών / (εκροών) από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)		-1.344.454	-130.968	-1.344.454	-130.968
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)					
		3.325.195	-1.070.529	3.347.118	-1.077.564
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου		990.690	2.061.219	917.804	1.995.368
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου		4.315.885	990.690	4.264.922	917.804

Οι σημειώσεις στις σελίδες 100 έως 167 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων (Ενοποιημένη και Εταιρική)

Ενοποιημένη Κατάσταση μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

(ποσά σε Ευρώ)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Κέρδη εις νέον	Δικαιώματα μειοψηφίας	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο 01.01.2024	7.621.799	5.870.924	1.476.860	-1.968.845	9.880	13.010.618
Λοιπές μεταβολές	0	0	0	154.309	0	154.309
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου 1.1-31.12.2024	0	0	0	92.915	493	93.408
Υπόλοιπο στις 31.12.2024	7.621.799	5.870.924	1.476.860	-1.721.621	10.372	13.258.334
Υπόλοιπο 01.01.2025	7.621.799	5.870.924	1.476.860	-1.721.621	10.372	13.258.334
Λοιπές μεταβολές	0	0	806	-806	0	0
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου 1.1-31.12.2025	0	0	0	407.437	406	407.843
Υπόλοιπο στις 31.12.2025	7.621.799	5.870.924	1.477.665	-1.314.990	10.778	13.666.177

Εταιρική Κατάσταση μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων

(ποσά σε Ευρώ)	Μετοχικό Κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο	Αποθεματικά	Κέρδη εις νέον	Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων
Υπόλοιπο 01.01.2024	7.621.799	5.870.924	1.390.119	-1.736.116	13.146.727
Λοιπές μεταβολές	0	0	0	154.205	154.205
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου 1.1-31.12.2024	0	0	0	238.963	238.963
Υπόλοιπο στις 31.12.2024	7.621.799	5.870.924	1.390.119	-1.342.947	13.539.895
Υπόλοιπο 01.01.2025	7.621.799	5.870.924	1.390.119	-1.342.947	13.539.895
Λοιπές μεταβολές	0	0	0	0	0
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου 1.1-31.12.2025	0	0	0	300.900	300.900
Υπόλοιπο στις 31.12.2025	7.621.799	5.870.924	1.390.119	-1.042.047	13.840.795

Οι σημειώσεις στις σελίδες 100 έως 167 αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

Σημειώσεις επί των Ετήσιων Οικονομικών καταστάσεων

1. Γενικές πληροφορίες

Η εταιρεία «ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Ανώνυμος Τεχνική, Εμπορική Ξενοδοχειακή, Βιομηχανική Εταιρεία», είναι ανώνυμη εταιρεία, εισηγμένη στο Χρηματιστήριο Αθηνών στην κατηγορία Μεσαίας & Μικρής Κεφαλαιοποίησης με το διακριτικό τίτλο «ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.» (εφεξής η Εταιρεία). Η Εταιρεία ιδρύθηκε στις 24 Μαρτίου 1985, έχει την έδρα της στην Ελλάδα στο Δήμο Ηρακλείου Κρήτης επί της οδού Κορωναίου 14, Τ.Κ.71202 και το site αυτής είναι www.domik.gr. Η εταιρεία είναι καταχωρημένη στο Μητρώο Ανωνύμων Εταιρειών με αριθμό 11565/06/Β/86/20 και Γ.Ε.ΜΗ. 077089627000.

Η εταιρεία Δομική Κρήτης Α.Ε. δραστηριοποιείται στον κατασκευαστικό κλάδο όπου κατέχει εργοληπτικό πτυχίο 3ης τάξης για όλες τις κατηγορίες έργων: λιμενικά, οικοδομικά, οδοποιία, υδραυλικά, βιομηχανικά και ηλεκτρομηχανολογικά. Ο Όμιλος δραστηριοποιείται επιπλέον στον κατασκευαστικό κλάδο με την θυγατρική εταιρεία «Δομική Βιομηχανική Α.Ε.» και με κατασκευαστικές κοινοπραξίες.

Στον κλάδο της παραγωγής ενέργειας δραστηριοποιείται με τις θυγατρικές εταιρείες «Αιολικό Ρουμάνι Α.Ε.», «Δομική Ενεργειακή Α.Ε.», και τις συγγενείς εταιρείες «Αιολική Ανατολικής Αχαΐας Α.Ε.», «Αιολικά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας Α.Ε.» και «Αιολικό Μαρμάτι Α.Ε.».

Στον τομέα της κατασκευής και διαχείρισης ακινήτων δραστηριοποιείται με τη συγγενή εταιρεία «Διαχείριση Ακινήτων Α.Ε.» (ΔΙ.Α. Α.Ε.) και την υποθυγατρική εταιρεία «Malia Mountain Resort Α.Ε.».

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας περιλαμβάνουν την εταιρεία, τις θυγατρικές, τις Κοινοπραξίες και τις συγγενείς επιχειρήσεις (σημείωση 9 των οικονομικών καταστάσεων).

Οι εν λόγω οικονομικές καταστάσεις εγκρίθηκαν προς δημοσίευση από το Διοικητικό Συμβούλιο την 30η Απριλίου 2026, και τελούν υπό την έγκριση της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης των Μετόχων, η οποία με βάση το Νόμο και το Καταστατικό της Εταιρείας έχει δικαίωμα να τις τροποποιεί. Είναι διαθέσιμες στη διεύθυνση του διαδικτύου της εταιρείας www.domik.gr. Στην ίδια ηλεκτρονική διεύθυνση αναρτούνται και οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών εταιρειών.

2. Σύνοψη σημαντικών λογιστικών πολιτικών

Οι κύριες λογιστικές αρχές που υιοθετήθηκαν κατά την προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων αναλύονται παρακάτω.

2.1 Πλαίσιο κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις του Ομίλου αφορούν τη χρήση 1.1 – 31.12.2025, και έχουν συνταχθεί: α) σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά υιοθετούνται από την Ευρωπαϊκή Ένωση, βάσει του Κανονισμού αριθ. 1606/2002 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της Ευρωπαϊκής Ένωσης της 19ης Ιουλίου 2002 και β) με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, εκτός από τις επενδύσεις στα ακίνητα και ορισμένα χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρώνται στην εύλογη αξία τους. Οι λογιστικές αρχές που ακολούθησε ο Όμιλος και η Εταιρεία για τη σύνταξη των ετήσιων

οικονομικών καταστάσεων της 31.12.2025, είναι συνεπείς με αυτές που περιγράφονται στις δημοσιευμένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσεως που έληξε την 31.12.2024.

Η σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, απαιτεί τη διενέργεια εκτιμήσεων και την υιοθέτηση παραδοχών, οι οποίες δύνανται να επηρεάσουν τα λογιστικά υπόλοιπα των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, καθώς επίσης και τα ποσά των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου. Η χρήση της διαθέσιμης πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια εκτιμήσεων. Τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις, ενώ οι όποιες αποκλίσεις δύνανται να έχουν σημαντική επίπτωση επί των Οικονομικών Καταστάσεων. Οι περιπτώσεις αυτές περιγράφονται στη σημείωση 39.

2.2 Αρχή της συνέχειας της επιχειρηματικής δράσης (going-concern assumption)

Οι παρούσες οικονομικές καταστάσεις έχουν καταρτιστεί σύμφωνα με την αρχή της συνέχισης της επιχειρηματικής δραστηριότητας (going concern basis). Η αρχή αυτή στηρίζεται στην παραδοχή ότι η εταιρεία θα έχει στη διάθεση της τους απαραίτητους πόρους για να μπορέσει να ανταποκριθεί στις βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις της ώστε να μπορέσει να συνεχίσει απρόσκοπτα τις δραστηριότητες της τουλάχιστον για τους επόμενους 12 μήνες.

Αναμφίβολα όμως, υφίστανται και παράγοντες που δεν ελέγχονται αποκλειστικά από τη Διοίκηση του Ομίλου και σχετίζονται με τις πληθωριστικές πιέσεις που ενδεχομένως δημιουργηθούν από την επιβολή δασμών από τις Ηνωμένες Πολιτείες Αμερικής και τις γεωπολιτικές αναταραχές στον Ευρωπαϊκό χώρο και στην Μέση Ανατολή, γεγονός που επηρεάζει αναμφίβολα τόσο την ψυχολογία όσο και τα διαθέσιμα εισοδήματα νοικοκυριών και επιχειρήσεων επηρεάζοντας αρνητικά την αναπτυξιακή δυναμική που επιδεικνύει η χώρα και ο Όμιλος στη χρήση.

Στο πλαίσιο αυτό η Διοίκηση : α) εκπονεί σχέδιο για τη συγκράτηση των λειτουργικών δαπανών και την επικαιροποίηση της τιμολογιακής πολιτικής της Εταιρείας με βάση τις εκάστοτε ανατιμήσεις των βασικών υλών και του κόστους κατασκευής εν γένει, β) εφαρμόζει συντηρητική πολιτική στην επιλογή των διαγωνισμών στους οποίους συμμετέχει, κάνοντας προ-κοστολόγηση έργων ώστε να επιλέγει ποσοστά εκπτώσεων που του επιτρέπουν ικανοποιητικά μικτά κέρδη, και γ) προβαίνει σε ελέγχους της αγοράς προς αναζήτηση των καλύτερων τιμών και προσφορών για πρώτες ύλες, ώστε αφενός να μεγιστοποιεί τις δυνατότητες ευελιξίας στις τιμές προμηθευτή και αφετέρου να περιορίζει τα προβλήματα εφοδιαστικής αλυσίδας.

Η διοίκηση της εταιρείας εκτιμά ότι η αρχή της συνέχισης της δραστηριότητας είναι η ενδεδειγμένη αρχή για τη σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων.

2.3 Νέα πρότυπα, τροποποιήσεις προτύπων και διερμηνείες, αλλαγές σε λογιστικές πολιτικές

Η εταιρεία έχει υιοθετήσει όλα τα νέα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων έγινε υποχρεωτική για τις χρήσεις που άρχισαν από την 1η Ιανουαρίου 2025 και μετά. Στην παράγραφο **α.** παρουσιάζονται τα πρότυπα τα οποία έχουν υιοθετηθεί από την 1η Ιανουαρίου 2025. Στην παράγραφο **β.** παρουσιάζονται τα πρότυπα, τροποποιήσεις και διερμηνείες τα οποία είτε δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί, από την Ε.Ε.

α. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2025 ή μεταγενέστερα.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Έλλειψη Ανταλλαξιμότητας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2025)**

Τον Αύγουστο του 2023, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» με τις οποίες απαιτείται από τις οικονομικές οντότητες να παρέχουν πιο χρήσιμες πληροφορίες στις οικονομικές τους καταστάσεις όταν ένα νόμισμα δεν μπορεί να ανταλλαχθεί σε ένα άλλο νόμισμα. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν την εισαγωγή του ορισμού της ανταλλαξιμότητας ενός νομίσματος, καθώς και τη διαδικασία με την οποία η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αξιολογεί αυτήν την ανταλλαξιμότητα. Επιπρόσθετα, οι τροποποιήσεις παρέχουν καθοδήγηση αναφορικά με το πώς πρέπει η οικονομική οντότητα να υπολογίζει την συναλλαγματική ισοτιμία (spot rate) στις περιπτώσεις όπου το νόμισμα δεν είναι ανταλλάξιμο και απαιτούν πρόσθετες γνωστοποιήσεις σε περιπτώσεις όπου μια οικονομική οντότητα έχει υπολογίσει μια συναλλαγματική ισοτιμία λόγω έλλειψης ανταλλαξιμότητας. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2025. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες και εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

β. Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **ΔΠΧΑ 9 & ΔΠΧΑ 7 «Τροποποιήσεις στην ταξινόμηση και επιμέτρηση των Χρηματοοικονομικών μέσων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Το Μάιο του 2024, το IASB εξέδωσε τροποποιήσεις για τις απαιτήσεις ταξινόμησης και επιμέτρησης του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και αντίστοιχες γνωστοποιήσεις του ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά Μέσα: Γνωστοποιήσεις». Ειδικότερα, με τις νέες τροποποιήσεις διευκρινίζεται πότε πρέπει να αποαναγνωρίζεται μια χρηματοοικονομική υποχρέωση όταν η εξόφλησή της γίνεται μέσω ηλεκτρονικής πληρωμής. Επίσης, παρέχεται επιπλέον καθοδήγηση για την αξιολόγηση των χαρακτηριστικών συμβατικών ταμειακών ροών για χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία συνδεδεμένα με κριτήρια ESG (περιβαλλοντικά, κοινωνικά και εταιρικής διακυβέρνησης). Επιπλέον, τροποποιήθηκαν οι απαιτήσεις γνωστοποιήσεων σχετικά με τις επενδύσεις σε συμμετοχικούς τίτλους που προσδιορίζονται στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων και προστέθηκαν απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για χρηματοοικονομικά μέσα με ενδεχόμενα χαρακτηριστικά μη σχετιζόμενα άμεσα με βασικούς κινδύνους και κόστη δανεισμού. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

- **Τροποποιήσεις σε ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 – «Συμβάσεις Αναφοράς σε Ηλεκτρική Ενέργεια εξαρτώμενης από τη Φύση (Nature-dependent Electricity)» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Στις 18 Δεκεμβρίου 2024, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» και ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», με σκοπό να βοηθηθούν οι εταιρείες να αναφέρουν καλύτερα τις χρηματοοικονομικές επιπτώσεις των συμβάσεων αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενων από τη φύση, γνωστές και ως Συμφωνίες Αγοράς Ενέργειας (Power Purchase Agreements - PPAs). Οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται από τις εταιρείες για την εξασφάλιση της προμήθειας ηλεκτρικής ενέργειας από ανανεώσιμες πηγές, όπως η αιολική και η ηλιακή ενέργεια. Ωστόσο, η ποσότητα ενέργειας που παράγεται μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εξωγενών παραγόντων, όπως οι καιρικές συνθήκες. Οι τροποποιήσεις στοχεύουν στη βέλτιστη αποτύπωση αυτών των συμβάσεων στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις: α) διευκρινίζοντας τις απαιτήσεις εφαρμογής της έννοιας της «ιδιοχρησιμοποίησης» (own-use), β) επιτρέποντας τη λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting) στις περιπτώσεις που οι συμβάσεις αυτές χρησιμοποιούνται ως μέσα αντιστάθμισης κινδύνου και γ) προσθέτοντας νέες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, προκειμένου οι επενδυτές να κατανοούν καλύτερα την επίδραση αυτών των συμβάσεων στα οικονομικά αποτελέσματα και τις ταμειακές ροές των εταιρειών. Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους που ξεκινούν από την 1η Ιανουαρίου 2026, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

- **Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ-Τόμος 11 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2026)**

Τον Ιούλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ, στις οποίες περιλαμβάνονται ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στα εξής λογιστικά Πρότυπα: ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: Γνωστοποιήσεις», ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά μέσα», ΔΠΧΑ 10 «Ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις» και ΔΛΠ 7 «Κατάσταση των Ταμειακών Ροών». Οι τροποποιήσεις ισχύουν για λογιστικές περιόδους την ή μετά την 1 Ιανουαρίου 2026. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2026.

- **ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)**

Τον Απρίλιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 18 το οποίο αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων». Σκοπός του Προτύπου είναι να βελτιώσει τον τρόπο που παρέχονται οι πληροφορίες στις οικονομικές καταστάσεις μιας οικονομικής οντότητας, ιδιαίτερα στην κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσης και των γνωστοποιήσεων επί των οικονομικών καταστάσεων. Συγκεκριμένα, το Πρότυπο θα βελτιώσει την ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης λόγω: α) της απαίτησης καθορισμένων υποσυνόλων στην κατάσταση αποτελεσμάτων, β) της απαίτησης να γνωστοποιούνται σε ξεχωριστή σημείωση των οικονομικών καταστάσεων οι δείκτες απόδοσης που έχουν καθοριστεί από τη διοίκηση της επιχείρησης (Management-defined Performance Measures) γ) των νέων αρχών για ομαδοποίηση/διαχωρισμό της πληροφορίας (aggregation – disaggregation). Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Το ανωτέρω έχει υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2027.

- **ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)**

Το Μάιο του 2024, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις». Το νέο πρότυπο επιτρέπει στις επιλέξιμες οικονομικές οντότητες που πληρούν τις προϋποθέσεις του, να επιλέξουν να εφαρμόσουν τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων του ΔΠΧΑ 19 αντί των απαιτήσεων γνωστοποίησης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ. Το ΔΠΧΑ 19 λειτουργεί παράλληλα με τα άλλα ΔΠΧΑ, καθώς οι θυγατρικές θα πρέπει να εφαρμόζουν τις απαιτήσεις επιμέτρησης, αναγνώρισης και παρουσίασης που ορίζονται στα άλλα ΔΠΧΑ και τις μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων που περιγράφονται στο ΔΠΧΑ 19. Απλοποιείται έτσι η προετοιμασία των οικονομικών καταστάσεων για τις θυγατρικές που πληρούν τις προϋποθέσεις εφαρμογής αυτού του προτύπου ενώ ταυτόχρονα διατηρείται η χρησιμότητά τους για τους χρήστες. Το ΔΠΧΑ 19 ισχύει για λογιστικές περιόδους με ημερομηνία έναρξης την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027, με την πρόωρη υιοθέτησή τους να επιτρέπεται. Ο Όμιλος και η Εταιρεία

θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)**

Το ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» αναπτύχθηκε με βάση τις απαιτήσεις γνωστοποίησης άλλων ΔΠΧΑ όπως ίσχυαν την 28η Φεβρουαρίου 2021. Κατά τον χρόνο έκδοσής του, το ΔΠΧΑ 19 δεν περιλάμβανε μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για πρότυπα που εισήχθησαν ή τροποποιήθηκαν μετά από αυτήν την ημερομηνία. Τον Αύγουστο 2025, το IASB τροποποίησε το ΔΠΧΑ 19 ώστε να συμπεριληφθούν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποίησης για νέα ή τροποποιημένα ΔΠΧΑ που εκδόθηκαν μεταξύ Φεβρουαρίου 2021 και Μαΐου 2024. Το ΔΠΧΑ 19 θα συνεχίσει να ενημερώνεται με την έκδοση νέων ή τροποποιημένων ΔΠΧΑ. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

- **Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες»: Μετατροπή σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2027)**

Το Νοέμβριο του 2025, το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB) εξέδωσε τροποποιήσεις στο IAS 21 «Οι επιδράσεις των μεταβολών στις συναλλαγματικές ισοτιμίες», με σκοπό να διευκρινίσει τον τρόπο με τον οποίο οι οντότητες θα πρέπει να μετατρέπουν τις οικονομικές καταστάσεις από ένα λειτουργικό νόμισμα που δεν είναι υπερπληθωριστικό σε νόμισμα παρουσίασης υπερπληθωριστικής οικονομίας. Σύμφωνα με τις τροποποιήσεις, όλα τα ποσά των οικονομικών καταστάσεων (περιουσιακά στοιχεία, υποχρεώσεις, ίδια κεφάλαια, έσοδα και έξοδα, συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) θα πρέπει να μετατρέπονται με την ισοτιμία κλεισίματος κατά την ημερομηνία της πιο πρόσφατης κατάστασης χρηματοοικονομικής θέσης. Προηγουμένως, τα περιουσιακά στοιχεία και οι υποχρεώσεις μετατρέπονταν με την ισοτιμία κλεισίματος, ενώ τα έσοδα και τα έξοδα μετατρέπονταν με τις ισοτιμίες των ημερομηνιών συναλλαγής. Επιπλέον, όταν μια οντότητα εφαρμόζει το IAS 29 «Χρηματοοικονομική πληροφόρηση σε υπερπληθωριστικές οικονομίες» για μια αλλοδαπή δραστηριότητα της οποίας το λειτουργικό νόμισμα δεν είναι υπερπληθωριστικό, τα συγκριτικά ποσά για την εν λόγω αλλοδαπή δραστηριότητα αναπροσαρμόζονται με τη χρήση γενικού δείκτη τιμών αντί της ισοτιμίας κλεισίματος. Οι τροποποιήσεις εισάγουν επίσης πρόσθετες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων, που περιλαμβάνουν γνωστοποιήσεις σχετικά με την εφαρμογή των νέων απαιτήσεων μετατροπής, τις περιπτώσεις κατά τις οποίες το νόμισμα παρουσίασης παύει να είναι υπερπληθωριστικό, καθώς και την παροχή συνοπτικών χρηματοοικονομικών πληροφοριών για τις επηρεαζόμενες αλλοδαπές δραστηριότητες. Ο Όμιλος και η Εταιρεία θα εξετάσουν την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές τους Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

2.4 Ενοποίηση

Βάση ενοποίησης

Οι συνημμένες ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. και των θυγατρικών της κατά την 31.12.2025. Η ημερομηνία κατάρτισης των οικονομικών καταστάσεων των θυγατρικών εταιρειών συμπίπτει με αυτή της μητρικής εταιρείας

Στη Σημείωση 9 παρατίθεται πλήρης λίστα των ενοποιούμενων θυγατρικών μαζί με τα σχετικά ποσοστά του Ομίλου.

Θυγατρικές επιχειρήσεις

Οι ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν τις Οικονομικές Καταστάσεις της μητρικής εταιρείας και των οικονομικών μονάδων που ελέγχονται από την Εταιρεία (οι θυγατρικές της) την 31 Δεκεμβρίου 2025. Έλεγχος επιτυγχάνεται όπου η Εταιρεία έχει την εξουσία να καθορίζει τις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές αποφάσεις μιας οικονομικής μονάδας με σκοπό την απόκτηση οφέλους από τις δραστηριότητες της. Κατά την εξαγορά μιας επιχείρησης αποτιμώνται, στην εύλογη αξία τους, τα στοιχεία του ενεργητικού, οι υποχρεώσεις καθώς και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις της κατά την ημερομηνία εξαγοράς. Το κόστος της εξαγοράς, κατά το ποσό που υπερβαίνει την εύλογη αξία του εξαγοραζόμενου καθαρού ενεργητικού (ενεργητικό – υποχρεώσεις – ενδεχόμενες υποχρεώσεις), καταχωρείται ως υπεραξία τη χρήση στην οποία έγινε η εξαγορά. Στην περίπτωση που το κόστος εξαγοράς είναι μικρότερο της ανωτέρω εύλογης αξίας αυτή η διαφορά καταχωρείται στα αποτελέσματα της χρήσης εντός της οποίας έγινε η εξαγορά. Τα δικαιώματα της μειοψηφίας καταχωρούνται κατά την αναλογία τους επί της εύλογης αξίας. Σε επόμενες χρήσεις, τα αποτελέσματα μερίζονται στη μειοψηφία κατ' αναλογία, επιπλέον των δικαιωμάτων μειοψηφίας. Τα αποτελέσματα των εξαγοραζόμενων ή πωλούμενων θυγατρικών εντός της χρήσεως, περιλαμβάνονται στην ενοποιημένη κατάσταση αποτελεσμάτων χρήσεως από ή έως την ημερομηνία εξαγοράς ή πώλησης, αντίστοιχα. Οι οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών προσαρμόζονται κατάλληλα, ώστε να συντάσσονται βάσει των λογιστικών αρχών του Ομίλου. Οι διεταιρικές συναλλαγές, τα ενδοεταιρικά υπόλοιπα και τα ενδοεταιρικά έσοδα και έξοδα, απαλείφονται κατά την ενοποίηση.

Οι συμμετοχές της μητρικής εταιρείας στις ενοποιούμενες θυγατρικές της αποτιμώνται στο κόστος κτήσης μείον τυχόν σωρευμένες ζημίες απομείωσης, εφόσον υπάρχουν. Ο έλεγχος απομείωσης διενεργείται με βάση τις απαιτήσεις του ΔΛΠ 36.

Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις

Συγγενής είναι η οικονομική μονάδα στην οποία ο Όμιλος έχει την δυνατότητα να ασκεί ουσιώδη επιρροή, αλλά όχι έλεγχο ή από κοινού έλεγχο. Η ουσιώδης επιρροή ασκείται μέσω της συμμετοχής στις χρηματοοικονομικές και λειτουργικές αποφάσεις της οικονομικής μονάδας. Τα αποτελέσματα και τα περιουσιακά στοιχεία ενεργητικού και παθητικού μιας συγγενούς, ενσωματώνονται στις οικονομικές καταστάσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσεως, εκτός από την περίπτωση που κατατάσσεται ως διαθέσιμη

προς πώληση. Οι επενδύσεις σε συγγενείς απεικονίζονται στον ισολογισμό στο κόστος, προσαρμοζόμενο στις μεταγενέστερες μεταβολές του μεριδίου του Ομίλου στο καθαρό ενεργητικό της συγγενούς και λαμβάνοντας υπόψη τις τυχόν απομειώσεις της αξίας μεμονωμένων επενδύσεων. Ζημίες συγγενών επιχειρήσεων επιπλέον των δικαιωμάτων του Ομίλου σε αυτές, δεν καταχωρούνται. Το κόστος της απόκτησης μιας συγγενούς, κατά το ποσό που υπερβαίνει την εύλογη αξία της αναλογίας του αποκτώμενου καθαρού ενεργητικού (ενεργητικό – υποχρεώσεις – ενδεχόμενες υποχρεώσεις), καταχωρείται ως υπεραξία στη χρήση στην οποία έγινε η απόκτηση, περιλαμβανόμενο στο λογαριασμό των επενδύσεων σε συγγενείς επιχειρήσεις. Στην περίπτωση που το κόστος απόκτησης είναι μικρότερο της ανωτέρω εύλογης αξίας αυτή η διαφορά καταχωρείται στα αποτελέσματα της χρήσης εντός της οποίας έγινε η απόκτηση.

Στις περιπτώσεις που ο Όμιλος διενεργεί συναλλαγές με μια συγγενή επιχείρηση, τα σχετικά κέρδη και οι ζημίες απαλείφονται κατά το ποσοστό συμμετοχής του Ομίλου στη συγκεκριμένη συγγενή. Τυχόν ζημίες σε συναλλαγές που παρέχουν αποδείξεις απομείωσης της αξίας του μεταβιβαζόμενου στοιχείου του ενεργητικού δεν απαλείφονται.

Στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής εταιρείας οι συγγενείς επιχειρήσεις αποτιμώνται στο κόστος κτήσης. Σε περίπτωση ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης μόνιμου χαρακτήρα τότε διενεργείται απομείωση των επενδύσεων η οποία επιβαρύνει τα αποτελέσματα χρήσης. Όταν οι συνθήκες απομείωσης εκλείψουν τότε πραγματοποιείται αναστροφή της σχηματισθείσας απομείωσης η οποία ωφελεί τα αποτελέσματα χρήσης.

Επενδύσεις σε κοινοπραξίες

Οι κοινοπραξίες ενοποιούνται σύμφωνα με τη μέθοδο της καθαρής θέσης. Η μέθοδος της καθαρής θέσης, προβλέπει ότι οι συμμετοχές σε κοινοπραξίες αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος κτήσης και εν συνεχεία αναπροσαρμόζονται με το ποσοστό του Ομίλου πάνω στα κέρδη (ή στις ζημίες) και στα λοιπά συνολικά εισοδήματα των κοινοπραξιών.

Στις οικονομικές καταστάσεις της μητρικής εταιρείας οι κοινοπραξίες αποτιμώνται στο κόστος κτήσης. Σε περίπτωση ύπαρξης ενδείξεων απομείωσης μόνιμου χαρακτήρα τότε διενεργείται απομείωση των επενδύσεων η οποία επιβαρύνει τα αποτελέσματα χρήσης. Όταν οι συνθήκες απομείωσης εκλείψουν τότε πραγματοποιείται αναστροφή της σχηματισθείσας απομείωσης η οποία ωφελεί τα αποτελέσματα χρήσης.

2.5 Πληροφόρηση κατά τομέα

Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8 ως τομείς μιας οικονομικής οντότητας προδιαγράφονται αυτοί που εξετάζονται εσωτερικά από την Διοίκηση ως σημαντικοί στα πλαίσια αξιολόγησης τομεακών αποδόσεων και κινδύνων.

Οι τομείς του Ομίλου είναι οι εξής:

- **Κατασκευαστικός τομέας:** Ο κατασκευαστικός τομέας αφορά όλες τις κατηγορίες δημόσιων ή ιδιωτικών έργων ήτοι λιμενικά, οικοδομικά, οδοποιία, υδραυλικά, βιομηχανικά και ηλεκτρομηχανολογικά έργα.
- **Επενδύσεων σε ακίνητα:** Ο τομέας των επενδύσεων σε ακίνητα αφορά στην αγορά, αξιοποίηση και διαχείριση ακινήτων.

- **Ενέργεια:** Ο τομέας της ενέργειας περιλαμβάνει την ανάπτυξη, διαχείριση και εκμετάλλευση ενεργειακών έργων, με επίκεντρο τις Ανανεώσιμες Πηγές Ενέργειας.
 - Οι λογιστικές πολιτικές για τους λειτουργικούς τομείς είναι οι ίδιες με αυτές που χρησιμοποιούνται για την σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων.
 - Η αποδοτικότητα των τομέων επιμετράται στη βάση του καθαρού αποτελέσματος μετά από φόρους.
 - Οι πωλήσεις του Ομίλου αφορούν κυρίως Δημόσια έργα.
 - Όλα τα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου είναι στην Ελλάδα.

Με βάση αυτή τη δομή παρουσιάζονται οι οικονομικές πληροφορίες ανά τομέα δραστηριότητας στη Σημείωση 4.

Ως γεωγραφικός τομέας, ορίζεται μία γεωγραφική περιοχή, στην οποία παρέχονται προϊόντα και υπηρεσίες και η οποία υπόκειται σε διαφορετικούς κινδύνους και αποδόσεις από άλλες περιοχές. Για το 2025 και 2024 το σύνολο του ενοποιημένου κύκλου εργασιών προέρχεται από δραστηριότητα που πραγματοποιείται στην Ελλάδα, η οποία θεωρείται μια γεωγραφική περιοχή.

2.6 Συναλλαγματικές μετατροπές

(α) Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία των οικονομικών καταστάσεων του Ομίλου επιμετρώνται σε Ευρώ.

(β) Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα, εφόσον υφίστανται, μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα (Ευρώ) με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών. Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της περιόδου και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στα αποτελέσματα. Οι συναλλαγματικές διαφορές από μη νομισματικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία τους, θεωρούνται ως τμήμα της εύλογης αξίας και συνεπώς καταχωρούνται όπου και οι διαφορές της εύλογης αξίας.

2.7 Άυλα περιουσιακά στοιχεία / Λογισμικό

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με την σταθερή μέθοδο κατά την διάρκεια της ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών. Δαπάνες που απαιτούνται για την ανάπτυξη και συντήρηση του λογισμικού αναγνωρίζονται ως έξοδα όταν πραγματοποιούνται.

2.8 Ενσώματα Πάγια

Τα ενσώματα πάγια αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις σωρευμένες αποσβέσεις και τις ζημιές απομείωσης. Το κόστος κτήσεως περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτέες δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων.

Οι δαπάνες που πραγματοποιούνται σε μεταγενέστερες χρήσεις αυξάνουν τη λογιστική αξία των ενσωμάτων παγίων μόνο εάν πιθανολογείται ότι θα εισρεύσουν στον Όμιλο μελλοντικά οικονομικά οφέλη και το κόστος τους μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα. Οι επισκευές και οι συντηρήσεις καταχωρούνται στα αποτελέσματα όταν πραγματοποιούνται. Κατά την πώληση των ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα.

Αποσβέσεις: Οι αποσβέσεις Ενσώματων Περιουσιακών Στοιχείων λογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης, βάσει συντελεστών που προσεγγίζουν τη μέση ωφέλιμη ζωή των Στοιχείων η οποία επανεξετάζεται σε ετήσια βάση. Τα εκτιμώμενα έτη μέσης ωφέλιμης ζωής ανά κατηγορία παγίων είναι τα ακόλουθα:

<u>Κατηγορία παγίου</u>	<u>Ωφέλιμη ζωή</u>	
Κτίρια	20 – 40	Έτη
Μηχανολογικός εξοπλισμός	10 – 20	Έτη
Αυτοκίνητα – Οχήματα	6 – 20	Έτη
Μηχανογραφικός εξοπλισμός	3 – 4	Έτη
Λοιπός παραγωγικός εξοπλισμός	3 – 13	Έτη

Οι υπολειμματικές αξίες και οι ωφέλιμες ζωές των ενσωμάτων παγίων υπόκεινται σε επανεξέταση σε κάθε ισολογισμό. Όταν οι λογιστικές αξίες των ενσωμάτων παγίων υπερβαίνουν την ανακτήσιμη αξία τους, η διαφορά (απομείωση) καταχωρείται άμεσα ως έξοδο στα αποτελέσματα. Κατά την πώληση ενσωμάτων παγίων, οι διαφορές μεταξύ του τιμήματος που λαμβάνεται και της λογιστικής τους αξίας καταχωρούνται ως κέρδη ή ζημίες στα αποτελέσματα. Όταν τα ενσώματα πάγια αποτιμώνται στις εύλογες αξίες τους, το τυχόν αποθεματικό αναπροσαρμογής που υπάρχει στα ίδια κεφάλαια κατά την πώληση, μεταφέρεται στα κέρδη εις νέον.

2.9 Κόστος δανεισμού

Τα κόστη αναδοχής, τα νομικά και τα λοιπά άμεσα κόστη που πραγματοποιούνται, σχετικά με την έκδοση δανείων, αναμορφώνουν το ποσό των δανείων και καταχωρούνται στα αποτελέσματα με βάση τη μέθοδο του αποτελεσματικού επιτοκίου κατά τη διάρκεια της σύμβασης του δανείου. Τα κόστη δανεισμού καταχωρούνται στα αποτελέσματα με την πραγματοποίησή τους. Το κόστος δανεισμού κατά το μέρος που αναλογεί στην κατασκευαστική περίοδο των ενσωμάτων παγίων αναγνωρίζεται σε επαύξηση της αξίας τους.

2.10 Απομείωση αξίας περιουσιακών στοιχείων

Τα περιουσιακά στοιχεία που έχουν ατέρμονα ωφέλιμη ζωή δεν αποσβένονται, αλλά υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους ετησίως. Τα περιουσιακά στοιχεία που υπόκεινται σε απόσβεση υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης της αξίας τους, όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική αξία τους δεν θα ανακτηθεί. Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη αξία μεταξύ εύλογης αξίας μειωμένης με το απαιτούμενο για την πώληση

κόστος και αξίας χρήσεως του περιουσιακού στοιχείου. Η αξία χρήσης προσδιορίζεται με προεξόφληση των μελλοντικών ροών με το κατάλληλο προεξοφλητικό επιτόκιο. Εάν η ανακτήσιμη αξία είναι μικρότερη της αναπόσβεστης, τότε η αναπόσβεστη αξία μειώνεται έως το ύψος της ανακτήσιμης. Οι ζημιές απομείωσης καταχωρούνται ως έξοδα στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτουν, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε η ζημία απομείωσης μειώνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής. Όταν σε μεταγενέστερη χρήση η ζημία απομείωσης πρέπει να αναστραφεί, η αναπόσβεστη αξία του περιουσιακού στοιχείου αυξάνεται έως το ύψος της αναθεωρημένης εκτίμησης της ανακτήσιμης αξίας, στο βαθμό που η νέα αναπόσβεστη αξία δεν υπερβαίνει την αναπόσβεστη αξία που θα είχε προσδιοριστεί εάν δεν είχε καταχωρηθεί η ζημία απομείωσης σε προηγούμενες χρήσεις. Η αναστροφή της ζημίας απομείωσης καταχωρείται στα έσοδα, εκτός εάν το περιουσιακό στοιχείο έχει αναπροσαρμοστεί, οπότε αναστροφή της ζημίας απομείωσης αυξάνει το αντίστοιχο αποθεματικό αναπροσαρμογής. Για την εκτίμηση των ζημιών απομείωσης τα περιουσιακά στοιχεία εντάσσονται στις μικρότερες δυνατές μονάδες δημιουργίας ταμειακών ροών.

2.11 Επενδύσεις σε Ακίνητα

Ακίνητα τα οποία διακρατούνται για μακροχρόνιες αποδόσεις ενοικίων ή για ανατίμηση κεφαλαίου ή και τα δύο και όχι για: α) χρήση τους στην παραγωγή για παροχή αγαθών ή υπηρεσιών ή για διοικητικούς σκοπούς, ή β) για πώληση στα πλαίσια της συνήθους εμπορικής λειτουργίας, κατηγοριοποιούνται ως επενδύσεις σε ακίνητα. Οι επενδύσεις σε ακίνητα περιλαμβάνουν ιδιόκτητη γη και κτίρια. Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος, συμπεριλαμβανομένων των σχετικών άμεσων εξόδων κτήσης. Μετά την αρχική αναγνώριση, οι επενδύσεις σε ακίνητα επιμετρούνται σε εύλογη αξία. Η εύλογη αξία προσδιορίζεται ανά διετία από ανεξάρτητους εκτιμητές με βάση τις οδηγίες που εκδίδονται από την Επιτροπή Διεθνών Εκτιμητικών Προτύπων (International Valuation Standards Committee).

Όλα τα άλλα έξοδα επιδιορθώσεων και συντήρησης καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων την χρήση που πραγματοποιούνται. Μεταβολές στις εύλογες αξίες καταχωρούνται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων στο τέλος κάθε χρήσης. Αν η χρήση κάποιου ακινήτου το οποίο έχει ταξινομηθεί στις Επενδύσεις σε Ακίνητα μεταβληθεί σε ιδιόχρηση, τότε το ακίνητο ταξινομείται στα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία και η εύλογη αξία του κατά την ημερομηνία της επαναταξινόμησης θεωρείται το τεκμαρτό κόστος του ακινήτου για λογιστικούς σκοπούς. Ακίνητα τα οποία κατασκευάζονται ή αξιοποιούνται για μελλοντική χρήση ως επενδύσεις σε ακίνητα, ταξινομούνται στα ενσώματα πάγια περιουσιακά στοιχεία μέχρι το εκάστοτε ακίνητο ολοκληρωθεί ή αρχίσει να χρησιμοποιείται. Κατά την ημερομηνία αυτή το ακίνητο επαναταξινομείται στις επενδύσεις σε ακίνητα και οποιαδήποτε διαφορά μεταξύ της εύλογης αξίας του ακινήτου και της προηγούμενης λογιστικής του αξίας αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων. Αν η χρήση ενός πάγιου περιουσιακού στοιχείου μεταβληθεί και το ακίνητο χαρακτηριστεί ως επενδυτικό ακίνητο, οποιαδήποτε διαφορά που προκύπτει μεταξύ της λογιστικής και της εύλογης του αξίας κατά την ημερομηνία της μεταφοράς του, αναγνωρίζεται στα ίδια κεφάλαια ως επανεκτίμηση της αξίας των πάγιων περιουσιακών

στοιχείων. Στην περίπτωση που ένα κέρδος από αποτίμηση σε εύλογη αξία αντιστρέφει προγενέστερες ζημίες απομείωσης, τότε το κέρδος αυτό αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της χρήσης.

2.12 Αποθέματα

Τα αποθέματα αποτιμώνται στην χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσεως και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος προσδιορίζεται με την μέθοδο FIFO. Κόστος δανεισμού δεν περιλαμβάνεται στο κόστος κτήσεως των αποθεμάτων. Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία εκτιμάται με βάση τις τρέχουσες τιμές πώλησης των αποθεμάτων στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας αφαιρουμένων και των τυχόν εξόδων πώλησης όπου συντρέχει περίπτωση.

2.13 Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά, τις καταθέσεις όψεως/προθεσμίας και τις βραχυπρόθεσμες μέχρι 3 μήνες επενδύσεις, υψηλής ρευστοποιησιμότητας και χαμηλού ρίσκου.

2.14 Χρηματοοικονομικά μέσα

α) Αρχική αναγνώριση και μεταγενέστερη επιμέτρηση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία ταξινομούν τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία τους στις παρακάτω κατηγορίες:

- Στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που στη συνέχεια επιμετρώνται στην εύλογη αξία (είτε στα λοιπά συνολικά εισοδήματα, είτε στα αποτελέσματα χρήσης) και
- Στα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που επιμετρώνται στο αποσβέσιμο κόστος.

Η κατάταξη των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων κατά την αρχική αναγνώριση βασίζεται στις συμβατικές ταμειακές ροές των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και στο επιχειρηματικό μοντέλο εντός του οποίου διακατέχεται το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο.

Με εξαίρεση τις απαιτήσεις από πελάτες, ο Όμιλος αρχικά αποτιμά ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στην εύλογη αξία του συν το κόστος συναλλαγής, στην περίπτωση ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου που δεν αποτιμάται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Τα κόστη συναλλαγής των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων που επιμετρώνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων, εξοδοποιούνται. Οι απαιτήσεις από πελάτες αρχικά αποτιμώνται στην αξία συναλλαγής όπως ορίζεται από το ΔΠΧΑ 15.

Σύμφωνα με τις πρόνοιες του ΔΠΧΑ 9, τα χρεόγραφα επιμετρούνται στη συνέχεια στο αποσβέσιμο κόστος, ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, ή στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων χρήσης. Για να ταξινομηθεί και να αποτιμηθεί ένα χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο στο αποσβεσμένο κόστος ή στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εισοδημάτων, πρέπει να δημιουργούνται ταμειακές ροές που αποτελούν «αποκλειστικά πληρωμές κεφαλαίου και τόκων» επί του ανεξόφλητου υπολοίπου

κεφαλαίου. Η αξιολόγηση αυτή είναι γνωστή ως SPPI (“solely payments of principal and interest”) κριτήριο και γίνεται σε επίπεδο μεμονωμένου χρηματοοικονομικού μέσου.

β) Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αξιολογούν σε κάθε ημερομηνία κατάρτισης οικονομικών καταστάσεων τα δεδομένα αναφορικά με το κατά πόσον η αξία ενός χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου ή μίας ομάδας χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων έχει απομειωθεί ως ακολούθως:

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν πρόβλεψη ζημιάς έναντι αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών για όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία που δεν αποτιμούνται στην εύλογη αξία μέσω των αποτελεσμάτων. Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές βασίζονται στη διαφορά ανάμεσα σε όλες τις συμβατικές ταμειακές ροές που είναι απαιτητές σύμφωνα με τη σύμβαση και όλες τις ταμειακές ροές που ο Όμιλος ή η Εταιρεία προσδοκούν να εισπράξουν, προεξοφλημένες με βάση το κατά προσέγγιση αρχικό πραγματικό επιτόκιο.

Οι αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές αναγνωρίζονται σε δύο στάδια. Εάν ο πιστωτικός κίνδυνος ενός χρηματοοικονομικού μέσου δεν έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση, η οικονομική οντότητα επιμετρά την πρόβλεψη ζημιάς για το εν λόγω χρηματοοικονομικό μέσο σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές των επόμενων 12 μηνών. Εάν ο πιστωτικός κίνδυνος του χρηματοοικονομικού μέσου έχει αυξηθεί σημαντικά από την αρχική αναγνώριση, η οικονομική οντότητα επιμετρά την πρόβλεψη ζημιάς για ένα χρηματοοικονομικό μέσο σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής, ανεξάρτητα από το πότε προέκυψε η αθέτηση.

Για τις απαιτήσεις από πελάτες και τα συμβατικά περιουσιακά στοιχεία, ο Όμιλος και η Εταιρεία εφαρμόζουν την απλοποιημένη προσέγγιση για τον υπολογισμό των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών. Επομένως, σε κάθε ημερομηνία αναφοράς, ο Όμιλος και η Εταιρεία επιμετρούν την πρόβλεψη ζημιάς για ένα χρηματοοικονομικό μέσο σε ποσό ίσο με τις αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής χωρίς να παρακολουθούν τις μεταβολές στον πιστωτικό κίνδυνο.

γ) Καθορισμός της εύλογης αξίας χρηματοοικονομικών μέσων

Εύλογη αξία ορίζεται ως η τιμή στην οποία θα πωληθεί ένα περιουσιακό στοιχείο ενεργητικού (χρηματοοικονομικό ή μη) ή η τιμή που θα καταβληθεί για τη μεταβίβαση μιας υποχρέωσης (χρηματοοικονομικής ή μη) σε μια κανονική συναλλαγή μεταξύ συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Στην επιμέτρηση της εύλογης αξίας υποθέτουμε ότι η συναλλαγή για την πώληση του περιουσιακού στοιχείου ή τη μεταβίβαση της υποχρέωσης λαμβάνει χώρα είτε: (i) στην κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση ή (ii) ελλείψει κύριας αγοράς, στην πλέον συμφέρουσα αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση. Ένα χρηματοοικονομικό μέσο θεωρείται ότι είναι διαπραγματεύσιμο σε μια κύρια αγορά αν οι τιμές διαπραγμάτευσης είναι άμεσα και τακτικά διαθέσιμες από ένα χρηματιστήριο, μεσίτη, επιχειρηματικό τομέα, μια υπηρεσία τιμολόγησης ή ένα ρυθμιστικό φορέα και

αυτές οι τιμές εκφράζουν τρέχουσες και τακτικά διενεργούμενες αγοραίες συναλλαγές σε καθαρά εμπορική βάση. Μια οντότητα δεν χρειάζεται να πραγματοποιήσει εξαντλητική έρευνα όλων των πιθανών αγορών για να εντοπίσει την κύρια αγορά ή, απουσία κύριας αγοράς, την πλέον συμφέρουσα αγορά, αλλά λαμβάνει υπόψη της όλες τις ευλόγως διαθέσιμες πληροφορίες. Απουσία σχετικών αποδείξεων για το αντίθετο, η αγορά στην οποία μια οντότητα θα πραγματοποιούσε κανονικά μια συναλλαγή για την πώληση του περιουσιακού στοιχείου ή τη μεταβίβαση της υποχρέωσης θεωρείται ότι είναι η κύρια αγορά ή, απουσία κύριας αγοράς, η πλέον συμφέρουσα αγορά. Εάν υπάρχει κύρια αγορά για το περιουσιακό στοιχείο ή την υποχρέωση, η επιμέτρηση της εύλογης αξίας αντιπροσωπεύει την τιμή στην αγορά αυτή (είτε η τιμή αυτή είναι άμεσα παρατηρήσιμη, είτε εκτιμάται με τη χρήση άλλης τεχνικής αποτίμησης), ακόμα και εάν η τιμή σε μια διαφορετική αγορά είναι ενδεχομένως περισσότερο συμφέρουσα κατά την ημερομηνία επιμέτρησης. Το ΔΠΧΑ 13 καθορίζει την ιεραρχία των μοντέλων αποτίμησης σχετικά με την αντικειμενικότητα των στοιχείων που χρησιμοποιούνται σε αυτά τα μοντέλα (παρατηρήσιμα ή μη στοιχεία). Τα παρατηρήσιμα δεδομένα βασίζονται σε δεδομένα της αγοράς και αντλούνται από ανεξάρτητες πηγές, τα μη παρατηρήσιμα δεδομένα αναφέρονται σε παραδοχές της Διοίκησης. Ο Όμιλος και η Εταιρεία υπολογίζουν την εύλογη αξία των χρηματοοικονομικών μέσων στηριζόμενοι σε σχετικό πλαίσιο που κατατάσσει τα χρηματοοικονομικά στοιχεία σε μια ιεραρχία τριών επιπέδων με βάση τα δεδομένα που χρησιμοποιούνται για την αποτίμησή τους, όπως περιγράφεται κατωτέρω:

Επίπεδο 1: Χρηματοοικονομικά Στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

Επίπεδο 2: Χρηματοοικονομικά Στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Επίπεδο 3: Χρηματοοικονομικά Στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία δεν είναι βασισμένα σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

2.15 Μετοχικό κεφάλαιο

Οι κοινές μετοχές κατατάσσονται στα ίδια κεφάλαια. Άμεσα κόστη για την έκδοση μετοχών, εμφανίζονται μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος, σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης. Άμεσα κόστη που σχετίζονται με την έκδοση μετοχών για την απόκτηση επιχειρήσεων περιλαμβάνονται στο κόστος κτήσεως της επιχειρήσεως που αποκτάται. Το κόστος κτήσεως των ιδίων μετοχών εμφανίζεται αφαιρετικά των ιδίων κεφαλαίων του ομίλου, μέχρις ότου οι ίδιες μετοχές πωληθούν ή ακυρωθούν. Κάθε κέρδος ή ζημιά από πώληση ιδίων μετοχών, καθαρό από άμεσα για την συναλλαγή λοιπά κόστη και φόρο εισοδήματος, αν συντρέχει περίπτωση, εμφανίζεται ως αποθεματικό στα ίδια κεφάλαια.

2.16 Προβλέψεις

Οι προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος έχει παρούσα δέσμευση (νομική ή τεκμαιρόμενη) ως αποτέλεσμα ενός γεγονότος του παρελθόντος και είναι πιθανό ότι θα υπάρξει εκροή πόρων που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη για τον διακανονισμό της δέσμευσης και το ποσό αυτής μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα. Αν η επίπτωση της διαχρονικής αξίας του χρήματος είναι σημαντική, οι προβλέψεις αναγνωρίζονται σε προεξοφλημένη βάση, με την χρήση ενός προ φόρου επιτοκίου που αντανakλά τις τρέχουσες εκτιμήσεις της αγοράς για την διαχρονική αξία του χρήματος και για τους κινδύνους που σχετίζονται με την υποχρέωση. Όταν γίνεται προεξόφληση των προβλέψεων, η αύξηση της πρόβλεψης, που οφείλεται στο πέρασμα του χρόνου, αναγνωρίζεται ως κόστος δανεισμού. Οι προβλέψεις επανεξετάζονται σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού και αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα υπάρξει εκροή πόρων, που ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη για τον διακανονισμό της δέσμευσης, οι προβλέψεις αντिलογίζονται. Οι προβλέψεις χρησιμοποιούνται μόνο για το σκοπό για τον οποίο αρχικά δημιουργήθηκαν. Οι ενδεχόμενες απαιτήσεις και οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται.

2.17 Παροχές σε εργαζόμενους

Το ΔΛΠ 19 διαχωρίζει τις παροχές μετά την συνταξιοδότηση σε Καθορισμένης Παροχής και Καθορισμένης Εισφοράς. Τα πλάνα Καθορισμένης Εισφοράς λογιστικοποιούνται σε ταμειακή βάση, δηλαδή το έξοδο στον Λογαριασμό χρήσης κάθε περιόδου ισούται με την εισφορά που καταβάλλει ο εργοδότης. Η λογιστική αντιμετώπιση των πλάνων Καθορισμένης Παροχής περιλαμβάνει αναλογιστική αποτίμηση, γιατί το πρότυπο αξιώνει το κόστος τους να κατανεμηθεί στην εργασιακή περίοδο κάθε εργαζομένου. Οι αποζημιώσεις του νόμου 2112/20, όπως τροποποιήθηκαν από το νόμο 4093/12, κατατάσσονται ως καθορισμένης παροχής για τους σκοπούς του ΔΛΠ 19. Η αναλογιστική μέθοδος που ακολουθείται είναι η της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (Projected Unit Credit Method). Το τροποποιημένο ΔΛΠ 19 επιβάλλει πλέον :

1. την άμεση αναγνώριση των αναλογιστικών κερδών /ζημιών στα λοιπά συνολικά έσοδα και την οριστική εξαίρεση τους από τα αποτελέσματα της χρήσης,
2. τη μη αναγνώριση πλέον των αναμενόμενων αποδόσεων των επενδύσεων του προγράμματος στα αποτελέσματα της χρήσης αλλά την αναγνώριση του σχετικού τόκου επί της καθαρής υποχρέωσης/(απαίτησης) της παροχής υπολογιζόμενου βάσει του προεξοφλητικού επιτοκίου που χρησιμοποιείται για την επιμέτρηση της υποχρέωσης καθορισμένων παροχών,
3. την αναγνώριση του κόστους προϋπηρεσίας στα αποτελέσματα της χρήσης την νωρίτερα εκ των ημερομηνιών τροποποίησης του προγράμματος ή όταν αναγνωρίζεται η σχετική αναδιάρθρωση ή η τερματική παροχή,λοιπές αλλαγές που περιλαμβάνουν νέες γνωστοποιήσεις, όπως ποσοτική ανάλυση ευαισθησίας.

2.18 Μισθώσεις

Οι λογιστικές πολιτικές αναφορικά με τις μισθώσεις αναλύονται παρακάτω.

1.1 (α) Όμιλος / Εταιρεία ως μισθώτρια

Ο Όμιλος και η Εταιρεία μισθώνουν διάφορα στοιχεία του ενεργητικού όπως ακίνητα και μεταφορικά μέσα. Ως μισθωτής, με την προηγούμενη λογιστική πολιτική, ο Όμιλος και η Εταιρεία ταξινομούσαν τις μισθώσεις ως λειτουργικές ή χρηματοδοτικές με βάση την αξιολόγηση εάν μεταβιβάζονται όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη που έχουν σχέση με την κυριότητα ενός στοιχείου του ενεργητικού, ανεξάρτητα από την τελική μεταβίβαση ή μη του τίτλου κυριότητας του στοιχείου αυτού. Σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16, αναγνωρίζεται το δικαίωμα χρήσης των στοιχείων του ενεργητικού και οι υποχρεώσεις μίσθωσης για τις περισσότερες από τις μισθώσεις στις οποίες αντισυμβάλλεται ως μισθωτής, εκτός από μισθώσεις μικρής αξίας, οι πληρωμές των οποίων συνεχίζουν να καταχωρούνται με σταθερή μέθοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης.

Τα αναγνωρισμένα δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων του ενεργητικού σχετίζονται αποκλειστικά και μόνο με τις μισθώσεις μεταφορικών μέσων και ακινήτων με τις παρακάτω και παρουσιάζονται στο κονδύλι «Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων».

Ο Όμιλος απεικονίζει τις υποχρεώσεις μίσθωσης στα κονδύλια «Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις» και «Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις» στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης.

Οι μισθώσεις αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Χρηματοοικονομικής Θέσης ως ένα δικαίωμα χρήσης στοιχείου του ενεργητικού και μία υποχρέωση μίσθωσης, την ημερομηνία που το μισθωμένο πάγιο καθίσταται διαθέσιμο για χρήση. Κάθε μίσθωμα κατανέμεται ανάμεσα στην υποχρέωση μίσθωσης και τον τόκο, ο οποίος χρεώνεται στα αποτελέσματα σε όλη τη διάρκεια της μίσθωσης, ώστε να επιτυγχάνεται ένα σταθερό επιτόκιο για το υπόλοιπο της χρηματοοικονομικής υποχρέωσης σε κάθε περίοδο.

Τα δικαιώματα χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αρχικά επιμετρούνται στο κόστος τους, και στη συνέχεια μειώνονται κατά το ποσό της συσσωρευμένης απόσβεσης και τυχόν απομείωσης. Το δικαίωμα χρήσης αποσβάζεται στη μικρότερη περίοδο μεταξύ της ωφέλιμης ζωής του στοιχείου ή της διάρκειας μίσθωσής του, με τη σταθερή μέθοδο. Η αρχική επιμέτρηση των δικαιωμάτων χρήσης στοιχείων του ενεργητικού αποτελείται από:

- το ποσό της αρχικής επιμέτρησης της υποχρέωσης μίσθωσης,
- τις πληρωμές μισθώσεων που έγιναν την ημερομηνία έναρξης ή πριν από αυτήν, μειωμένες κατά το ποσό των προσφερόμενων εκπτώσεων ή άλλων κινήτρων,
- τις αρχικές δαπάνες, που είναι άμεσα συνδεδεμένες με το μίσθιο,
- τα κόστη αποκατάστασης.

Τέλος, προσαρμόζονται σε συγκεκριμένες επαναμετρήσεις της αντίστοιχης υποχρέωσης μίσθωσης. Οι υποχρεώσεις μίσθωσης υπολογίζονται αρχικά στην παρούσα αξία των μισθωμάτων, που δεν καταβλήθηκαν στην έναρξη της μίσθωσης. Προεξοφλούνται με το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης ή, εάν αυτό το επιτόκιο δεν μπορεί να προσδιορισθεί από τη σύμβαση, με το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού (IBR). Το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού είναι το κόστος που ο μισθωτής θα όφειλε να πληρώσει για να δανειστεί το απαραίτητο

κεφάλαιο, ώστε να αποκτήσει ένα στοιχείο παρόμοιας αξίας με το μισθωμένο στοιχείο ενεργητικού, σε ένα παρόμοιο οικονομικό περιβάλλον και με παρόμοιους όρους και υποθέσεις.

Οι υποχρεώσεις μισθώσεων περιλαμβάνουν την καθαρή παρούσα αξία των:

- σταθερών μισθωμάτων (συμπεριλαμβανομένου και των «κατ' ουσίαν» σταθερών μισθωμάτων),
- μεταβλητών μισθωμάτων, που εξαρτώνται από κάποιον δείκτη,
- υπολειμματικής αξίας, που αναμένεται να πληρωθεί,
- τιμής εξάσκησης ενός δικαιώματος αγοράς, εάν ο εκμισθωτής είναι σχεδόν σίγουρος ότι θα εξασκήσει το δικαίωμα,
- κυρώσεων λήξης μιας μίσθωσης, εάν ο εκμισθωτής επιλέξει αυτό το δικαίωμα.

Μετά την αρχική τους επιμέτρηση, οι υποχρεώσεις μίσθωσης αυξάνονται από το χρηματοοικονομικό κόστος τους και μειώνονται από την πληρωμή των μισθωμάτων. Τέλος, επανεκτιμώνται όταν υπάρχει αλλαγή: α) στα μισθώματα εξαιτίας αλλαγής κάποιου δείκτη, β) στην εκτίμηση του ποσού της υπολειμματικής αξίας, που αναμένεται να πληρωθεί, ή γ) στην αξιολόγηση ενός δικαιώματος επιλογής αγοράς ή επέκτασης, που είναι σχετικά βέβαιο ότι θα εξασκηθεί ή ενός δικαιώματος επιλογής λήξης της σύμβασης, που είναι σχετικά βέβαιο ότι δεν θα εξασκηθεί.

1.2 (β) Όμιλος / Εταιρεία ως εκμισθώτρια

Όταν πάγια εκμισθώνονται με χρηματοδοτική μίσθωση, η παρούσα αξία των μισθωμάτων καταχωρείται ως απαίτηση. Η διαφορά μεταξύ του μικτού ποσού της απαίτησης και της παρούσας αξίας της απαίτησης καταχωρείται ως αναβαλλόμενο χρηματοοικονομικό έσοδο. Το έσοδο από την εκμίσθωση αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα χρήσης κατά τη διάρκεια της μίσθωσης χρησιμοποιώντας τη μέθοδο της καθαρής επένδυσης, η οποία αντιπροσωπεύει μια σταθερή περιοδική απόδοση. Πάγια που εκμισθώνονται με λειτουργικές μισθώσεις περιλαμβάνονται στις ενσώματες ακινητοποιήσεις του ισολογισμού. Αποσβένονται κατά τη διάρκεια της αναμενόμενης ωφέλιμης ζωής τους σε βάση συνεπή με παρόμοιες ιδιόκτητες ενσώματες ακινητοποιήσεις. Το έσοδο του ενοικίου (καθαρό από τυχόν κίνητρα που δόθηκαν στους μισθωτές) αναγνωρίζεται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της περιόδου της μίσθωσης.

2.19 Κρατικές επιχορηγήσεις

Οι Κρατικές Επιχορηγήσεις αναγνωρίζονται στον Ισολογισμό αρχικά ως έσοδα επομένων χρήσεων όταν η είσπραξη της επιχορήγησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη και ο Όμιλος θα εκπληρώσει τις προϋποθέσεις που απαιτούνται. Οι επιχορηγήσεις που αφορούν έξοδα του Ομίλου αναγνωρίζονται ως λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης σε συστηματική βάση στις χρήσεις που αναγνωρίζονται τα αντίστοιχα έξοδα. Επιχορηγήσεις που αφορούν το κόστος απόκτησης περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου αναγνωρίζονται ως λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης σε συστηματική βάση σύμφωνα με την ωφέλιμη ζωή του περιουσιακού στοιχείου.

2.20 Αναγνώριση Εσόδων

Σύμφωνα με το ΔΧΠΑ 15, καθιερώνεται ένα μοντέλο πέντε βημάτων για τον προσδιορισμό των εσόδων από συμβόλαια με πελάτες:

1. Προσδιορισμός της (των) σύμβασης (συμβάσεων) με τον πελάτη.
2. Προσδιορισμός των υποχρεώσεων εκτέλεσης.
3. Προσδιορισμός της τιμής συναλλαγής
4. Επιμερισμός της τιμής συναλλαγής στις υποχρεώσεις εκτέλεσης της σύμβασης.
5. Αναγνώριση εσόδου όταν (ή καθώς) η Εταιρεία ικανοποιεί τις υποχρεώσεις εκτέλεσης.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται στο ποσό κατά το οποίο μία οντότητα προσδοκά να έχει ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση των αγαθών ή των υπηρεσιών σε έναν αντισυμβαλλόμενο. Κατά την ανάθεση μιας σύμβασης καθορίζεται και η λογιστική παρακολούθηση των επιπρόσθετων εξόδων καθώς και των άμεσων εξόδων που απαιτούνται για την ολοκλήρωση της σύμβασης αυτής.

Ως έσοδο ορίζεται το ποσό το οποίο μία οικονομική οντότητα αναμένει να δικαιούται ως αντάλλαγμα για τα αγαθά ή τις υπηρεσίες που μεταβίβασε σε έναν πελάτη. Εάν το υποσχόμενο αντάλλαγμα σε μια σύμβαση περιλαμβάνει μεταβλητό ποσό, η οικονομική οντότητα εκτιμά το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται έναντι της μεταβίβασης των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών στον πελάτη. Το ποσό ανταλλάγματος μπορεί να μεταβάλλεται λόγω εκπτώσεων, επιδοτήσεων τιμής, επιστροφών χρημάτων, πιστώσεων, μειώσεων τιμής, κινήτρων, πρόσθετων παροχών απόδοσης, κυρώσεων ή άλλων παρόμοιων στοιχείων. Το υποσχόμενο αντάλλαγμα μπορεί επίσης να μεταβάλλεται, εάν το δικαίωμα μιας οικονομικής οντότητας επί του ανταλλάγματος εξαρτάται από την επέλευση ή μη επέλευση μελλοντικού γεγονότος. Για παράδειγμα, ένα ποσό ανταλλάγματος θα είναι μεταβλητό, εάν το προϊόν έχει πωληθεί με δικαίωμα επιστροφής ή εάν έχει δοθεί υπόσχεση σταθερού ποσού ως πρόσθετη παροχή απόδοσης για την επίτευξη συγκεκριμένου ορόσημου.

Η μεταβλητότητα που σχετίζεται με το αντάλλαγμα που υπόσχεται ένας πελάτης δύναται να αναφέρεται ρητά στη σύμβαση. Η οικονομική οντότητα εκτιμά το ποσό του μεταβλητού ανταλλάγματος χρησιμοποιώντας μία από τις ακόλουθες μεθόδους, αναλόγως ποια μέθοδος θεωρεί ότι προβλέπει καλύτερα το ποσό του ανταλλάγματος που θα δικαιούται:

α) Εκτιμώμενη αξία —η εκτιμώμενη αξία ισούται με το άθροισμα των σταθμισμένων βάσει πιθανοτήτων ποσών σε ένα εύρος πιθανών ποσών ανταλλάγματος. Η εκτιμώμενη αξία αποτελεί κατάλληλη εκτίμηση του ποσού μεταβλητού ανταλλάγματος, εάν η οικονομική οντότητα έχει μεγάλο αριθμό συμβάσεων με παρεμφερή χαρακτηριστικά.

β) Το πιθανότερο ποσό —το πιθανότερο ποσό είναι το μοναδικό πιθανότερο ποσό σε ένα εύρος πιθανών ποσών ανταλλάγματος (ήτοι, η μοναδική πιθανότερη έκβαση της σύμβασης). Το πιθανότερο ποσό αποτελεί κατάλληλη εκτίμηση του ποσού μεταβλητού ανταλλάγματος, εάν η σύμβαση έχει μόνο δύο πιθανές εκβάσεις (για παράδειγμα, η οικονομική οντότητα εξασφαλίζει πρόσθετη παροχή απόδοσης ή όχι).

Η Εταιρεία αναγνωρίζει έσοδα όταν ικανοποιούν την εκτέλεση της συμβατικής υποχρέωσης, μεταβιβάζοντας τα αγαθά ή τις υπηρεσίες βάσει της υποχρέωσης αυτής. Η απόκτηση του ελέγχου από τον πελάτη γίνεται όταν

έχει τη δυνατότητα να κατευθύνει τη χρήση και να αντλεί ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη από αυτό το αγαθό ή την υπηρεσία. Ο έλεγχος μεταβιβάζεται κατά τη διάρκεια μιας περιόδου ή σε μια συγκεκριμένη χρονική στιγμή. Τα έσοδα από την πώληση αγαθών αναγνωρίζονται όταν ο έλεγχος του αγαθού μεταφέρεται στον πελάτη, συνήθως κατά την παράδοσή σε αυτόν, και δεν υπάρχει καμία υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του αγαθού από τον πελάτη.

Η εταιρεία αναγνωρίζει έσοδο για μία δέσμευση εκτέλεσης που εκπληρώνεται με την πάροδο του χρόνου, μόνο εάν μπορεί εύλογα να επιμετρήσει την πρόοδό της ως προς την πλήρη εκπλήρωση της εν λόγω δέσμευσης. Η εταιρεία δεν είναι σε θέση να επιμετρήσει εύλογα την πρόοδο ως προς την πλήρη εκπλήρωση μίας δέσμευσης εκτέλεσης, όταν δεν διαθέτει τις αξιόπιστες πληροφορίες που απαιτούνται προκειμένου να εφαρμόσει την κατάλληλη μέθοδο επιμέτρησης της προόδου. Σε ορισμένες περιπτώσεις (π.χ. κατά τη διάρκεια των αρχικών σταδίων μίας σύμβασης), η οικονομική οντότητα μπορεί να μην είναι σε θέση να επιμετρήσει εύλογα το αποτέλεσμα μίας δέσμευσης εκτέλεσης, ωστόσο αναμένει τουλάχιστον να ανακτήσει τα κόστη που επωμίστηκε για την εκπλήρωσή της. Στις περιπτώσεις αυτές, η οικονομική οντότητα θα πρέπει να αναγνωρίσει έσοδα μόνο στην έκταση του κόστους που πραγματοποιήθηκε, μέχρι να είναι σε θέση να επιμετρήσει εύλογα το αποτέλεσμα της δέσμευσης εκτέλεσης.

Τα έσοδα από την παροχή υπηρεσιών αναγνωρίζονται την λογιστική περίοδο την οποία οι υπηρεσίες παρέχονται και επιμετρώνται σύμφωνα με τη φύση των υπηρεσιών που θα παρασχεθούν. Η απαίτηση από τον πελάτη αναγνωρίζεται όταν υπάρχει ένα άνευ προϋποθέσεων δικαίωμα να λάβει η οικονομική οντότητα το τίμημα για τις εκτελεσμένες υποχρεώσεις της σύμβασης προς τον πελάτη.

Το συμβατικό περιουσιακό στοιχείο αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία έχει ικανοποιήσει τις υποχρεώσεις της προς τον αντισυμβαλλόμενο, πριν αυτός πληρώσει ή πριν καταστεί απαιτητή η πληρωμή, για παράδειγμα όταν τα αγαθά ή οι υπηρεσίες μεταβιβάζονται στον πελάτη πριν από το δικαίωμα της Εταιρείας για την έκδοση τιμολογίου. Η συμβατική υποχρέωση αναγνωρίζεται όταν η Εταιρεία λαμβάνει τίμημα από τον αντισυμβαλλόμενο ως προκαταβολή ή όταν διατηρεί δικαίωμα επί ενός τιμήματος το οποίο είναι αναβάλλετε πριν την εκτέλεση των υποχρεώσεων της σύμβασης και τη μεταφορά των αγαθών ή των υπηρεσιών. Η συμβατική υποχρέωση από αναγνωρίζεται όταν εκτελεστούν οι υποχρεώσεις της σύμβασης και το έσοδο καταγραφεί στην κατάσταση αποτελεσμάτων.

Οι βασικές κατηγορίες εσόδων που αναγνωρίζονται από δεσμεύσεις εκτέλεσης που εκπληρώνονται με την πάροδο του χρόνου, για την Εταιρεία είναι οι εξής :

(α) Πωλήσεις αγαθών

Οι πωλήσεις αγαθών αναγνωρίζονται όταν η επιχείρηση παραδίδει τα αγαθά στους πελάτες, τα αγαθά γίνονται αποδεκτά από αυτούς και η είσπραξη της απαίτησης είναι εύλογα εξασφαλισμένη. Κατά συνέπεια, τα έσοδα από την πώληση αγαθών θα εξακολουθήσουν να αναγνωρίζονται κατά την παράδοσή τους στον αγοραστή εφόσον δεν υπάρχει καμία ανεκπλήρωτη υποχρέωση που θα μπορούσε να επηρεάσει την αποδοχή του αγαθού από τον αγοραστή και να επιμετρώνται στο αντάλλαγμα που ορίζεται από τη σύμβαση με τον πελάτη. Τα έσοδα από την πώληση αγαθών προέρχονται από την πώληση υλικών κατασκευών.

(β) Έσοδα από παροχή υπηρεσιών.

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται με βάση το στάδιο ολοκλήρωσης της υπηρεσίας σε σχέση με το εκτιμώμενο συνολικό κόστος της.

(γ) Έσοδα από συμβάσεις με πελάτες που αφορούν σε κατασκευαστικές δραστηριότητες

Αφορά σε έσοδα από συμβάσεις με πελάτες και προκύπτουν από δεσμεύσεις εκτέλεσης που εκπληρώνονται με την πάροδο του χρόνου. Τα έσοδα από την κατασκευαστική δραστηριότητα λογιστικοποιούνται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις σταδιακά κατά τη διάρκεια εκτέλεσης της κατασκευής, με βάση τη μέθοδο επιμέτρησης προόδου βάσει των εισροών (input method) σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 15 «Έσοδα από Συμβάσεις με Πελάτες».

Οι μέθοδοι επιμέτρησης της προόδου βάσει των εισροών (input method) αναγνωρίζει έσοδα, με βάση τις προσπάθειες της οικονομικής οντότητας ή τις εισροές ως προς την εκπλήρωση μίας δέσμευσης εκτέλεσης σε σχέση με το σύνολο των αναμενόμενων εισροών για την εκπλήρωση της εν λόγω δέσμευσης εκτέλεσης.

(δ) Έσοδα από ενοίκια

Αφορά σε έσοδα από συμβάσεις με πελάτες και προκύπτουν από δεσμεύσεις εκτέλεσης που εκπληρώνονται με την πάροδο του χρόνου. Τα έσοδα από ενοίκια (λειτουργικές μισθώσεις) αναγνωρίζονται με την ευθεία μέθοδο σύμφωνα με τους όρους του μισθωτηρίου συμβολαίου.

(ε) Έσοδα από τόκους

Τα έσοδα από τόκους αναγνωρίζονται βάσει χρονικής αναλογίας και με την χρήση του αποτελεσματικού επιτοκίου.

(στ) Μερίσματα

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα είσπραξής τους, δηλαδή όταν εγκρίνονται από το όργανο που είναι κατά νόμο αρμόδιο να τα χορηγεί.

2.21 Φόρος Εισοδήματος-Αναβαλλόμενος Φόρος Εισοδήματος

Η επιβάρυνση της χρήσης με φόρους εισοδήματος αποτελείται από τους τρέχοντες φόρους και τους αναβαλλόμενους φόρους, δηλαδή τους φόρους που προκύπτουν από τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Ο φόρος εισοδήματος καταχωρείται στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων, εκτός του φόρου εκείνου, που αφορά συναλλαγές που καταχωρήθηκαν απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια, ο οποίος στην περίπτωση αυτή καταχωρείται απευθείας, κατά ανάλογο τρόπο, στα Ίδια Κεφάλαια. Ο τρέχων και αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος υπολογίζονται βάσει των σχετικών κονδυλίων των Οικονομικών Καταστάσεων, κάθε μιας εκ των εταιρειών που περιλαμβάνονται στην ενοποίηση σύμφωνα με τους φορολογικούς νόμους που ισχύουν στην Ελλάδα. Ο τρέχων φόρος εισοδήματος αφορά, φόρο επί των φορολογητέων κερδών των εταιρειών του Ομίλου, όπως αναμορφώθηκαν σύμφωνα με τις απαιτήσεις του φορολογικού νόμου, και υπολογίστηκε με βάση τον ισχύοντα φορολογικό συντελεστή. Οι αναβαλλόμενοι φόροι εισοδήματος, αφορούν περιπτώσεις προσωρινών διαφορών μεταξύ φορολογικής αναγνώρισης στοιχείων Ενεργητικού και Παθητικού και αναγνώρισής τους για σκοπούς σύνταξης

των Οικονομικών Καταστάσεων και υπολογίζονται με χρήση των φορολογικών συντελεστών που θα ισχύουν κατά τις χρήσεις που αναμένεται να ανακτηθούν τα στοιχεία του Ενεργητικού και να τακτοποιηθούν οι υποχρεώσεις. Η αναβαλλόμενη φορολογία υπολογίζεται χρησιμοποιώντας τη μέθοδο υποχρεώσεως (liability method) σε όλες τις προσωρινές φορολογικές διαφορές κατά την ημερομηνία του ισολογισμού μεταξύ της φορολογικής βάσης και της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων. Οι αναμενόμενες φορολογικές επιπτώσεις από τις προσωρινές φορολογικές διαφορές προσδιορίζονται και εμφανίζονται είτε ως μελλοντικές (αναβαλλόμενες) φορολογικές υποχρεώσεις, είτε ως αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται για όλες τις εκπεστέες προσωρινές διαφορές και τις αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές, κατά την έκταση που είναι πιθανό ότι θα υπάρξει επαρκές μελλοντικό φορολογητέο εισόδημα έναντι του οποίου οι αχρησιμοποίητες φορολογικές ζημιές και οι πιστωτικοί φόροι μπορεί να χρησιμοποιηθούν. Η αξία των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων ελέγχεται σε κάθε ημερομηνία Ισολογισμού και μειώνεται κατά την έκταση που δεν αναμένεται να υπάρξει επαρκές φορολογητέο εισόδημα που θα καλύψει την αναβαλλόμενη φορολογική απαίτηση. Συμψηφισμός των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και υποχρεώσεων γίνεται αν και μόνο αν:

- ο Υπάρχει ένα νόμιμα εκτελεστό δικαίωμα συμψηφισμού των τρεχουσών φορολογικών απαιτήσεων έναντι τρεχουσών φορολογικών υποχρεώσεων και
- ο Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και οι αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις αφορούν σε φόρο εισοδήματος που επιβάλλονται από την ίδια φορολογική αρχή είτε:
 - στην ίδια φορολογητέα οικονομική μονάδα, είτε
 - σε διαφορετικές φορολογητέες οικονομικές μονάδες, οι οποίες προτίθενται να συμψηφίσουν τις τρέχουσες φορολογητέες υποχρεώσεις και απαιτήσεις ή να εισπράξουν τις απαιτήσεις και να τακτοποιήσουν / εξοφλήσουν τις υποχρεώσεις συγχρόνως, σε κάθε μελλοντική περίοδο στην οποία σημαντικά ποσά αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων ή απαιτήσεων αναμένονται να τακτοποιηθούν ή να ανακτηθούν.

2.22 Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη, ανά μετοχή, υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους, με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών κάθε χρήσης.

2.23 Διανομή μερισμάτων

Η διανομή των μερισμάτων στους μετόχους της επιχείρησης καταχωρείται ως υποχρέωση στις οικονομικές καταστάσεις όταν η διανομή εγκρίνεται από την Τακτική Γενική Συνέλευση των μετόχων.

2.24 Στρογγυλοποιήσεις κονδυλίων

Τα ποσά που εμπεριέχονται σε αυτές τις οικονομικές καταστάσεις έχουν στρογγυλοποιηθεί σε ευρώ. Διαφορές που ενδέχεται να υπάρχουν οφείλονται σε αυτές τις στρογγυλοποιήσεις.

2.25 Διαχείριση κεφαλαίου

α) Πολιτική του Ομίλου είναι η διατήρηση ισχυρής κεφαλαιακής βάσης, ώστε να υπάρχει εμπιστοσύνη εκ μέρους των επενδυτών και των πιστωτών και να υποστηρίζεται η μελλοντική της ανάπτυξη. Η Διοίκηση παρακολουθεί τα ίδια κεφάλαια τα οποία και εκλαμβάνει στο σύνολό τους, με εξαίρεση τα δικαιώματα μειοψηφίας, ώστε η σχέση των ξένων (αφαιρουμένων των καταθέσεων της εταιρείας) με τα ίδια κεφάλαια, να διαμορφώνεται περίπου στο 1 προς 1. Με βάση τα στοιχεία των ισολογισμών, η σχέση ξένα προς ίδια κεφάλαια για τις χρήσεις 2025 και 2024, διαμορφώθηκε αντίστοιχα σε 1,43 και 1,15 για τον Όμιλο και σε 1,28 και 0,97 για την Εταιρεία.

β) Από τις διατάξεις περί νομοθεσίας των Ανωνύμων Εταιριών, Ν. 4548/2018, επιβάλλονται περιορισμοί σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια που έχουν ως εξής:

i. Με την επιφύλαξη της αρχής της ίσης μεταχείρισης των μετόχων που βρίσκονται στην ίδια θέση και των διατάξεων για την κατάχρηση της αγοράς, η εταιρεία μπορεί, η ίδια ή με πρόσωπο το οποίο ενεργεί στο όνομά του αλλά για λογαριασμό της, να αποκτήσει μετοχές της που έχουν ήδη εκδοθεί, μόνο όμως ύστερα από έγκριση της γενικής συνέλευσης, η οποία ορίζει τους όρους και τις προϋποθέσεις των προβλεπόμενων αποκτήσεων και, ιδίως, τον ανώτατο αριθμό μετοχών που είναι δυνατόν να αποκτηθούν, τη διάρκεια για την οποία χορηγείται η έγκριση, η οποία δεν μπορεί να υπερβαίνει τους είκοσι τέσσερις (24) μήνες και, σε περίπτωση απόκτησης από επαχθή αιτία, τα κατώτατα και ανώτατα όρια της αξίας απόκτησης με εξαίρεση τα όσα αναφέρονται στην παρ.4 του άρθρου 49 του Ν.4548/2018.

ii. Σε περίπτωση που το σύνολο των ιδίων κεφαλαίων της εταιρείας γίνει κατώτερο από το μισό ($1/2$) του κεφαλαίου, το διοικητικό συμβούλιο υποχρεούται να συγκαλέσει τη γενική συνέλευση, μέσα σε προθεσμία έξι (6) μηνών από τη λήξη της χρήσης, με θέμα τη λύση της εταιρείας ή την υιοθέτηση άλλου μέτρου.

iii. Κάθε έτος αφαιρείται το ένα εικοστό ($1/20$) τουλάχιστον των καθαρών κερδών για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού. Η αφαίρεση για σχηματισμό αποθεματικού παύει να είναι υποχρεωτική, μόλις τούτο φθάσει το ένα τρίτο ($1/3$) τουλάχιστον του κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό χρησιμοποιείται αποκλειστικά πριν από κάθε διανομή μερίσματος προς εξίσωση του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου της κατάστασης αποτελεσμάτων.

iv. Το ελάχιστο μέρισμα ορίζεται σε ποσοστό τριάντα πέντε τοις εκατό (35%) των καθαρών κερδών μετά την αφαίρεση της κράτησης για σχηματισμό τακτικού αποθεματικού και των λοιπών πιστωτικών κονδυλίων της κατάστασης αποτελεσμάτων, που δεν προέρχονται από πραγματοποιημένα κέρδη και καταβάλλεται σε μετρητά. Με απόφαση της γενικής συνέλευσης που λαμβάνεται με αυξημένη απαρτία και πλειοψηφία μπορεί να μειωθεί το ως άνω ποσοστό, όχι όμως κάτω του δέκα τοις εκατό (10%). Μη διανομή του ελάχιστου μερίσματος επιτρέπεται μόνο με απόφαση της γενικής συνέλευσης, που λαμβάνεται με την αυξημένη απαρτία των παραγράφων 3 και 4 του άρθρου 130 του Ν.4548/2018 και πλειοψηφία ογδόντα τοις εκατό (80%) του εκπροσωπούμενου στη συνέλευση κεφαλαίου.

γ) Η Εταιρεία συμμορφώνεται πλήρως με τις σχετικές διατάξεις που επιβάλλονται από την νομοθεσία σε σχέση με τα ίδια κεφάλαια.

3. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Πιστωτικός κίνδυνος

Ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικούς κινδύνους που απορρέουν από το ενδεχόμενο οι πελάτες να μην τηρήσουν τις συμβατικές τους υποχρεώσεις όσον αφορά στην τακτοποίηση και αποπληρωμή αυτών των υποχρεώσεων. Λόγω της φύσης των δραστηριοτήτων του Ομίλου οι απαιτήσεις προέρχονται κυρίως από το Δημόσιο και τον ευρύτερο δημόσιο τομέα. Το ποσό των απαιτήσεων από τον ευρύτερο δημόσιο τομέα ανέρχεται την 31/12/2025 σε 3.302 χιλ. ευρώ για τον Όμιλο και 3.251 χιλ. ευρώ για την Εταιρεία.

Η Διοίκηση της Εταιρείας παρακολουθεί εντατικά τους πελάτες που έχουν υπερβεί τα πιστωτικά όρια και θέτει σε εφαρμογή διαδικασίες για την εξασφάλιση των απαιτήσεών της (διακανονισμοί αποπληρωμής, νομικές διαδικασίες κλπ.). Η Εταιρεία αναπροσαρμόζει τις προβλέψεις της στο βαθμό που τα παραπάνω μέτρα δεν αποδίδουν και οι απαιτήσεις χαρακτηρισθούν ως επισφαλείς.

Για τα χρηματικά διαθέσιμα υφίσταται φυσική αντιστάθμιση κινδύνου, καθότι διατηρούνται δανειακές συμβάσεις στις ίδιες τράπεζες.

Η μέγιστη έκθεση σε πιστωτικό κίνδυνο την ημέρα του Ισολογισμού είναι η εύλογη αξία κάθε κατηγορίας χρηματοοικονομικών στοιχείων, όπως απεικονίζεται παρακάτω:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	9.452.700	9.731.978	9.497.301	9.757.723
Προκαταβολές	2.364.167	746.681	2.364.167	746.681
Επιμετρώμενα σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικά στοιχεία	31.901	24.288	31.901	24.288
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.315.885	990.690	4.264.922	917.804
Σύνολο	16.164.653	11.493.637	16.158.290	11.446.496

Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας υπάρχει όταν μια οικονομική οντότητα αντιμετωπίζει δυσκολίες στην εξυπηρέτηση των δεσμευτικών συμφωνιών της που συνδέονται με τις χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της.

Ο κίνδυνος της ρευστότητας προέρχεται κυρίως από το ρυθμό εκταμίευσης των υποχρεώσεων από το Ελληνικό Δημόσιο για τα εκτελεσθέντα έργα και από την τήρηση της υπάρχουσας πολιτικής των τραπεζών να χρηματοδοτούν λογαριασμούς εκτελεσμένων έργων, τη διατήρηση των ανοιχτών πιστωτικών ορίων και την αναχρηματοδότηση υφιστάμενων δανείων. Η ληκτότητα των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024 αναλύεται ως εξής:

Ο Όμιλος

31.12.2025	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	5.367.665	1.454.186	360.000	1.040.000	2.513.479
Υποχρεώσεις	11.670.382	11.648.225	6.016	16.141	0
Σύνολο	17.038.047	13.102.412	366.016	1.056.141	2.513.479

Ο Όμιλος

31.12.2024	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	6.824.056	2.940.577	250.000	840.000	2.793.479
Υποχρεώσεις	5.664.827	5.635.536	6.509	19.527	3.255
Σύνολο	12.488.883	8.576.113	256.509	859.527	2.796.733

Η Εταιρεία

31.12.2025	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	5.367.665	1.454.186	360.000	1.040.000	2.513.479
Υποχρεώσεις	11.611.484	11.611.484	0	0	0
Σύνολο	16.979.148	13.065.670	360.000	1.040.000	2.513.479

Η Εταιρεία

31.12.2024	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	6.824.056	2.940.577	250.000	840.000	2.793.479
Υποχρεώσεις	5.551.344	5.551.344	0	0	0
Σύνολο	12.375.400	8.491.921	250.000	840.000	2.793.479

Η ληκτότητα των υποχρεώσεων σε μη προεξοφλημένη βάση την 31η Δεκεμβρίου 2025 και την 31η Δεκεμβρίου 2024 αναλύεται ως εξής:

Ο Όμιλος

31.12.2025	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	6.523.078	1.681.380	570.641	1.557.528	2.713.530
Υποχρεώσεις	11.670.382	11.648.225	6.016	16.141	0
Σύνολο	18.193.461	13.329.606	576.657	1.573.669	2.713.530

Ο Όμιλος

31.12.2024	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	8.312.642	3.191.996	484.236	1.450.030	3.186.380
Υποχρεώσεις	5.664.827	5.635.536	6.509	19.527	3.255
Σύνολο	13.977.469	8.827.532	490.745	1.469.558	3.189.635

Η Εταιρεία

31.12.2025	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	6.523.078	1.681.380	570.641	1.557.528	2.713.530
Υποχρεώσεις	11.611.484	11.611.484	0	0	0
Σύνολο	18.134.562	13.292.864	570.641	1.557.528	2.713.530

Η Εταιρεία

31.12.2024	Υπόλοιπο	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Δάνεια	8.312.642	3.191.996	484.236	1.450.030	3.186.380
Υποχρεώσεις	5.551.344	5.551.344	0	0	0
Σύνολο	13.863.986	8.743.340	484.236	1.450.030	3.186.380

Στην τρέχουσα περίοδο ο κίνδυνος ρευστότητας της Εταιρείας και του Ομίλου είναι χαμηλός δεδομένου του θετικού κεφαλαίου κίνησης. Η Εταιρεία και ο Όμιλος εμφανίζουν θετικό κεφάλαιο κίνησης, 3.034 χιλ. ευρώ

και 3.003 χιλ. ευρώ, αντίστοιχα. Στα πλαίσια της πολιτικής διατήρησης/βελτίωσης της ρευστότητας του Ομίλου η διοίκηση έχει εκπονήσει και υλοποιεί σχέδιο του οποίου οι βασικές γραμμές είναι:

- ο περιορισμός των δαπανών
- η διερεύνηση επενδυτικών ευκαιριών αξιοποίησης μη λειτουργικών περιουσιακών στοιχείων ή συμμετοχών
- η ανάληψη τεχνικών έργων με σημαντικό περιθώριο κέρδους
- η λήψη νέων τραπεζικών δανείων με ευνοϊκούς όρους

Ο Όμιλος αντιμετωπίζει τον κίνδυνο ρευστότητας προσπαθώντας να τον διατηρήσει σε αποδεκτό επίπεδο ανάληψης του εν λόγω κινδύνου. Η διαχείριση του κινδύνου ρευστότητας συμπεριλαμβάνει την διασφάλιση ύπαρξης επαρκών ταμειακών διαθεσίμων και ισοδύναμων καθώς και την εξασφάλιση της πιστοληπτικής ικανότητας μέσω εγκεκριμένων ανοιχτών πιστωτικών ορίων χρηματοδότησης, καθώς και πιστωτικών ορίων με την ενεχυρίαση λογαριασμών δημοσίων έργων. Η διοίκηση του Ομίλου παρακολουθεί και αναπροσαρμόζει το ταμειακό πρόγραμμα ρευστότητας με βάση τις αναμενόμενες ταμειακές εισροές και εκροές.

Κίνδυνος ταμειακών ροών και κίνδυνος επιτοκίου

Ο κίνδυνος μεταβολής των επιτοκίων προέρχεται κυρίως από τα μακροπρόθεσμα δάνεια. Δάνεια με μεταβλητό επιτόκιο εκθέτουν τον Όμιλο/Εταιρεία σε κίνδυνο ταμειακών ροών. Δάνεια με σταθερό επιτόκιο εκθέτουν τον Όμιλο/Εταιρεία σε κίνδυνο μεταβολής της εύλογης αξίας. Πολιτική του Ομίλου/Εταιρείας είναι να διατηρεί το σύνολο σχεδόν των δανείων της σε μεταβλητό επιτόκιο.

Ο Όμιλος αναλύει την έκθεση του στην μεταβολή των επιτοκίων σε συνεχή βάση λαμβάνοντας υπόψη την δυνατότητα της αναχρηματοδότησης με διαφορετικούς όρους και τρόπους καθώς και την ανανέωση υφιστάμενων χορηγήσεων. Με βάση αυτές τις δυνατότητες ο Όμιλος υπολογίζει την επίδραση στα αποτελέσματα μιας μεταβολής των επιτοκίων για τις σημαντικές χορηγήσεις μεσοπρόθεσμης και μακροπρόθεσμης διάρκειας.

Μεταβολή του επιτοκίου βάσης κατά 1%, *ceteris paribus*, θα είχε σαν συνέπεια την μεταβολή του χρηματοοικονομικού κόστους κατά 54 χιλ. ευρώ περίπου σε ετήσια βάση με τις λοιπές μεταβλητές να παραμένουν σταθερές. Αυτό θα συνέβαινε κυρίως λόγω του υψηλότερου / χαμηλότερου χρηματοοικονομικού κόστους για τραπεζικό δανεισμό με κυμαινόμενο επιτόκιο σε ευρώ.

Ο Όμιλος/Εταιρεία δεν έχει σημαντικά τοκοφόρα περιουσιακά στοιχεία και συνεπώς τα έσοδα και οι λειτουργικές ταμειακές ροές δεν επηρεάζονται ουσιαστικά από τη μεταβολή των επιτοκίων. Ωστόσο ενδεχόμενη αύξηση των επιτοκίων θα έχει αρνητική επίπτωση σε μη τοκοφόρα περιουσιακά στοιχεία (επενδύσεις σε ακίνητα) με αντίστοιχη επίπτωση στην καθαρή θέση του Ομίλου και της Εταιρείας. Η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι μεσοπρόθεσμα αναμένεται μείωση των επιτοκίων σε συνάρτηση με την αποκλιμάκωση του πληθωρισμού.

Κίνδυνος Τιμών

Ο Όμιλος εκτίθεται σε κινδύνους τιμών μετοχών που προέρχονται από επενδύσεις σε μετοχές εισηγμένων εταιρειών στο ΧΑ και χαρακτηρίζονται για τον σκοπό σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων ως επιμετρώμενα στοιχεία σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων. Για την διαχείριση των κινδύνων τιμών που προέρχονται από επενδύσεις σε μετοχές ο Όμιλος δημιουργεί διασπορά στο χαρτοφυλάκιο του. Η διασπορά του χαρτοφυλακίου είναι σύμφωνη με τις αποφάσεις του Διοικητικού Συμβουλίου που αφορούν την επένδυση διαθεσίμων σε μετοχές. Επισημαίνεται ότι η αξία του χαρτοφυλακίου κατά την 31/12/2025 ανέρχεται σε 32 χιλ. ευρώ για τον Όμιλο και την Εταιρεία.

Συναλλαγματικός κίνδυνος

Δεν υφίσταται σημαντικός συναλλαγματικός κίνδυνος, δεδομένου ότι το σύνολο των απαιτήσεων και υποχρεώσεων είναι σε ευρώ.

Μη Χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι

Εξάρτηση από Προμηθευτές και Αποθέματα

Ο Όμιλος δεν έχει κάποια εξάρτηση από συγκεκριμένους προμηθευτές, λόγω του ότι σε τακτά χρονικά διαστήματα προβαίνει σε ελέγχους της αγοράς προς αναζήτηση των καλύτερων τιμών και προσφορών για πρώτες ύλες, ώστε αφενός να μεγιστοποιεί τις δυνατότητες ευελιξίας στις τιμές προμηθευτή και αφετέρου να περιορίζει τα προβλήματα της εφοδιαστικής αλυσίδας. Παράλληλα, όπου είναι εφικτό, ο Όμιλος φροντίζει να μην υπάρχει σημαντική εξάρτηση από προμηθευτές, έτσι ώστε κανένας προμηθευτής να μην προμηθεύει υλικά σε ποσοστό μεγαλύτερο του 15% των αγορών του Ομίλου.

Εξάρτηση από πελάτες

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται κυρίως στον τομέα των δημοσίων έργων και εκτίθεται σε κίνδυνο λόγω της εξάρτησης του από το Δημόσιο και τις πολιτικές που αυτό εφαρμόζει.

Η πολιτική της Κεντρικής Διοίκησης να δημοπρατεί δημόσια έργα με αβέβαιο χρόνο και πρόγραμμα, καθώς και οι τυχόν ενστάσεις, που συχνά εγείρονται, καθιστούν εκτεθειμένο σε κίνδυνο το επιχειρηματικό έργο τόσο του Ομίλου όσο και της Εταιρείας.

Οι χρόνοι αποπληρωμής των εκτελεσμένων έργων από το δημόσιο, λόγω των συχνών και μεγάλων καθυστερήσεων, δημιουργεί πρόσθετο κίνδυνο λόγω της αβεβαιότητας ως προς την κατάρτιση αξιόπιστου ταμειακού προγράμματος.

Κίνδυνος υπάρχει κατά την εκτέλεση εργασιών πέραν αυτών των οποίων προβλέπει η σύμβαση έργων, ως προς την ακριβή αναγνώριση αυτών από τους κυρίους του έργου. Επιπλέον κίνδυνος υπάρχει στην αναπροσαρμογή των τιμών του ΥΠ.Υ.ΜΕ.ΔΙ που δεν ακολουθούν την πραγματική αύξηση των τιμών. Ο εν λόγω κίνδυνος μετριάζεται από την εφαρμογή του μηχανισμού αναθεώρησης τιμών στις συμβάσεις δημοσίων έργων.

Ο κίνδυνος εξάρτησης από πελάτες κατασκευαστικού κλάδου εν μέρει μετριάζεται από την ανάπτυξη της δραστηριότητας στον κλάδο της ενέργειας και στον κλάδο διαχείρισης ακινήτων.

Κίνδυνος εργατικών ατυχημάτων και συμβάντων

Λόγω της φύσεως της δραστηριότητάς της, ο Όμιλος/ Εταιρεία εκτίθεται σε κινδύνους εργατικών ατυχημάτων και συμβάντων που ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά τα αποτελέσματα, τη φήμη ή/και τη λειτουργία της. Η εταιρεία εφαρμόζει σύστημα ποιότητας το οποίο περιλαμβάνει πιστοποίηση ISO 45001:2018 για το Σύστημα Υγείας και Ασφάλειας στην Εργασία, στο πλαίσιο του οποίου πραγματοποιούνται εκπαιδεύσεις και τακτικοί έλεγχοι στο εμπλεκόμενο προσωπικό και συνεργάτες. Επιπλέον, τα κατασκευαστικά έργα ασφαλίζονται για εργατικά ατυχήματα και υλικές ζημιές.

Κίνδυνος διακυβέρνησης, νομικής και κανονιστικής συμμόρφωσης

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε ένα σύνθετο κανονιστικό περιβάλλον που υπόκειται σε συχνές μεταβολές. Συνεπώς, εκτίθεται στον κίνδυνο μη διατήρησης της νομικής και κανονιστικής συμμόρφωσης σε λειτουργικό επίπεδο και, ειδικότερα, εκτίθεται σε κινδύνους συμμόρφωσης με την εθνική νομοθεσία που αφορούν στη κατασκευαστική δραστηριότητα, στην εργασία, στην εταιρική διακυβέρνηση, στην αντιμετώπιση κακόβουλων ενεργειών και στο φυσικό περιβάλλον. Ο κίνδυνος αυτός μετριάζεται μερικώς με το έργο που ασκεί η Διοίκηση μέσω της αυστηρής εποπτείας των έργων, της λήψης Νομικών Υπηρεσιών από εξειδικευμένους συμβούλους και την άσκησης της λειτουργίας της Μονάδας Κανονιστικής Συμμόρφωσης, της Μονάδας Διαχείρισης Κινδύνων και της Μονάδας Εσωτερικού Ελέγχου, οι οποίες διεξάγουν συνεχόμενους ελέγχους ανεξάρτητους από αυτούς που λαμβάνουν χώρα από τις υπηρεσίες του Ομίλου.

Κίνδυνος Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων και Πληροφοριών

Ο κίνδυνος Ασφάλειας Πληροφοριακών Συστημάτων και Πληροφοριών αφορά την ενδεχόμενη αδυναμία διασφάλισης της εμπιστευτικότητας, της ακεραιότητας και της διαθεσιμότητας των δεδομένων, των συστημάτων και των υπηρεσιών, λόγω εκούσιων ή ακούσιων απειλών. Σε μια εποχή όπου ο εν λόγω κίνδυνος αποτελεί σημαντικό κίνδυνο στην παγκόσμια κατάταξη, λαμβάνοντας υπόψη τις τεχνολογικές μεταβολές, ο Όμιλος καταβάλλει προσπάθειες διαχείρισης του εν λόγω κινδύνου, με στόχο την αποτροπή και την ελαχιστοποίηση του αντικτύπου συμβάντων και τη διασφάλιση της επιχειρησιακής συνέχειας των βασικών υπηρεσιών του Ομίλου.

Κίνδυνος κλιματικής αλλαγής

Η κλιματική αλλαγή έχει άμεσες και έμμεσες επιπτώσεις, που μπορούν να είναι εκτεταμένες και ποικίλες, από φυσικές καταστροφές έως και αλλαγές στις παγκόσμιες οικονομικές συνθήκες, σε όλους του τομείς της οικονομικής δραστηριότητας, καθιστώντας αναγκαία την λήψη δραστικών μέτρων αντιμετώπισης της.

Η Εταιρεία αναγνωρίζει του κινδύνους από τα ακραία καιρικά φαινόμενα, πλημμύρες, κατολισθήσεις, σεισμοί, συνέπεια της υπερθέρμανσης του πλανήτη, που μπορεί μεταξύ άλλων να προκαλέσουν διακοπή δραστηριοτήτων, ζημιές σε περιουσιακά στοιχεία, διατάραξη των αλυσίδων εφοδιασμού και των υποδομών, με αποτέλεσμα την αύξηση του κόστους συντήρησης και του κόστους των υλικών και την άνοδο των τιμών.

Η Εταιρεία αναπτύσσει πολιτικές και διαρκείς διαδικασίες με τις οποίες εξασφαλίζει την προστασία του περιβάλλοντος και την υγιεινή και την ασφάλεια τόσο των εργαζομένων όσο και της τοπικής κοινωνίας και του ευρύτερου κοινού.

Οι εφαρμοζόμενες πολιτικές της Εταιρείας σε όλα τα στάδια λειτουργίας της (παραγωγική και διοικητική) δίνουν έμφαση στην επίτευξη των ακόλουθων στόχων συνδυαστικά:

- Σεβασμό προς το περιβάλλον και τις τοπικές κοινότητες, τηρώντας με συνέπεια τους εθνικούς και ευρωπαϊκούς κανονισμούς και διατάξεις που αφορούν στην προστασία του Περιβάλλοντος.
- Συμμόρφωση με τις νομικές κανονιστικές απαιτήσεις που αφορούν την ασφάλεια των κατασκευαζόμενων έργων.

Πραγματοποίηση σημαντικών επενδύσεων στο τομέα της εξοικονόμησης ενέργειας καθώς και στις νέες τεχνολογίες.

Γεωπολιτικοί κίνδυνοι

Το διεθνές γεωπολιτικό περιβάλλον εξακολουθεί να χαρακτηρίζεται από αυξημένη αβεβαιότητα. Στην Ουκρανία, η σύγκρουση βρίσκεται στο τέταρτο έτος της χωρίς να έχει επιτευχθεί κατάπαυση του πυρός παρά τις προσπάθειες που καταβάλλονται, ενώ η κατάσταση των συγκρούσεων στην Μέση Ανατολή, κλιμακώθηκε σημαντικά από το Φεβρουάριο του 2026, με στρατιωτικές επιχειρήσεις που οδήγησαν στον αποκλεισμό των Στενών του Ορμούζ από το Ιράν. Η εξελισσόμενη σύγκρουση στη Μέση Ανατολή μεταβάλλεται ραγδαία και έχει σημαντικό παγκόσμιο αντίκτυπο όπως η αυξημένη μεταβλητότητα στις τιμές πρώτων υλών, δομικών υλικών και ενέργειας, γεγονός που μπορεί να επηρεάσει το κόστος εκτέλεσης των έργων και τα περιθώρια κερδοφορίας.

Με νέα διάταξη όπου προβλέπεται ρύθμιση για την αναθεώρηση των τιμών στα δημόσια έργα, επιχειρείται ο περιορισμός των επιπτώσεων της αύξησης του κόστους κατασκευής.

Η διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά τις γεωπολιτικές εξελίξεις και αξιολογεί τις πιθανές επιπτώσεις στη λειτουργική και χρηματοοικονομική της θέση, έχοντας ως στόχο να περιορίσει όσο το δυνατόν τις πιθανές αρνητικές επιπτώσεις, οι οποίες ενδέχεται να προκύψουν από τα παραπάνω γεγονότα και με βάση τα διαθέσιμα στοιχεία κατά την ημερομηνία αναφοράς, εκτιμά ότι δεν αναμένεται ουσιώδης επίπτωση στη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας, πέραν της γενικότερης αβεβαιότητας της αγοράς.

4. Πληροφόρηση κατά τομέα

Ο Όμιλος αναλύει τις δραστηριότητες του σε τρεις επιχειρηματικούς τομείς (τομέας κατασκευών, τομέας ενέργειας και τομέας επενδύσεων σε ακίνητα). Με δεδομένο ότι ο Όμιλος δραστηριοποιείται αποκλειστικά

στη Ελλάδα, οι δραστηριότητες του Ομίλου θεωρούνται ως ένας γεωγραφικός τομέας. Τα αποτελέσματα των τομέων αυτών κατά τις χρήσεις που έληξαν την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 για τον Όμιλο, έχουν ως εξής:

31/12/2025					
(ποσά σε Ευρώ)	Σύνολο Κλάδων	Κλάδος Ενέργειας	Κλάδος Επενδύσεων σε ακίνητα	Κατασκευαστικός Κλάδος	Ενδοεταιρικά
Έσοδα	18.121.370	93.451	0	18.027.920	0
Άλλα έσοδα	612.225	12.645	0	611.420	-11.840
Αποτελέσματα από την επιμέτρηση στην εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων	22.000	0	22.000	0	0
Αναλώσεις υλών	-6.871.233	0	0	-6.871.233	0
Παροχές σε εργαζομένους	-1.762.784	0	0	-1.762.784	0
Δαπάνες αποσβέσεων απομειώσεων	-290.263	-35.652	0	-254.611	0
Άλλα έξοδα	-8.316.010	-35.534	-5.789	-8.286.527	11.840
Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως Κέρδη / (Ζημίες)	1.515.305	34.910	16.211	1.464.185	0
Χρηματοοικονομικό Κόστος (Καθαρό)	-798.504	-2	0	-798.501	0
Αποτελέσματα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	-173.898	0	0	-173.898	0
Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρων	542.903	34.908	16.211	491.785	0
Φόρος εισοδήματος	-135.130	-11.720	301	-123.711	0
Κέρδος / (Ζημία) περιόδου	407.773	23.187	16.512	368.074	0
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) από προγράμματα καθορισμένων παροχών	89	0	0	89	0
Φόρος εσοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εσοδήματος	-20	0	0	-20	0
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	69	0	0	69	0
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου	407.843	23.187	16.512	368.143	0

31/12/2024					
(ποσά σε Ευρώ)	Σύνολο Κλάδων	Κλάδος Ενέργειας	Κλάδος Επενδύσεων σε ακίνητα	Κατασκευαστικός Κλάδος	Ενδοεταιρικά
Έσοδα	15.682.369	99.506	0	15.582.863	0
Άλλα έσοδα	280.093	12.649	0	364.685	-97.240
Αποτελέσματα από την επιμέτρηση στην εύλογη αξία των επενδυτικών ακινήτων	69.000	0	69.000	0	0
Αναλώσεις υλών	-4.717.642	0	0	-4.717.642	0
Παροχές σε εργαζομένους	-1.694.407	0	0	-1.694.407	0
Δαπάνες αποσβέσεων απομειώσεων	-268.309	-35.827	0	-232.483	0
Άλλα έξοδα	-8.218.644	-33.979	-5.938	-8.190.567	11.840
Αποτελέσματα εκμεταλλεύσεως Κέρδη / (Ζημίες)	1.132.460	42.349	63.062	1.112.449	-85.400
Χρηματοοικονομικό Κόστος (Καθαρό)	-770.042	-12	0	-770.030	0
Αποτελέσματα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	-145.144	0	0	-145.144	0
Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρων	217.274	42.337	63.062	197.276	-85.400
Φόρος εισοδήματος	-116.823	-13.061	-11.293	-92.469	0
Κέρδος / (Ζημία) περιόδου	100.451	29.276	51.769	104.806	-85.400
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημίες) από προγράμματα καθορισμένων παροχών	-9.030	0	0	-9.030	0
Φόρος εσοδήματος που σχετίζεται με στοιχεία του συνολικού εσοδήματος	1.987	0	0	1.987	0
Λοιπά συνολικά έσοδα μετά από φόρους	-7.044	0	0	-7.044	0
Συγκεντρωτικά συνολικά έσοδα περιόδου	93.408	29.276	51.769	97.763	-85.400

Αντίστοιχα, η διάρθρωση των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 στους ανωτέρω τομείς αναλύεται ως εξής:

31.12.2025

(ποσά σε Ευρώ)	Σύνολο Κλάδων	Κλάδος Ενέργειας	Κλάδος Επενδύσεων σε ακίνητα	Κατασκευαστικός Κλάδος	ενδοεταιρικά
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Ενσώματα πάγια	16.158.401	1.197.356	0	14.961.045	0
Μείον: Αποσβέσεις Ενσώματων παγίων	-12.470.201	-615.119	0	-11.855.082	0
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	392.000	0	0	392.000	0
Μείον: Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης περιουσιακών στοιχείων	-209.223	0	0	-209.223	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	40.288	0	0	40.288	0
Μείον: Αποσβέσεις άυλων στοιχείων	-38.287	0	0	-38.287	0
Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	114	0	0	114	0
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	2.555.532	0	2.555.532	0	0
Επενδύσεις σε Κοινοπραξίες	415.759	0	0	415.759	0
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	1.027.146	0	0	1.027.146	0
Επενδύσεις σε Ακίνητα	9.077.000	0	9.077.000	0	0
Σύνολο	16.948.529	582.237	11.632.532	4.733.760	0
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Αποθέματα	66.932	0	0	66.932	0
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	9.452.700	281.533	3.038	9.520.281	-352.152
Προκαταβολές	2.364.167	0	0	2.364.167	0
Επιμετρώμενα σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικά στοιχεία	31.901	0	0	31.901	0
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	4.315.885	49.255	0	4.266.631	0
Σύνολο	16.231.585	330.788	3.038	16.249.911	-352.152
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	33.180.114	913.025	11.635.570	20.983.671	-352.152
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζόμενους	71.893	0	0	71.893	0
Έντοκα Δάνεια	3.913.479	0	0	3.913.479	0
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	66.656	0	0	66.656	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	22.157	0	0	22.157	0
Επιχορηγήσεις	182.867	110.646	0	72.221	0
Προβλέψεις	385.633	0	0	385.633	0
Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις	1.643.063	33.411	1.704.632	-94.981	0
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	6.285.747	144.057	1.704.632	4.437.058	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	11.648.225	113.768	73.953	11.812.656	-352.152
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	1.454.186	0	0	1.454.186	0
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	125.778	0	0	125.778	0
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	13.228.190	113.768	73.953	13.392.621	-352.152
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	19.513.937	257.825	1.778.585	17.829.679	-352.152

31.12.2024

(ποσά σε Ευρώ)	Σύνολο Κλάδων	Κλάδος Ενέργειας	Κλάδος Επενδύσεων σε ακίνητα	Κατασκευαστικός Κλάδος	Ενδοεταιρικά
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Ενσώματα πάγια	15.772.234	1.197.356	0	14.574.879	0
Μείον: Αποσβέσεις Ενσώματων παγίων	-12.449.893	-579.467	0	-11.870.426	0
Δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων	313.646	0	0	313.646	0
Μείον: Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης περυσιακών στοιχείων	-99.374	0	0	-99.374	0
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	40.288	0	0	40.288	0
Μείον: Αποσβέσεις άυλων στοιχείων	-37.287	0	0	-37.287	0
Διαθέσιμα για πώληση χρηματοοικονομικά στοιχεία	114	0	0	114	0
Επενδύσεις σε συγγενείς επιχειρήσεις	2.953.429	0	2.953.429	0	0
Επενδύσεις σε Κοινοπραξίες	302.395	0	0	302.395	0
Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις	1.027.146	0	0	1.027.146	0
Επενδύσεις σε Ακίνητα	9.055.000	0	9.055.000	0	0
Σύνολο	16.877.698	617.889	12.008.429	4.251.380	0
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Αποθέματα	87.241	0	0	87.241	0
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	9.731.978	239.875	2.424	9.872.830	-383.151
Προκαταβολές	746.681	0	0	746.681	0
Επιμετρώμενα σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικά στοιχεία	24.288	0	0	24.288	0
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	990.690	51.628	0	939.062	0
Σύνολο	11.580.879	291.503	2.424	11.670.102	-383.151
ΣΥΝΟΛΟ ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟΥ	28.458.577	909.392	12.010.853	15.921.482	-383.151
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις					
Προβλέψεις για παροχές σε εργαζόμενους	60.368	0	0	60.368	0
Έντοκα Δάνεια	3.883.479	0	0	3.883.479	0
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	120.576	0	0	120.576	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	29.291	0	0	29.291	0
Επιχορηγήσεις	200.327	123.291	0	77.036	0
Προβλέψεις	443.331	0	0	443.331	0
Αναβαλλόμενες Φορολογικές Υποχρεώσεις	1.785.781	24.711	1.700.094	60.976	0
Σύνολο μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων	6.523.153	148.002	1.700.094	4.675.058	0
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις	5.635.536	129.378	67.550	5.821.759	-383.151
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	2.940.577	0	0	2.940.577	0
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	100.977	0	0	100.977	0
Σύνολο βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων	8.677.090	129.378	67.550	8.863.313	-383.151
ΣΥΝΟΛΟ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΩΝ	15.200.242	277.379	1.767.643	13.538.371	-383.151

5. Ενσώματα πάγια

Η κίνηση των παγίων μέσα στη χρήση για τον Όμιλο αναλύεται ως εξής:

Ο Όμιλος	Γήπεδα Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μηχανήματα & μηχ/κος εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
01.01 – 31.12.2025						
Υπόλοιπο 01.01.2025	1.572.493	2.333.928	6.309.290	4.989.399	567.124	15.772.234
Προσθήκες	0	0	176.298	358.913	10.062	545.273
Πωλήσεις - διαγραφές	0	0	-140.477	-18.629	0	-159.106
Υπόλοιπο 31.12.2025	1.572.493	2.333.928	6.345.111	5.329.683	577.186	16.158.401
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
Υπόλοιπο 01.01.2025	0	1.250.584	5.716.997	4.946.292	536.020	12.449.893
Αποσβέσεις περιόδου	0	56.970	83.785	30.206	8.452	179.414
Πωλήσεις - διαγραφές	0	0	-140.477	-18.629	0	-159.106
Υπόλοιπο 31.12.2025	0	1.307.555	5.660.305	4.957.870	544.471	12.470.201
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	1.572.493	1.026.373	684.807	371.813	32.715	3.688.200

Ο Όμιλος	Γήπεδα Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μηχανήματα & μηχ/κος εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
01.01 – 31.12.2024						
Υπόλοιπο 01.01.2024	1.572.493	2.333.928	6.142.015	4.989.399	554.872	15.592.707
Προσθήκες	0	0	167.275	0	12.252	179.527
Υπόλοιπο 31.12.2024	1.572.493	2.333.928	6.309.290	4.989.399	567.124	15.772.234
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
Υπόλοιπο 01.01.2024	0	1.188.513	5.646.767	4.927.245	520.212	12.282.738
Αποσβέσεις περιόδου	0	62.071	70.230	19.047	15.807	167.156
Υπόλοιπο 31.12.2024	0	1.250.584	5.716.997	4.946.292	536.020	12.449.893
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	1.572.493	1.083.344	592.294	43.107	31.104	3.322.341

Ο Όμιλος	31.12.2025	31.12.2024
Ενσώματα πάγια με χρηματοδοτική μίσθωση:		
Κεφαλαιοποίηση	2.275.194	2.275.194
Σωρευμένες αποσβέσεις	-2.268.837	-2.266.012
Αναπόσβεστη αξία	6.357	9.182

Η κίνηση των παγίων μέσα στη χρήση για την Εταιρεία αναλύεται ως εξής:

Η Εταιρεία	Γήπεδα Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μηχανήματα & μηχ/κος εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
01.01 – 31.12.2025						
Υπόλοιπο 01.01.2025	1.311.676	2.277.832	5.251.406	4.933.360	517.749	14.292.023
Προσθήκες	0	0	176.298	358.913	10.062	545.273
Πωλήσεις - διαγραφές	0	0	-140.477	-18.629	0	-159.106
Υπόλοιπο 31.12.2025	1.311.676	2.277.832	5.287.227	5.273.644	527.811	14.678.190
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
Υπόλοιπο 01.01.2025	0	1.196.685	4.931.015	4.894.632	487.889	11.510.222
Αποσβέσεις περιόδου	0	56.581	47.986	26.715	7.854	139.136
Πωλήσεις - διαγραφές	0	0	-140.477	-18.629	0	-159.106
Υπόλοιπο 31.12.2025	0	1.253.266	4.838.525	4.902.719	495.743	11.490.252
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	1.311.676	1.024.567	448.702	370.926	32.068	3.187.938

Η Εταιρεία	Γήπεδα Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μηχανήματα & μηχ/κος εξοπλισμός	Μεταφορικά μέσα	Έπιπλα & λοιπός εξοπλισμός	Σύνολο
01.01 – 31.12.2024						
Υπόλοιπο 01.01.2024	1.311.676	2.277.832	4.998.730	4.933.360	505.672	14.027.271
Προσθήκες	0	0	252.675	0	12.077	264.752
Υπόλοιπο 31.12.2024	1.311.676	2.277.832	5.251.406	4.933.360	517.749	14.292.023
Συσσωρευμένες αποσβέσεις						
Υπόλοιπο 01.01.2024	0	1.140.104	4.897.515	4.879.121	473.371	11.390.111
Αποσβέσεις περιόδου	0	56.581	33.501	15.511	14.519	120.111
Υπόλοιπο 31.12.2024	0	1.196.685	4.931.015	4.894.632	487.889	11.510.222
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	1.311.676	1.081.147	320.390	38.728	29.860	2.781.801

Η Εταιρεία	31.12.2025	31.12.2024
Ενσώματα πάγια με χρηματοδοτική μίσθωση:		
Κεφαλαιοποίηση	2.275.194	2.275.194
Σωρευμένες αποσβέσεις	-2.268.837	-2.266.012
Αναπόσβεστη αξία	6.357	9.182

Προς εξασφάλιση τραπεζικών δανειακών συμβάσεων έχουν δοθεί:

- Α' τάξης και σειράς προσημείωση υποθήκης ποσού 1.700.000 ευρώ επί οριζόντιων ιδιοκτησιών κτιρίου γραφείων στην οδό Κορωναίου 14, Ηρακλείου Κρήτης
- Β' τάξης και σειράς προσημείωση υποθήκης ποσού 3.500.000 ευρώ επί οριζόντιων ιδιοκτησιών κτιρίου γραφείων στην Κορωναίου 14, Ηράκλειο Κρήτης
- Γ' τάξης και σειράς προσημείωση υποθήκης ποσού 1.000.000 ευρώ επί οριζόντιων ιδιοκτησιών κτιρίου γραφείων στην οδό Κορωναίου 14, Ηρακλείου Κρήτης
- Δ' τάξης και σειράς προσημείωση υποθήκης ποσού 700.000 ευρώ επί οριζόντιων ιδιοκτησιών κτιρίου γραφείων στην οδό Κορωναίου 14, Ηρακλείου Κρήτης
- Α' τάξης και σειράς προσημείωση υποθήκης ποσού 3.300.000 ευρώ επί οικοπέδου, εμβαδού 8.118,20 τ.μ. μαζί με τα υφιστάμενα και μελλοντικώς ανεγειρόμενα κτίσματα στην ΒΙΠΕ Ηρακλείου Κρήτης
- Β' τάξης και σειράς προσημείωση υποθήκης ποσού 3.500.000 ευρώ επί οικοπέδου, εμβαδού 8.118,20 τ.μ. μαζί με τα υφιστάμενα και μελλοντικώς ανεγειρόμενα κτίσματα στην ΒΙΠΕ Ηρακλείου Κρήτης
- Γ' τάξης και σειράς προσημείωση υποθήκης ποσού 1.000.000 ευρώ επί οικοπέδου, εμβαδού 8.118,20 τ.μ. μαζί με τα υφιστάμενα και μελλοντικώς ανεγειρόμενα κτίσματα στην ΒΙΠΕ Ηρακλείου Κρήτης
- Ε' τάξης και σειράς προσημείωση υποθήκης ποσού 700.000 ευρώ επί οικοπέδου, εμβαδού 8.118,20 τ.μ. μαζί με τα υφιστάμενα και μελλοντικώς ανεγειρόμενα κτίσματα στην ΒΙΠΕ Ηρακλείου Κρήτης

Εισροές από πώληση ενσώματων παγίων:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Κόστος	159.106	0	159.106	0
Σωρευμένες Αποσβέσεις	159.106	0	159.106	0
Κέρδη / (ζημίες) από την πώληση	50.029	0	50.029	0
Εισροές από την πώληση	50.029	0	50.029	0

Τα κέρδη από την πώληση παγίων στη χρήση 2025 απεικονίστηκαν στο κονδύλι «Άλλα έσοδα» της κατάστασης αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Στη χρήση 2024 δεν πραγματοποιήθηκαν πωλήσεις πάγιων περιουσιακών στοιχείων.

6. Μισθωτικά Δικαιώματα

Ο Όμιλος/Εταιρεία αναγνωρίζει δικαιώματα χρήσης των περιουσιακών στοιχείων ενεργητικού σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις», οι οποίες προέρχονται από συμβάσεις μίσθωσης γραφείων και οικοπέδων καθώς και μεταφορικών μέσων, με διάρκεια πέραν των 12 μηνών.

Όμιλος	Γήπεδα Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
01.01 – 31.12.2025				
Υπόλοιπο 01.01.2025	40.379	148.659	124.607	313.646
Προσθήκες	36.339	0	42.016	78.355
Υπόλοιπο 31.12.2025	76.718	148.659	166.623	392.000
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Υπόλοιπο 01.01.2025	15.631	49.553	34.190	99.374
Αποσβέσεις περιόδου	20.678	49.553	39.619	109.849
Υπόλοιπο 31.12.2025	36.308	99.106	73.809	209.223
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	40.410	49.553	92.814	182.777

Όμιλος	Γήπεδα Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
01.01 – 31.12.2024				
Υπόλοιπο 01.01.2024	0	0	0	0
Προσθήκες	40.379	148.659	124.607	313.646
Υπόλοιπο 31.12.2024	40.379	148.659	124.607	313.646
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Υπόλοιπο 01.01.2024	0	0	0	0
Αποσβέσεις περιόδου	15.631	49.553	34.190	99.374
Υπόλοιπο 31.12.2024	15.631	49.553	34.190	99.374
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	24.749	99.106	90.417	214.272

Η Εταιρεία	Γήπεδα Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
01.01 – 31.12.2025				
Υπόλοιπο 01.01.2025	40.379	148.659	124.607	313.646
Προσθήκες	36.339	0	42.016	78.355
Υπόλοιπο 31.12.2025	76.718	148.659	166.623	392.000
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Υπόλοιπο 01.01.2025	15.631	49.553	34.190	99.374
Αποσβέσεις περιόδου	20.678	49.553	39.619	109.849
Υπόλοιπο 31.12.2025	36.308	99.106	73.809	209.223
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	40.410	49.553	92.814	182.777

Η Εταιρεία	Γήπεδα Οικόπεδα	Κτίρια & Κτιριακές εγκ/σεις	Μεταφορικά μέσα	Σύνολο
01.01 – 31.12.2024				
Υπόλοιπο 01.01.2024	0	0	0	0
Προσθήκες	40.379	148.659	124.607	313.646
Υπόλοιπο 31.12.2024	40.379	148.659	124.607	313.646
<u>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</u>				
Υπόλοιπο 01.01.2024	0	0	0	0
Αποσβέσεις περιόδου	15.631	49.553	34.190	99.374
Υπόλοιπο 31.12.2024	15.631	49.553	34.190	99.374
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	24.749	99.106	90.417	214.272

Το επιτόκιο προεξόφλησης των εναπομενουσών μισθωμάτων (incremental borrowing cost) ανέρχεται σε 6%. Στη χρήση 2025 υφίστανται μια νέα μίσθωση οικοπέδου ποσού € 36.339 και 2 νέες μισθώσεις μεταφορικών μέσων συνολικού ποσού € 42.016.

7. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
01.01 – 31.12.2025		
Υπόλοιπο 01.01.2025	40.288	34.652
Προσθήκες	0	0
Υπόλοιπο 31.12.2025	40.288	34.652
<u>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</u>		
Υπόλοιπο 01.01.2025	37.287	31.651
Αποσβέσεις περιόδου	1.000	1.000
Υπόλοιπο 31.12.2025	38.287	32.651
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2025	2.000	2.000

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
01.01 – 31.12.2024		
Υπόλοιπο 01.01.2024	39.508	33.872
Προσθήκες	780	780
Υπόλοιπο 31.12.2024	40.288	34.652
<u>Συσσωρευμένες αποσβέσεις</u>		
Υπόλοιπο 01.01.2024	35.507	29.871
Αποσβέσεις περιόδου	1.780	1.780
Υπόλοιπο 31.12.2024	37.287	31.651
Αναπόσβεστη αξία 31.12.2024	3.001	3.000

8. Επενδύσεις σε ακίνητα

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης	9.055.000	8.986.000	110.000	94.000
Αποτέλεσμα από την επιμέτρηση στην εύλογη αξία	22.000	69.000	0	16.000
Σύνολο	9.077.000	9.055.000	110.000	110.000

Οι επανεκτιμήσεις των επενδυτικών ακινήτων πραγματοποιούνται ανά δύο έτη. Η ανάλυση των επενδύσεων σε ακίνητα έχει ως εξής:

Εταιρεία Ομίλου	Σχέση	Αξία	Μέθοδος Εύλογης Αξίας	Ημερομηνία Εκτίμησης
ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΕ	Θυγατρική	7.742.000	Συγκριτική Μέθοδος (Comparative Method) – Μέθοδος Προεξοφλημένων ταμειακών ροών (DCF)	31/12/2025
MALLIA MOUNTAIN RESORT ΑΕ	Υποθυγατρική	1.225.000	Συγκριτική Μέθοδος (Comparative Method)	31/12/2024
ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ	Μητρική	110.000	Συγκριτική Μέθοδος (Comparative Method)	31/12/2024
Αξία		9.077.000		

Οι εκτιμήσεις πραγματοποιήθηκαν από ανεξάρτητο εκτιμητή με επαγγελματικά προσόντα και εμπειρία.

Οι βασικές παραδοχές των παραπάνω εκτιμήσεων έχουν ως εξής:

Η εκτίμηση πραγματοποιήθηκε με βάση την «Εύλογη Αξία» η οποία σύμφωνα με τα Διεθνή Εκτιμητικά πρότυπα ορίζεται ως: «Η τιμή που θα μπορούσε να λάβει κάποιος για την πώληση ενός παγίου ή που θα κατέβαλε κάποιος για την μεταβίβαση μίας υποχρέωσης σε μία κανονική συναλλαγή μεταξύ πρόθυμων συμμετεχόντων στην αγορά κατά την ημερομηνία επιμέτρησης». Στην κατάσταση λογαριασμού αποτελεσμάτων περιόδου δεν έχουν καταχωρηθεί ποσά που να αφορούν ενοίκια από ακίνητα, άμεσα λειτουργικά έξοδα που αφορούν τις επενδύσεις σε ακίνητα οι οποίες αποδίδουν ενοίκια και άμεσα λειτουργικά έξοδα που αφορούν τις επενδύσεις σε ακίνητα οι οποίες δεν αποδίδουν ενοίκια.

Το επενδυτικό ακίνητο της «ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε.» αφορά ακίνητο στη θέση Αλωνάκι Μαλίων συνολικού εμβαδού 166.937 τ.μ. προοριζόμενο για τουριστική εκμετάλλευση. Με βάση την έκθεση εκτίμησης των ανεξαρτήτων εκτιμητών για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας του, έχουν χρησιμοποιηθεί η Μέθοδος Συγκριτικών Στοιχείων και η Μέθοδος Προεξόφλησης Μελλοντικών Ταμειακών Ροών, τα αποτελέσματα των οποίων σταθμίστηκαν με συντελεστή βαρύτητας 60% και 40% αντίστοιχα. Το επιτόκιο που χρησιμοποιήθηκε για την προεξόφληση των ταμειακών ροών ανήλθε σε 11,00% και το επιτόκιο κεφαλαιοποίησης σε 9,0%.

Το επενδυτικό ακίνητο της «MALIA MOUNTAIN RESORT Α.Ε.» αφορά ακίνητο που βρίσκεται στη δημοτική ενότητα Μαλίων συνολικού εμβαδού 52.124,25 τ.μ. προοριζόμενο για τουριστική εκμετάλλευση. Με βάση την έκθεση εκτίμησης των ανεξαρτήτων εκτιμητών για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας του έχει χρησιμοποιηθεί η συγκριτική μέθοδος.

Το επενδυτικό ακίνητο της «ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε.» αφορά πέντε ακίνητα που βρίσκονται στη θέση «Άγιος Δημήτριος» της δημοτικής ενότητας Κύθνου συνολικού εμβαδού 3.767 τ.μ. προοριζόμενο για τουριστική εκμετάλλευση. Με βάση την έκθεση εκτίμησης των ανεξαρτήτων εκτιμητών για τον προσδιορισμό της εύλογης αξίας του έχει χρησιμοποιεί η συγκριτική μέθοδος.

Δεν έχουν αναληφθεί κεφαλαιουχικές δεσμεύσεις.

Επί των επενδυτικών ακινήτων υφίστανται τα παρακάτω εμπράγματα βάρη:

- α) της θυγατρικής εταιρείας «ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε.» Α' τάξης και σειράς προσημείωση υποθήκης ποσού 5.500.000 ευρώ επί ακινήτων που βρίσκονται στη θέση Αλωνάκι Μαλίων συνολικού εμβαδού 166.937 τ.μ. προς εξασφάλιση πιστώσεων από την ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ στην μητρική εταιρεία.
- β) της υποθυγατρικής εταιρείας «MALIA MOUNTAIN RESORT Α.Ε.» Α' τάξης και σειράς προσημείωση υποθήκης ποσού 5.500.000 ευρώ επί ακινήτων που βρίσκονται στη θέση Αλωνάκι Μαλίων συνολικού εμβαδού 52.569,50 τ.μ. προς εξασφάλιση πιστώσεων από την ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ στην εταιρεία Δομική Κρήτης Α.Ε.

9. Επενδύσεις σε θυγατρικές, συγγενείς & κοινοπραξίες

Οι επενδύσεις της εταιρείας, οι πληροφορίες σχετικά με την διεύθυνση εγκατάστασης καθώς και τα βασικά οικονομικά τους μεγέθη και τη μέθοδο ενοποίησης, απεικονίζονται παρακάτω.

	31.12.2025		31.12.2024	
	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Επενδύσεις σε θυγατρικές (κόστος κτήσεως)	0	7.608.283	0	7.623.979
Επενδύσεις σε Συγγενείς (κόστος κτήσεως / μέθοδος καθαρής θέσης)	2.555.532	2.555.532	2.953.429	2.953.429
Επενδύσεις σε Κοινοπραξίες (κόστος κτήσεως/ μέθοδος καθαρής θέσης)	415.759	20.632	302.395	23.132

Επωνυμία	Διεύθυνση Εγκ/σης	Περιουσιακά Στοιχεία	Υποχρεώσεις	Έσοδα	Κέρδη / (Ζημίες)	Ποσοστό Συμμετοχής
<u>ΠΛΗΡΗΣ ΕΝΟΠΙΟΙΗΣΗ</u>						
<u>ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ</u>						
ΔΟΜΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	454.118	111.292	49.980	12.902	96,86%
ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΕ	ΒΙ.ΠΕ. Ηρακλείου Κρήτης	8.534.875	1.790.055	0	-13.374	100,00%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΡΟΥΜΑΝΙ ΑΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	458.906	146.533	43.470	10.286	100,00%
<u>ΥΠΟΘΥΓΑΤΡΙΚΗ (ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΕ)</u>						
MALLIA MOUNTAIN RESORT ΑΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο	1.228.038	260.986	0	-5.488	100,00%
<u>ΚΑΘΑΡΗ ΘΕΣΗ</u>						
<u>ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ</u>						
ΔΙΑ ΑΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	7.834.092	1.187.150	106.216	-459.625	38,69%
ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΧΑΪΑΣ ΑΕ	Ελλάδα, Αθήνα, Αριστοτέλους 1-5	29.449	67.822	0	-4.291	30,00%
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΑΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	322.133	472.061	0	-4.023	30,00%
ΑΙΟΛΙΚΟ ΜΑΡΜΑΤΙ ΑΕ	Λ. Συγγρού 80-88 Αθήνα	3.987	20.673	0	-1.891	30,00%
<u>ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ</u>						
<u>ΜΗΤΡΙΚΗΣ</u>						
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΑΛΚΥΩΝ ΑΤΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	224.658	252.005	0	-1.485	70,00%
Κ/Ε ΕΡΓΟΤΕΜ ΑΤΕΒΕ-ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-P&C DEVELOPMENT SA	Βας. Σοφίας 90 Αθήνα	25.810	104.783	0	-1.000	35,00%
ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ - AMC ΑΕ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑ	Αποστόλου Παύλου 4, Μαρούσι	280.740	279.098	2.416.381	2.108	50,00%
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΛΑΤΟΜΙΚΗ ΑΤΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	51.119	55.573	0	-2.024	50,00%
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΕΚΤΕΡ ΑΕ-ΕΡΕΤΒΟ ΑΕ-ΘΕΜΕΛΗ ΑΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	102.415	96.671	0	0	25,00%
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΕΚΤΕΡ ΑΕ-ΕΡΕΤΒΟ ΑΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	744.730	693.158	0	-53.197	33,33%
Κ/Ε ΕΡΕΤΒΟ ΑΕ-ΕΚΤΕΡ ΑΕ-ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	440.992	406.648	0	0	33,33%
ΚΕ ΕΝΩΣΗ ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΤΑΛΩΣ ΑΤΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	43.619	29.147	0	-2.022	50,00%
Κ/Ε ΕΝΩΣΗ ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΤΑΛΩΣ ΑΤΕ	Μαυραντωνάκη 1 & Μ. Λοΐζου Ηράκλειο Κρήτης	22.128	24.070	0	-117	50,00%
Κ/Ε ΕΝΩΣΗ ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΜΑΡΜΙΤΕΛ ΑΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	528.319	275.563	1.762.962	231.436	85,82%
<u>ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ</u>						
<u>ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ</u>						
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΕ-ΚΟΣΜΟΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΑΤΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	28.517	46.957	0	-804	75,00%
ΚΠ ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΕ-ΤΑΛΩΣ ΑΤΕ	Κορωναίου 14 Ηράκλειο Κρήτης	41.274	47.239	0	-3.389	50,00%

Κατά τη διάρκεια του 2025, υποβλήθηκε δήλωση διακοπής εργασιών των κοινοπραξιών Κ/Ξ ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. - ΛΑΤΟΜΙΚΗ Α.Τ.Ε.(997580836) και Κ/Ξ ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. - ΛΑΤΟΜΙΚΗ Α.Τ.Ε.(997581071). Από την εκκαθάριση των εν λόγω κοινοπραξιών προέκυψε κέρδος ποσού 200.840 ευρώ για τον Όμιλο και για την Εταιρεία, η οποία απεικονίζεται στον λογαριασμό «Άλλα έσοδα» της κατάστασης αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων. Όλες οι ανωτέρω θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες είναι εγκατεστημένες στην Ελλάδα.

Στις ατομικές οικονομικές καταστάσεις οι συμμετοχές σε θυγατρικές, συγγενείς και κοινοπραξίες επιμετρούνται στην αξία κτήσης μειούμενες με προβλέψεις απομείωσης. Ενδείξεις απομείωσης/αναστροφής απομείωσης υφίστανται σε περίπτωση ζημιολόγων/κερδοφόρων αποτελεσμάτων των εν λόγω εταιρειών. Οι απομειώσεις υπολογίζονται με βάση την εύλογη αξία των συνδεδεμένων. Ως εύλογη αξία των συνδεδεμένων θεωρείται η αναπροσαρμοσμένη λογιστική καθαρή θέση του έτους αναφοράς.

Τα σωρευτικά αποτελέσματα από την ενοποίηση των συγγενών και των κοινοπραξιών με την μέθοδο της καθαρής θέσης ανήλθαν σε 174 χιλ. ζημίες για τον Όμιλο. Τα σωρευτικά αποτελέσματα από την επιμέτρηση των θυγατρικών και συγγενών εταιρειών ανήλθαν σε 303 χιλ. ζημίες για την Εταιρεία.

(κέρδος)/ζημία	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
ΔΟΜΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ	0	0	-12.495	-15.270
ΔΙΑ ΑΕ	397.898	0	397.898	0
ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΕ	0	0	36.021	-35.101
ΑΙΟΛΙΚΟ ΡΟΥΜΑΝΙ ΑΕ	0	0	-7.830	-13.574
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ Κ/Ξ (κέρδη)/ζημία	-223.999	145.144	-110.433	12.438
Σύνολο	173.898	145.144	303.160	-51.507

Τα παραπάνω κέρδη/ζημίες απομείωσης απεικονίζονται στο κονδύλι «Αποτελέσματα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις» της κατάστασης αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

Τα παραπάνω κέρδη/ζημίες απομείωσης αναλύονται ανά τομέα ως εξής :

Ο Όμιλος	31.12.2025		
(ποσά σε Ευρώ)	Σύνολο Κλάδων	Κλάδος Επενδύσεων σε ακίνητα	Κατασκευαστικός Κλάδος
Αποτελέσματα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	173.898	397.898	-223.999

Ο Όμιλος	31.12.2024		
(ποσά σε Ευρώ)	Σύνολο Κλάδων	Κλάδος Επενδύσεων σε ακίνητα	Κατασκευαστικός Κλάδος
Αποτελέσματα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις	145.144	0	145.144

10. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	1.027.146	1.027.146	1.027.146	1.027.146
Υπόλοιπο	1.027.146	1.027.146	1.027.146	1.027.146

Το ποσό 1.027 χιλ. στον λογαριασμό «Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις» αφορά προκαταβολή για αγορά οικοπέδου βάση του υπ' αριθμ. 647/25-02-2004 συμβολαιογραφικού προσυμφώνου αγοραπωλησίας ποσοστών επί ακινήτου το οποίο βρίσκεται στο συννοικισμό «Δημητρίου», στο κέντρο της πόλης του Ηρακλείου Κρήτης, συνολικής έκτασης 26.318,51 τ.μ.. Βάσει του εν λόγω προσυμφώνου το συνολικό τίμημα ορίστηκε σε 1.173.881 ευρώ και αφορά την αγορά 2.000 τ.μ. Με την από 22483/31.12.2025 συμβολαιογραφική πράξη εμφάνισης και δηλωτικού συμφωνήθηκε να επιστραφεί το καταβληθέν τίμημα εντόκως στη Δομική Κρήτης Α.Ε. μέχρι και το 2028.

11. Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις

Οι λογαριασμοί πελατών και λοιπών απαιτήσεων αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Απαιτήσεις από πελάτες	3.301.702	2.777.844	3.250.821	2.699.761
Συμβατικές απαιτήσεις	5.051.183	5.521.755	5.051.183	5.521.755
Επιταγές μεταχρονολογημένες - Γραμ.Εισπρακτέα	56.100	86.100	55.000	85.000
Λοιποί χρεώστες διάφοροι	2.559.386	3.025.477	2.308.269	2.769.600
Μείον: Προβλέψεις για επισφαλείς απαιτήσεις	-1.515.671	-1.679.199	-1.167.972	-1.318.393
Σύνολο	9.452.700	9.731.978	9.497.301	9.757.723

Οι «Απαιτήσεις από πελάτες» ανά κατηγορία αναλύονται ως εξής :

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Πελάτες Δημοσίου εντός Ελλάδας	3.171.999	2.600.432	3.158.371	2.586.804
Λοιποί πελάτες εντός Ελλάδας	129.703	177.412	92.450	112.958
Σύνολο	3.301.702	2.777.844	3.250.821	2.699.761

Η κίνηση του λογαριασμού «Συμβατικές απαιτήσεις» έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Έναρξη 01.01	5.521.755	3.454.678	5.521.755	3.454.678
Έσοδα/Απαιτήσεις χρήσης	1.608.997	3.537.236	1.608.997	3.537.236
Συμψηφισμοί /τιμολογήσεις	-2.079.569	-1.470.159	-2.079.569	-1.470.159
Υπόλοιπο 31.12	5.051.183	5.521.755	5.051.183	5.521.755

Ο λογαριασμός «Λοιποί χρεώστες διάφοροι» αναλύεται ως εξής :

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Απαιτήσεις από Ελληνικό Δημόσιο (παρακρ. Φόροι - ΦΠΑ)	771.996	1.123.892	874.468	1.080.455
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	832.115	955.891	587.859	851.691
Λογαριασμοί προκαταβολών	93.669	93.797	0	0
Απαιτήσεις από πωλήσεις μετοχών	602.000	602.000	602.000	602.000
Προκαταβολές σε Ασφαλιστικά Ταμεία	222.079	221.815	213.236	212.972
Έξοδα επόμενων χρήσεων	3.068	2.893	0	0
Δεδουλευμένα έσοδα	3.754	2.708	0	0
Δοσμένες εγγυήσεις	30.706	22.481	30.706	22.481
Σύνολο	2.559.386	3.025.477	2.308.269	2.769.600

Η κίνηση του λογαριασμού της πρόβλεψης των επισφαλών απαιτήσεων έχει ως εξής:

Ο Όμιλος	Προβλέψεις πελατών	Προβλέψεις χρεωστών	Σύνολο
Υπόλοιπο 01.01.2024	237.195	1.328.249	1.565.443
Σχηματισθείσες προβλέψεις χρήσης	0	175.165	175.165
Μεταφορά στα αποτελέσματα	-16.847	-44.563	-61.410
Υπόλοιπο 31.12.2024	220.348	1.458.850	1.679.199
Υπόλοιπο 01.01.2025	220.348	1.458.850	1.679.199
Μεταφορά στα αποτελέσματα	-10.138	-49.707	-59.845
Συμφηφισμοί προβλέψεων	-21.508	-82.175	-103.682
Υπόλοιπο 31.12.2025	188.702	1.326.969	1.515.671

Η Εταιρεία	Προβλέψεις πελατών	Προβλέψεις χρεωστών	Σύνολο
Υπόλοιπο 01.01.2024	142.547	1.040.447	1.182.994
Σχηματισθείσες προβλέψεις χρήσης	0	175.165	175.165
Μεταφορά στα αποτελέσματα	-16.847	-22.919	-39.766
Υπόλοιπο 31.12.2024	125.700	1.192.693	1.318.393
Υπόλοιπο 01.01.2025	125.700	1.192.693	1.318.393
Μεταφορά στα αποτελέσματα	-10.138	-36.600	-46.739
Συμφηφισμοί προβλέψεων	-21.508	-82.175	-103.682
Υπόλοιπο 31.12.2025	94.054	1.073.918	1.167.972

Η συνολική έκθεση του Ομίλου/Εταιρείας σε πιστωτικό κίνδυνο προσδιορίζεται από τα παρακάτω περιουσιακά στοιχεία:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις	7.036.523	8.945.443	7.081.124	8.971.188
Προκαταβολές	2.364.167	746.681	2.364.167	746.681
Σύνολο Μη ληξιπρόθεσμων απαιτήσεων	9.400.690	9.692.124	9.445.290	9.717.869
Ληξιπρόθεσμες Απαιτήσεις	1.567.682	1.719.053	1.219.983	1.358.247
Προβλέψεις επισφάλειας	-1.515.671	-1.679.199	-1.167.972	-1.318.393
Σύνολο	9.452.700	9.731.978	9.497.301	9.757.723

Η ανάλυση της ενηλικίωσης των υπολοίπων πελατών 31/12/2025 έχει ως εξής :

Ληκτότητα	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
0- 3 μήνες	7.145.030	7.145.030
3-6 μηνών	873.616	873.616
6-12 μηνών	49.726	49.726
> 12 μηνών	311.696	233.632
Σύνολο	8.380.068	8.302.004
Ληξιπρόθεσμες απαιτήσεις πελατών	28.917	55.000
Σύνολο	8.408.985	8.357.004

Οι εύλογες αξίες των απαιτήσεων συμπίπτουν σχεδόν με τις λογιστικές αξίες.

Χορηγηθείσες εγγυήσεις

Οι χορηγηθείσες εγγυήσεις του Ομίλου/Εταιρείας στις 31.12.2025 αφορούν εγγυητικές επιστολές προς υπηρεσίες του Δημοσίου σχετικές με συμμετοχή, ανάληψη και εκτέλεση δημοσίων τεχνικών έργων οι οποίες αναλύονται ως εξής:

Εγγυητικές Επιστολές	Ο Όμιλος / Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024
Συμμετοχής	5.553.293	5.070.646
Αντικατάσταση	56.600	113.600
Καλής εκτέλεσης	7.066.512	5.787.062
Προκαταβολής	4.275.486	421.907
Καλής πληρωμής	50.000	1.316.601
Σύνολο	17.001.891	12.709.816

Απαιτήσεις από κατασκευαστικά συμβόλαια

Τα κατασκευαστικά συμβόλαια αφορούν την κατασκευή περιουσιακών στοιχείων ή ομάδων συνδεδεμένων περιουσιακών στοιχείων ειδικά για πελάτες σύμφωνα με τους όρους που προβλέπονται στα σχετικά συμβόλαια και των οποίων η εκτέλεση συνήθως διαρκεί για χρονικό διάστημα μεγαλύτερο της μιας χρήσης.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Συμβατικό έσοδο που λογίστηκε στα αποτελέσματα της χρήσης	17.890.032	15.582.863	17.890.032	15.582.863
Σωρευμένο κόστος έργων	262.198.539	246.524.263	233.013.994	217.339.717
πλέον: Κέρδος που αναγνωρίστηκε σωρευτικά	37.289.953	34.770.830	35.845.528	33.326.405
μείον: Ζημιά που αναγνωρίστηκε σωρευτικά	-11.402.095	-11.098.728	-9.957.671	-9.654.303

Η ανάλυση των απαιτήσεων και υποχρεώσεων από κατασκευαστικές συμβάσεις του Ομίλου/Εταιρείας έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Απαίτηση από κατασκευαστικές συμβάσεις (από πελάτες)	8.352.885	8.385.700	8.302.004	8.306.517
Σύνολο ληφθέντων προκαταβολών	-5.849.071	-741.120	-5.849.071	-741.120
Σύνολο	2.503.814	7.644.580	2.452.933	7.565.397
Υποχρέωση από κατασκευαστικές συμβάσεις (προς πελάτες)	-106.117	-69.953	-106.117	-69.953

12. Αποθέματα

Τα αποθέματα αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Εμπορεύματα	57.667	76.011	57.667	76.011
Πρώτες Ύλες	9.265	11.230	9.265	11.230
Σύνολο	66.932	87.241	66.932	87.241

Δεν υφίσταται κατά την 31.12.2025 ενδείξεις απομείωσης των αποθεμάτων.

13. Προκαταβολές

Οι προκαταβολές αναλύονται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Προκαταβολές σε προμηθευτές	2.311.604	830.688	2.311.604	830.688
Προκαταβολές σε προσωπικό-τρίτους	394.899	579.679	394.899	579.679
Προπληρωμένα έξοδα	84.652	109.595	84.652	109.595
Πρόβλεψη προκαταβολών	-426.988	-773.281	-426.988	-773.281
Σύνολο	2.364.167	746.681	2.364.167	746.681

14. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Διαθέσιμα στο ταμείο	15.931	122.168	14.549	106.300
Διαθέσιμα στις τράπεζες	4.299.631	865.285	4.250.049	808.268
Ταμειακά διαθέσιμα εργοταξίων	323	3.237	323	3.237
Σύνολο	4.315.885	990.690	4.264.922	917.804

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στα ταμεία του Ομίλου και της Εταιρείας και τραπεζικές καταθέσεις όψεως. Δεν υφίστανται δεσμευμένα διαθέσιμα κατά την 31.12.2025. Το σύνολο των διαθεσίμων είναι σε ευρώ.

15. Επιμετρώμενα σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικά στοιχεία

Τα στοιχεία αυτά αφορούν μετοχές εισηγμένες στο Χρηματιστήριο Αξιών Αθηνών καθώς και μετοχές μη εισηγμένων και αναλύονται ως εξής :

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο Έναρξης	24.288	28.402	24.288	28.402
Αναπροσαρμογές	7.613	-4.114	7.613	-4.114
Σύνολο	31.901	24.288	31.901	24.288

Η αποτίμηση του χαρτοφυλακίου πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τις τιμές κλεισίματος της συνεδρίασης του Χρηματιστηρίου στις 31 Δεκεμβρίου 2025. Για τις λοιπές μετοχές ως εύλογη αξία λήφθηκε υπόψη η εσωτερική λογιστική αξία.

Από την αποτίμηση προέκυψε κέρδος 7.613 ευρώ η οποία καταχωρήθηκε στο λογαριασμό «Άλλα έσοδα» της κατάστασης αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων.

16. Μετοχικό κεφάλαιο και υπέρ το άρτιο

Το μετοχικό κεφάλαιο ανέρχεται σε ποσό 7.621.799 ευρώ. Το σύνολο των εκδοθέντων κοινών ονομαστικών μετοχών κατά την 31.12.2025 είναι 15.878.748 μετοχές, με ονομαστική αξία 0,48 ευρώ ανά μετοχή και υπέρ το άρτιο 0,37 ευρώ ανά μετοχή. Όλες οι εκδοθείσες μετοχές έχουν εξοφληθεί πλήρως, έχουν δικαίωμα ψήφου και συμμετέχουν στα κέρδη. Την 31.12.2025 δεν κατέχονται από την εταιρεία ίδιες μετοχές.

	Αριθμός μετοχών	Κοινές Μετοχές	Εκδοθέν Κεφάλαιο	Υπέρ το άρτιο
1η Ιανουαρίου 2024	15.878.748	15.878.748	7.621.799	5.870.924
31η Δεκεμβρίου 2024	15.878.748	15.878.748	7.621.799	5.870.924
31η Δεκεμβρίου 2025	15.878.748	15.878.748	7.621.799	5.870.924

17. Αποθεματικά διάφορα

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Τακτικό Αποθεματικό	870.915	870.109	832.388	832.388
Αποθεματικό από κέρδη / (ζημία) πώλησης ιδίων μετοχών	-34.404	-34.404	-34.404	-34.404
Αφορολόγητο αποθεματικό	641.154	641.154	592.135	592.135
Σύνολο	1.477.665	1.476.860	1.390.119	1.390.119

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής Εταιρικής Νομοθεσίας (Ν. 4548/2018), η δημιουργία τακτικού αποθεματικού, με την κατά έτος μεταφορά ποσού ίσου με το 5% των ετήσιων μετά από φόρους κερδών, είναι υποχρεωτική μέχρι το ύψος του τακτικού αποθεματικού να φθάσει το ένα τρίτο (1/3) του μετοχικού κεφαλαίου. Τα υπόλοιπα αποθεματικά (αφορολόγητα αποθεματικά), έχουν σχηματισθεί με τις εκάστοτε διατάξεις της φορολογικής νομοθεσίας και αφορούν σωρευμένα κέρδη για τα οποία παρέχεται απαλλαγή από την φορολογία ή φορολόγηση με μικρότερο συντελεστή φόρου, εφόσον δεν διανέμονται. Σε περίπτωση διανομής τους οφείλεται φόρος εισοδήματος με τον ισχύοντα κατά το χρόνο της διανομής φορολογικό συντελεστή. Η διανομή των αποθεματικών αποφασίζεται από την Γενική Συνέλευση των μετόχων.

18. Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις συμψηφίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις όταν υπάρχει ένα νόμιμο ασκητό δικαίωμα για συμψηφισμό και υπόκεινται και τα δύο στην ίδια φορολογική αρχή. Τα συμψηφισμένα ποσά έχουν ως εξής:

Ο Όμιλος

Η συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος έχει ως εξής:

	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης	-1.785.781	-1.675.517
Φόρος αποτελεσμάτων	142.738	-112.250
Φόρος λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-20	1.987
Σύνολο	-1.643.063	-1.785.781

Η κίνηση των λογαριασμών των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων κατά την διάρκεια της περιόδου στην ίδια φορολογική αρχή, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη οι συμψηφισμοί, έχει ως εξής:

Αναβαλλόμενες φορολογικές Υποχρεώσεις	Διαφορά εύλογης αξίας Επενδυτικών ακινήτων	Διαγραφή ασώματων ακινητοποιήσεων	Μισθωτικά Δικαιώματα	Σύνολο
01.01.2024	-1.713.180	31.427	0	-1.681.753
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-15.180	0	-54.662	-69.842
31.12.2024	-1.728.360	31.427	-54.662	-1.751.594
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-4.840	0	-1.787	-6.627
31.12.2025	-1.733.200	31.427	-56.449	-1.758.221

(συνέχεια ανωτέρω πίνακα)

Αναβαλλόμενες φορολογικές Υποχρεώσεις	Διαφορά αποτίμησης εσόδων	Διαφορές στα ενσώματα πάγια	Διαφορές στα ασώματα πάγια	Σύνολο
01.01.2024	-13.270	-136.348	-31.240	-180.859
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-139.642	37.389	0	-102.253
31.12.2024	-152.912	-98.960	-31.240	-283.112
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	68.789	20.168	0	88.957
31.12.2025	-84.123	-78.792	-31.240	-194.155

Αναβαλλόμενες φορολογικές Απαιτήσεις	Προβλέψεις υποτίμησης μετοχών μη εισηγμένων	Προβλέψεις για αποζημιώσεις σε εργαζομένους	Επιχορηγήσεις	Σύνολο
01.01.2024	112.127	8.147	35	120.310
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	28.832	4.770	-3.841	29.761
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων	0	1.987	0	1.987
31.12.2024	140.959	14.904	-3.806	152.057
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	62.047	2.899	-3.841	61.105
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων	0	-20	0	-20
31.12.2025	203.007	17.783	-7.648	213.143

(συνέχεια ανωτέρω πίνακα)

Αναβαλλόμενες φορολογικές Απαιτήσεις	Αναλογιστικών κερδών	Υποχρεώσεις Leasing	Φορολογικές ζημιές Χρήσεως	Σύνολο
01.01.2024	0	0	66.785	66.785
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	0	48.742	-18.658	30.083
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων	0	0	0	0
31.12.2024	0	48.742	48.127	96.869
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	0	-6.406	5.709	-697
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων	0	0	0	0
31.12.2025	0	42.336	53.836	96.171

Η Εταιρεία

Η συνολική μεταβολή στον αναβαλλόμενο φόρο (απαίτηση) έχει ως εξής:

Η Εταιρεία	31.12.2025	31.12.2024
Υπόλοιπο έναρξης	409.253	548.105
Φόρος αποτελεσμάτων	173.231	-140.838
Φόρος λοιπών συνολικών εισοδημάτων	-20	1.987
Σύνολο	582.465	409.253

Η κίνηση των λογαριασμών των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων και αναβαλλόμενων φορολογικών υποχρεώσεων κατά την διάρκεια της περιόδου στην ίδια φορολογική αρχή, χωρίς να λαμβάνονται υπόψη οι συμψηφισμοί, έχει ως εξής:

Αναβαλλόμενες φορολογικές Υποχρεώσεις	Διαφορές στα πάγια	Διαφορά εύλογης αξίας Επενδυτικών ακινήτων	Διαφορές αποτίμησης εσόδων	Μισθωτικά Δικαιώματα	Σύνολο
01.01.2024	-111.311	-20.680	-13.270	0	-145.261
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	18.601	-3.520	-139.642	-54.662	-179.223
31.12.2024	-92.710	-24.200	-152.912	-54.662	-324.484
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	20.168	0	68.789	-1.787	87.170
31.12.2025	-72.542	-24.200	-84.123	-56.449	-237.314

Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	Προβλέψεις υποτίμησης μετοχών μη εισηγμένων	Προβλέψεις για αποζημιώσεις σε εργαζομένους	Επιχορηγήσεις	Φορολογικές ζημιές Χρήσεως	Υποχρεώσεις Leasing	Σύνολο
01.01.2024	665.789	8.511	19.066	0	0	693.366
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-14.068	4.770	-1.059	0	48.742	38.384
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων	0	1.987	0	0	0	1.987
31.12.2024	651.721	15.268	18.007	0	48.742	733.737
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση αποτελεσμάτων	90.991	2.536	-1.059	0	-6.406	86.061
Χρέωση / (πίστωση) στην κατάσταση λοιπών συνολικών εσόδων	0	-20	0	0	0	-20
31.12.2025	742.711	17.783	16.948	0	42.336	819.778

19. Προβλέψεις για παροχές σε εργαζόμενους

Σύμφωνα με το Ελληνικό εργατικό δίκαιο, οι εργαζόμενοι είναι δικαιούχοι αποζημίωσης σε περιπτώσεις απόλυσης ή συνταξιοδότησης, το ύψος της οποίας σχετίζεται με τις αποδοχές των εργαζομένων, τη διάρκεια υπηρεσίας και τον τρόπο αποχώρησης (απόλυση ή συνταξιοδότηση). Οι εργαζόμενοι που παραιτούνται ή απολύονται με αιτία δεν δικαιούνται αποζημίωση. Η οφειλόμενη αποζημίωση, σε περίπτωση συνταξιοδότησης, είναι ίση με 40% του ποσού που θα πληρωνόταν σε περίπτωση απόλυσης. Η πρόβλεψη για αποζημίωση λόγω εξόδου από την υπηρεσία παρουσιάζεται στις συνημμένες οικονομικές καταστάσεις, σύμφωνα με το Δ.Λ.Π. 19, όπως τροποποιήθηκε, και βασίζεται σε ανεξάρτητη αναλογιστική μελέτη. Οι βασικές εκτιμήσεις της αναλογιστικής μελέτης είναι οι εξής:

1.Αύξηση ετήσιου μισθολογίου που λαμβάνεται υπόψη για την αποζημίωση του Ν.2112	2,10%
2.Προεξοφλητικό Επιτόκιο	2,80%
3.Μέσος ετήσιος ρυθμός αύξησης πληθωρισμού	2,00%
4.Υψος αποζημίωσης	Εφαρμογή των νομοθετικών διατάξεων του ν.2112/20, έτσι όπως τροποποιήθηκε από τον 4093/2012 χωρίς να ληφθεί υπόψη το ανώτατο όριο των μηνιαίων αποδοχών στους μισθωτούς.
5.Αναλογιστική μέθοδος αποτίμησης	Ο υπολογισμός γίνεται με την εγκεκριμένη από τα Δ.Λ.Π μέθοδο της Προβλεπόμενης Πιστωτικής Μονάδας (Projected Unit Credit Method)

Επιπλέον, κατά την σύνταξη της μελέτης λήφθηκε υπόψη η πιθανότητα οικειοθελούς αποχώρησης των εν ενεργεία υπαλλήλων. Σημειώνουμε ότι με βάση την παραδοχή της Διοίκησης, η πρόβλεψη υπολογίζεται μόνο για τους υπαλλήλους αορίστου χρόνου. Η κίνηση του λογαριασμού από 01.01.2025 έως 31.12.2025 είχε ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Παρούσα αξία Δέσμευσης Καθορισμένων Παροχών	60.368	42.070	60.368	42.070
Μείον : Πραγματική αξία περιουσιακών στοιχείων προγράμματος	0	0	0	0
Καθαρή Υποχρέωση Αναγνωριζόμενη στον ισολογισμό	60.368	42.070	60.368	42.070
Ποσά αναγνωριζόμενα στα αποτελέσματα χρήσης				
Κόστος Τρέχουσας απασχόλησης	10.859	8.040	10.859	8.040
Τόκος Υποχρέωσης	1.676	1.228	1.676	1.228
Κόστος τερματικών παροχών	75.293	118.628	75.293	118.628
Συνολικό Κόστος στο λογαριασμό αποτελεσμάτων	87.829	127.896	87.829	127.896
Μεταβολές στην καθαρή υποχρέωση αναγνωρισμένη στον Ισολογισμό				
Καθαρή υποχρέωση κατά την έναρξη του έτους	60.368	42.070	60.368	42.070
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	-76.215	-118.628	-76.215	-118.628
Σύνολο δαπάνης που αναγνωρίστηκε στα αποτελέσματα	87.828	127.896	87.828	127.896
Αναλογιστικό (κέρδος)/ζημία στην υποχρέωση	-89	9.030	-89	9.030
Καθαρή υποχρέωση στο τέλος του έτους	71.892	60.368	71.892	60.368
Μεταβολή στην παρούσα αξία της υποχρέωσης				
Παρούσα αξία στην αρχή της περιόδου	60.368	42.070	60.368	42.070
Κόστος Τρέχουσας απασχόλησης	10.859	8.040	10.859	8.040
Κόστος τόκου	1.676	1.228	1.676	1.228
Κόστος τερματικών παροχών	75.293	118.628	75.293	118.628
Παροχές που πληρώθηκαν από τον εργοδότη	-76.215	-118.628	-76.215	-118.628
Αναλογιστικά ζημία / (κέρδος)	-89	9.030	-89	9.030
Παρούσα αξία υποχρέωσης στο τέλος της περιόδου	71.893	60.368	71.893	60.368

20. Δάνεια

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Ομολογιακό δάνειο	1.124.539	1.274.539	1.124.539	1.274.539
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	2.788.939	2.608.939	2.788.939	2.608.939
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπροθέσμων δανείων	330.417	531.170	330.417	531.170
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	1.123.769	2.409.408	1.123.769	2.409.408
Σύνολο	5.367.665	6.824.056	5.367.665	6.824.056

Οι εύλογες αξίες των δανείων του Ομίλου/Εταιρείας ταυτίζονται περίπου με τις λογιστικές αξίες. Οι καθαρές εισροές / (εκροές) από δάνεια έχουν ως εξής:

Ο Όμιλος	Υπόλοιπο 31.12.2024	Χρηματοδοτήσεις	Μεταφορές	Τόκοι - έξοδα	Εξοφλήσεις	Υπόλοιπο 31.12.2025
Ομολογιακό δάνειο	1.274.539	0	-150.000	74.687	-74.687	1.124.539
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	2.608.939	400.000	-180.000	169.760	-209.760	2.788.939
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπροθέσμων δανείων	531.170	0	330.000	417	-531.170	330.417
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	2.409.408	6.172.877	140.133	192.249	-7.790.898	1.123.769
Σύνολο	6.824.056	6.572.877	140.133	437.113	-8.606.515	5.367.665

Η Εταιρεία	Υπόλοιπο 31.12.2024	Χρηματοδοτήσεις	Μεταφορές	Τόκοι - έξοδα	Εξοφλήσεις	Υπόλοιπο 31.12.2025
Ομολογιακό δάνειο	1.274.539	0	-150.000	74.687	-74.687	1.124.539
Λοιπά μακροπρόθεσμα δάνεια	2.608.939	400.000	-180.000	169.760	-209.760	2.788.939
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπροθέσμων δανείων	531.170	0	330.000	417	-531.170	330.417
Βραχυπρόθεσμα δάνεια	2.409.408	6.172.877	140.133	192.249	-7.790.898	1.123.769
Σύνολο	6.824.056	6.572.877	140.133	437.113	-8.606.515	5.367.665

Τα αποτελεσματικά επιτόκια ήταν 5,50% για τα μακροπρόθεσμα δάνεια και 6,80% περίπου για τα υπόλοιπα βραχυπρόθεσμα δάνεια. Η χρονική ανάλυση αποπληρωμής των δανείων έχει ως εξής :

	31.12.2025	< 1 έτος	από 1 έτος μέχρι και 2 έτη	από 2 έτη μέχρι και 5 έτη	> 5 έτη
Όμιλος	Δάνεια	1.454.186	360.000	1.040.000	2.513.479
Εταιρεία	Δάνεια	1.454.186	360.000	1.040.000	2.513.479

Ο Όμιλος / Εταιρεία τηρεί τους χρηματοοικονομικούς δείκτες (covenants) που ορίζονται στις δανειακές συμβάσεις.

Για εξασφάλιση των δανειακών υποχρεώσεων του Ομίλου/Εταιρείας έχουν δοθεί προσημειώσεις ακινήτων και ενέχυρα επί περιουσιακών στοιχείων και απαιτήσεων που αναφέρονται στις σημειώσεις Νο 5 και 8.

Δομική Κρήτης

Προς εξασφάλιση τραπεζικών υποχρεώσεων της ALPHA BANK έχει εκχωρηθεί απαίτηση αξίας 620.000 ευρώ. Επιπλέον, προς εξασφάλιση τραπεζικών υποχρεώσεων της ΤΡΑΠΕΖΑ ΠΕΙΡΑΙΩΣ έχει εκχωρηθεί απαίτηση αξίας 227.817 ευρώ.

21. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Ο Όμιλος	31.12.2025	31.12.2024
Προβλέψεις	385.633	443.331
Επιχορηγήσεις	182.867	200.327
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	22.157	29.291
Σύνολο	590.657	672.949

Η Εταιρεία	31.12.2025	31.12.2024
Προβλέψεις	345.617	405.613
Επιχορηγήσεις	72.221	77.036
Σύνολο	417.838	482.649

Η κίνηση του λογαριασμού «Προβλέψεις» είχε ως εξής :

Ο Όμιλος	Προβλέψεις Κ/Ξ	Προβλέψεις φόρων	Προβλέψεις επιδικιών	Λοιπές προβλέψεις	Σύνολο
Υπόλοιπο 01.01.2024	942.407	145.000	124.483	186.072	1.397.962
Σχηματισθείσες προβλέψεις χρήσης	5.901	0	10.551	0	16.452
Μεταφορά σε αποτελέσματα	8.188	0	-35.656	-139.099	-166.567
Συμφηφισμοί προβλέψεων	-804.515	0	0	0	-804.515
Υπόλοιπο 31.12.2024	151.981	145.000	99.378	46.972	443.331
Υπόλοιπο 01.01.2025	151.981	145.000	99.378	46.972	443.331
Σχηματισθείσες προβλέψεις χρήσης	5.710	0	10.598	10.766	27.074
Μεταφορά σε αποτελέσματα	-646	0	-84.127	0	-84.773
Υπόλοιπο 31.12.2025	157.046	145.000	25.848	57.739	385.633

Η Εταιρεία	Προβλέψεις Κ/Ξ	Προβλέψεις φόρων	Προβλέψεις επιδικιών	Λοιπές προβλέψεις	Σύνολο
Υπόλοιπο 01.01.2024	1.241.684	145.000	124.483	186.072	1.697.238
Σχηματισθείσες προβλέψεις χρήσης	4.250	0	10.551	0	14.801
Μεταφορά σε αποτελέσματα	8.188	0	-35.656	-139.099	-166.567
Συμφηφισμοί προβλέψεων	-1.139.859	0	0	0	-1.139.859
Υπόλοιπο 31.12.2024	114.263	145.000	99.378	46.972	405.613
Υπόλοιπο 01.01.2025	114.263	145.000	99.378	46.972	405.613
Σχηματισθείσες προβλέψεις χρήσης	3.412	0	10.598	10.766	24.776
Μεταφορά σε αποτελέσματα	-646	0	-84.127	0	-84.773
Υπόλοιπο 31.12.2025	117.030	145.000	25.848	57.739	345.617

Οι προβλέψεις του Ομίλου για Κ/Ξ κατά ποσό 157.046 ευρώ αφορούν προβλέψεις για ενδεχόμενες ζημιές από την εκκαθάριση κοινοπραξιών που συμμετέχει η εταιρεία και κατά ποσό 57.739 ευρώ για ενδεχόμενες ζημιές έργων.

Οι εν λόγω εκκαθαρίσεις αναμένεται να ολοκληρωθούν με την επίτευξη του σκοπού των κοινοπραξιών.

Οι προβλέψεις φόρων αναμένεται να διακανονιστούν με την ολοκλήρωση των φορολογικών ελέγχων από τις Δημόσιες Αρχές των ανέλεγκτων φορολογικά χρήσεων. Οι προβλέψεις για επιδικίες θα διακανονιστούν με την εκδίκαση των επίδικων υποθέσεων ο χρόνος των οποίων δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα.

Η κίνηση του λογαριασμού «Επιχορηγήσεις» είχε ως εξής :

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία
Υπόλοιπο 01.01.2024	227.158	86.665
Μεταφορές / συμφηφισμοί	-9.372	-4.815
Μεταφορά στα αποτελέσματα	-17.460	-4.815
Υπόλοιπο 31.12.2024	200.327	77.036
Υπόλοιπο 01.01.2025	200.327	77.036
Μεταφορά στα αποτελέσματα	-17.460	-4.815
Υπόλοιπο 31.12.2025	182.867	72.221

Οι κρατικές επιχορηγήσεις αποσβένονται με βάση τον ρυθμό απόσβεσης ή την χρήση των επιχορηγούμενων παγίων. Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις αφορούν το ποσό της επιστρεπτέας προκαταβολής εξοφλητέο σε 96 δόσεις.

22. Προμηθευτές & λοιπές υποχρεώσεις

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Προμηθευτές	4.529.860	3.632.922	4.340.435	3.405.488
Υποχρεώσεις από φόρους (πλην εισοδήματος) – τέλη	162.195	162.969	155.325	154.698
Υποχρεώσεις σε ασφαλιστικά ταμεία	87.923	68.555	87.923	68.555
Δεδουλευμένα έξοδα	14.518	96.746	14.518	96.746
Λοιπές υποχρεώσεις	766.256	734.898	950.373	910.976
Αποδοχές προσωπικού	114.505	110.593	107.721	103.809
Συμβατικές Υποχρεώσεις	5.972.969	828.854	5.955.188	811.073
Σύνολο	11.648.225	5.635.536	11.611.484	5.551.344

Κατά τη διάρκεια του 2025 οι εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις αυξήθηκαν κατά 6.013 χιλ. ευρώ λόγω λήψης προκαταβολών για την εκτέλεση έργων.

23. Υποχρεώσεις μισθωτικών συμβάσεων

Ο Όμιλος/Εταιρεία αναγνωρίζει υποχρεώσεις μίσθωσης σύμφωνα με τις απαιτήσεις του προτύπου ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις», οι οποίες προέρχονται από συμβάσεις μίσθωσης γραφείων, οικοπέδων και μεταφορικών μέσων, με διάρκεια πέραν των 12 μηνών.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Κόστος ή εκτίμηση 01.01	221.553	0	221.553	0
Μισθωτικά δικαιώματα νέων μισθώσεων	78.355	313.646	78.355	313.646
Πληρωμές μισθωτικών συμβάσεων	-118.994	-107.510	-118.994	-107.510
Χρηματοοικονομικό κόστος μισθωτικών συμβάσεων	11.521	15.417	11.521	15.417
Υπόλοιπο 31.12	192.435	221.553	192.435	221.553

Ο Όμιλος	31.12.2025	μέχρι 1 έτος	από 1 έτος έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	66.656	0	66.656	0
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	125.778	125.778	0	0

Ο Όμιλος	31.12.2024	μέχρι 1 έτος	από 1 έτος έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	120.576	0	120.576	0
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	100.977	100.977	0	0

Η Εταιρεία	31.12.2025	μέχρι 1 έτος	από 1 έτος έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	66.656	0	66.656	0
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	125.778	125.778	0	0

Η Εταιρεία	31.12.2024	μέχρι 1 έτος	από 1 έτος έως 5 έτη	πάνω από 5 έτη
Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	120.576	0	120.576	0
Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις από μισθωτικές συμβάσεις	100.977	100.977	0	0

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	Ελάχιστες μελλοντικές καταβολές	Καθαρά παρούσα αξία	Ελάχιστες μελλοντικές καταβολές	Καθαρά παρούσα αξία
μέχρι 1 έτος	133.055	125.778	133.055	125.778
από 1 έτος έως 5 έτη	69.437	66.656	69.437	66.656
πάνω από 5 έτη	0	0	0	0
Σύνολο Ελάχιστων μελλοντικών καταβολών	202.492	192.435	202.492	192.435
Μείον: Ποσά που αποτελούν χρηματοοικονομικά έξοδα	-10.057	0	-10.057	0
Υπόλοιπο 31.12.2025	192.435	192.435	192.435	192.435

24. Έσοδα

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Πωλήσεις στο Δημόσιο	16.700.394	15.682.369	16.606.944	15.582.863
Πωλήσεις σε ιδιώτες	1.283.088	0	1.283.088	0
Πωλήσεις Υπηρεσιών	137.888	0	137.888	0
Σύνολο	18.121.370	15.682.369	18.027.920	15.582.863

Τα έσοδα του Ομίλου/Εταιρείας είναι αυξημένα σε σχέση με αυτά της προηγούμενης χρήσης λόγω των νέων συμβάσεων σε συνδυασμό με την ωρίμανση των είδη αναληφθέντων έργων όπου εμφανίζουν αυξημένο ρυθμό εκτέλεσης.

25. Άλλα έσοδα

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Έσοδα από ενοίκια	20.803	20.253	32.643	32.093
Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις	172.090	193.092	158.983	171.448
Λοιπά έσοδα	228.249	66.748	215.603	49.808
Κέρδος από διαγραφή δανείου	141.055	0	141.055	0
Πώληση παγίων	50.029	0	50.029	0
Σύνολο	612.225	280.093	598.314	253.349

Στα «Λοιπά έσοδα» περιλαμβάνεται ποσό 200.840 ευρώ που αφορά την εκκαθάριση των κοινοπραξιών Κ/Ξ ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. - ΛΑΤΟΜΙΚΗ Α.Τ.Ε.(997580836) και Κ/Ξ ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. - ΛΑΤΟΜΙΚΗ Α.Τ.Ε.(997581071) που έκλεισαν το 2025. Το «Κέρδος από διαγραφή δανείου» αφορά διαγραφή υπολοίπου ρυθμιζόμενου δανείου μετά την εξόφληση των συμφωνηθέντων δόσεων και τήρησης των όρων συμφωνίας. Οι «Χρησιμοποιηθείσες προβλέψεις» αφορούν αναστροφές προβλέψεων επισφαλών απαιτήσεων των εταιρειών ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. και ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε. ποσού 74.856 ευρώ και 13.107 ευρώ αντίστοιχα καθώς και προβλέψεις ενδεχόμενων υποχρεώσεων από νομικές υποθέσεις της ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε. ποσού 84.127 ευρώ .

26. Αναλώσεις υλών

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Αναλώσεις υλικών	6.871.233	4.717.642	6.871.233	4.717.642
Σύνολο	6.871.233	4.717.642	6.871.233	4.717.642

Οι «Αναλώσεις υλών» εμφανίζονται αυξημένες σε σχέση με την προηγούμενη χρήση λόγω του αυξημένου ρυθμού εκτέλεσης των έργων.

27. Παροχές σε εργαζομένους

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Μισθοί και ημερομίσθια	1.237.753	1.150.174	1.237.753	1.150.174
Εργοδοτικές εισφορές	429.454	413.207	429.454	413.207
Πρόβλεψη για παροχές σε εργαζομένους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	11.614	9.268	11.614	9.268
Αποζημιώσεις Απώλυσης	76.215	118.628	76.215	118.628
Λοιπές παροχές	7.749	3.130	7.749	3.130
Σύνολο	1.762.784	1.694.407	1.762.784	1.694.407

Η αύξηση του κόστους μισθοδοσίας οφείλεται στην αύξηση του απασχολούμενου προσωπικού.

28. Δαπάνες αποσβέσεων απομειώσεων

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Αποσβέσεις ενσώματων παγίων	179.414	167.156	139.136	120.111
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης περυσιακών στοιχείων	109.849	99.374	109.849	99.374
Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων	1.000	1.780	1.000	1.780
Σύνολο	290.263	268.309	249.986	221.265

29. Άλλα έξοδα

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Αμοιβές Τρίτων	883.104	845.554	836.972	797.580
Αμοιβές μηχανικών	1.158.822	930.686	1.158.822	930.686
Αμοιβές υπεργολάβων	4.802.977	4.969.903	4.802.977	4.969.903
Ασφαλιστικά Ταμεία έργων Κ/Ξ	107.433	140.255	107.433	140.255
Ασφάλιστρα	96.619	53.954	92.262	50.665
Φόροι-Τέλη	294.697	297.726	284.127	287.258
Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων	0	303.278	0	303.278
Πρόβλεψη Δικαστικών Υποθέσεων	10.598	10.551	10.598	10.551
Συνδρομές	41.509	46.169	40.075	43.586
Ενοίκια	127.618	118.368	127.318	118.068
Έξοδα μεταφορών	449.579	323.899	449.256	323.477
Επισκευές – συντηρήσεις	46.101	57.875	34.152	46.232
Έξοδα προηγούμενων χρήσεων	17.105	33.615	17.105	33.327
Λοιπά	279.847	86.811	277.023	57.893
Σύνολο	8.316.010	8.218.644	8.238.121	8.112.758

Τα ενοίκια αφορούν βραχυχρόνιες μισθώσεις χαμηλής αξίας.

30. Χρηματοοικονομικό κόστος

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Τόκοι δανείων	437.113	485.774	437.113	485.774
Προμήθειες εγγυητικών επιστολών	267.642	197.165	267.642	197.165
Τόκοι απαιτήσεων	-319	-69	-319	-69
Λοιπά	83.706	67.776	83.704	67.764
Χρηματοοικονομικό Κόστος Μισθωτικών Συμβάσεων	11.521	15.417	11.521	15.417
Ζημίες από επιμέτρηση χρηματοοικονομικών στοιχείων	0	4.475	0	4.475
Έσοδα χρεογράφων	-1.160	-496	-1.160	-496
Σύνολο	798.504	770.042	798.501	770.030

31. Αποτελέσματα από συνδεδεμένες επιχειρήσεις

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
(κέρδος)/ζημία				
ΔΟΜΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ	0	0	-12.495	-15.270
ΔΙΑ ΑΕ	397.898	0	397.898	0
ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΕ	0	0	36.021	-35.101
ΑΙΟΛΙΚΟ ΡΟΥΜΑΝΙ ΑΕ	0	0	-7.830	-13.574
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ Κ/Ξ (κέρδη)/ζημία	-223.999	145.144	-110.433	12.438
Σύνολο	173.898	145.144	303.160	-51.507

Το αποτέλεσμα του Ομίλου από την ενοποίηση των κοινοπραξιών με την μέθοδο της καθαρής θέσης ανήλθε σε 224 χιλ. ευρώ κέρδη, ενώ το αποτέλεσμα του Ομίλου από την ενοποίηση της συγγενούς εταιρείας ΔΙΑ Α.Ε. με τη μέθοδο της καθαρής θέσης ανήλθε σε 398 χιλ. ευρώ ζημία.

32. Φόρος εισοδήματος

Οι φορολογικές υποχρεώσεις της Εταιρείας, των θυγατρικών της εταιρειών και των κοινοπραξιών της δεν έχουν εξετασθεί από τις φορολογικές αρχές για τις χρήσεις που αναφέρονται παρακάτω, με συνέπεια να υπάρχει το ενδεχόμενο επιβολής πρόσθετων φόρων και προσαυξήσεων κατά το χρόνο που θα εξετασθούν και οριστικοποιηθούν. Ο Όμιλος/Εταιρεία διενεργεί προβλέψεις για φόρους εισοδήματος και προσαυξήσεις που θα προκύψουν από τυχόν φορολογικό έλεγχο για τις περιόδους που υπάρχουν φορολογητέα κέρδη ή μειώνει τις φορολογικές ζημίες εις νέον. Τα ποσά της πρόβλεψης που έχει σχηματίσει ο Όμιλος και η Εταιρεία σε σχέση με το θέμα αυτό ανέρχονται σε 145.000 ευρώ για τον Όμιλο και 145.000 ευρώ για την Εταιρεία και έχουν παραμείνει αμετάβλητα σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Σύμφωνα με την Ελληνική νομοθεσία και το Ν.4799/2021, ο φορολογικός συντελεστής των νομικών οντοτήτων από την χρήση 2021 και ένθεν διαμορφώθηκε σε 22%.

Αφού ληφθούν υπόψη οι διατάξεις περί παραγραφής των φορολογικών χρήσεων, οι ανέλεγκτες χρήσεις ανά εταιρεία του Ομίλου έχουν ως εξής:

ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ	2020-2025
<u>ΘΥΓΑΤΡΙΚΕΣ</u>	
ΔΟΜΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ ΑΕ	2020-2025
ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΕ	2020-2025
ΑΙΟΛΙΚΟ ΡΟΥΜΑΝΙ ΑΕ	2020-2025
<u>ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ</u>	
ΔΙΑ ΑΕ	2020-2025
ΑΙΟΛΙΚΗ ΑΝΑΤΟΛΙΚΗΣ ΑΧΑΪΑΣ ΑΕ	2020-2025
ΑΙΟΛΙΚΑ ΠΑΡΚΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ ΑΕ	2020-2025
ΑΙΟΛΙΚΟ ΜΑΡΜΑΤΙ ΑΕ	2020-2025
<u>ΥΠΟΘΥΓΑΤΡΙΚΗ «ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΕ»</u>	
MALIA MOUNTAIN RESORT ΑΕ	2020-2025
<u>ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ</u>	
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΑΛΚΥΩΝ ΑΤΕ	2020-2025
Κ/Ε ΕΡΓΟΤΕΜ ΑΤΕΒΕ-ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-P&C DEVELOPMENT SA	2020-2025
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ - AMC ΑΕ	2024-2025
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΛΑΤΟΜΙΚΗ ΑΤΕ (420)	2020-2025
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΛΑΤΟΜΙΚΗ ΑΤΕ (836)	2020-2025
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΛΑΤΟΜΙΚΗ ΑΤΕ (071)	2020-2025
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΕΚΤΕΡ ΑΕ-ΕΡΕΤΒΟ ΑΕ-ΘΕΜΕΛΗ ΑΕ	2020-2025
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΕΚΤΕΡ ΑΕ-ΕΡΕΤΒΟ ΑΕ (650)	2020-2025
Κ/Ε ΕΡΕΤΒΟ ΑΕ-ΕΚΤΕΡ ΑΕ-ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ (919)	2020-2025
ΚΕ ΕΝΩΣΗ ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΤΑΛΩΣ ΑΤΕ (836)	2021-2025
Κ/Ε ΕΝΩΣΗ ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΤΑΛΩΣ ΑΤΕ (990)	2021-2025
Κ/Ε ΕΝΩΣΗ ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ ΑΕ-ΜΑΡΜΙΤΕΛ ΑΕ (510)	2023-2025
<u>ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ ΘΥΓΑΤΡΙΚΩΝ</u>	
Κ/Ε ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΕ-ΚΟΣΜΟΣ ΚΑΤΑΣΚΕΥΑΣΤΙΚΗ ΑΤΕ (490)	- 2020-2025
ΚΠ ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ ΑΕ-ΤΑΛΩΣ ΑΤΕ (439)	2021-2025

Η δαπάνη για φόρο εισοδήματος, που εμφανίζεται στις συνημμένες Οικονομικές Καταστάσεις αναλύεται ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Τρέχων φόρος περιόδου	-277.868	-4.572	-274.848	-773
Αναβαλλόμενος φόρος	142.738	-112.250	173.231	-140.838
Σύνολο	-135.130	-116.823	-101.617	-141.612

Ο φόρος, επί των κερδών προ φόρων της εταιρείας, διαφέρει από το θεωρητικό ποσό που θα προέκυπτε χρησιμοποιώντας τον τρέχοντα συντελεστή φόρου. Η διαφορά έχει ως εξής:

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Κέρδη προ φόρων	542.903	217.274	402.448	387.619
Ισχύων φορολογικός συντελεστής	22,00%	22,00%	22,00%	22,00%
Φόρος υπολογιζόμενος με βάση τους ισχύοντες φορολογικούς συντελεστές	119.439	47.800	88.539	85.276
Δαπάνες μη αναγνωριζόμενες	136.556	85.883	135.400	80.743
Ζημιές μη αναγνωριζόμενες	4.198	13.194	0	0
Λοιπά / Προσωρινές Διαφορές	-125.062	-30.055	-122.321	-24.408
Σύνολο	135.130	116.823	101.617	141.612

33. Κέρδη ανά μετοχή

Βασικά κέρδη

Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση του κέρδους, με τον σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών στην διάρκεια της περιόδου, εξαιρουμένων των ιδίων κοινών μετοχών που αγοράστηκαν από την επιχείρηση.

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Καθαρά κέρδη/(ζημιές) περιόδου	407.773	100.451	300.831	246.007
Κατανέμονται σε:				
Μετόχους Εταιρείας	407.367	99.959	300.831	246.007
Δικαιώματα Μειοψηφίας	406	493	0	0
Σταθμισμένος μέσος αριθμός μετοχών	15.878.748	15.878.748	15.878.748	15.878.748
Κέρδη/(Ζημιές) ανά μετοχή	0,0257	0,0063	0,0189	0,0155

34. Μερίσματα ανά μετοχή

Κατά την χρήση 2025 δεν διανεμήθηκαν μερίσματα στους μετόχους.

35. Ενδεχόμενες υποχρεώσεις

Κατά του Ομίλου εκκρεμούν :

- 1) Αγωγή αποζημίωσης ποσού 21.148 ευρώ από τρίτο για παρασχεθείσες υπηρεσίες στη μητρική εταιρεία.
- 2) Λοιπές αγωγές που δεν έχουν εκδικασθεί , συνολικού ποσού 4.700 ευρώ

Ο Όμιλος/Εταιρεία λαμβάνοντας υπόψιν τις εκτιμήσεις των δικηγόρων και τα δεδομένα των ανωτέρω υποθέσεων έχει προβεί σε πρόβλεψη συνολικού ποσού 25.848 ευρώ για τον Όμιλο και 25.848 ευρώ για την Εταιρεία.

Σημειώνεται ότι :

- Υφίσταται αγωγή κατά της εταιρείας / κοινοπραξίας στην οποία συμμετέχει η μητρική εταιρεία συνολικού ποσού 50.000 ευρώ , η οποία πρωτόδικα απορρίφθηκε.
- Με την από 2952/2021 απόφαση του Πολυμελούς Πρωτοδικείου Αθηνών απορρίφθηκε η αγωγή φυσικού προσώπου κατά της Εταιρείας και συνδεδεμένου φυσικού προσώπου με την οποία αιτούταν την καταβολή σε αυτόν αποζημίωση ποσού 4.498.671,31 ευρώ με βάση τις διατάξεις για την αδικοπραξία στα πλαίσια πώλησης μετοχών σε προηγούμενη χρήση. Επί της ως άνω απόφασης ασκήθηκε την 31.07.2023 έφεση, η οποία συζητήθηκε την 08.05.2025 ενώπιον του Εφετείου Αθηνών και αναμένεται η έκδοση της απόφασης.

Πέρα των ανωτέρω ο Όμιλος/Εταιρεία έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που προκύπτουν στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας. Δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις επιβαρύνσεις από τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις.

36. Δεσμεύσεις

Κεφαλαιουχικές δεσμεύσεις

Δεν υπάρχουν κεφαλαιουχικές δαπάνες που έχουν αναληφθεί αλλά δεν έχουν εκτελεστεί κατά την ημερομηνία σύνταξης αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

Κατασκευαστικά συμβόλαια

Οι δεσμεύσεις του Ομίλου/Εταιρείας αναλύονται ως εξής :

	Ο Όμιλος		Η Εταιρεία	
	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24	1.1-31.12.25	1.1-31.12.24
Ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων	62.170.683	37.719.835	62.170.683	37.719.833
Χορηγηθείσες εγγυητικές επιστολές	17.001.891	12.709.816	17.001.891	12.709.816
Σύνολο	79.172.574	50.429.651	79.172.574	50.429.649

37. Συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη

Ο Όμιλος/Εταιρεία αγοράζει αγαθά και υπηρεσίες από συνδεδεμένα μέρη, ενώ επιπλέον παρέχει υπηρεσίες σε αυτά. Τα συνδεδεμένα μέρη αφορούν εταιρείες που έχουν κοινό ιδιοκτησιακό καθεστώς και/ή διοίκηση με τον Όμιλο/Εταιρεία και συγγενείς με αυτήν εταιρείες.

Οι πωλήσεις του Ομίλου/Εταιρείας, προς τα συνδεδεμένα μέρη, αφορούν κυρίως κατασκευές έργων, μισθώσεις ακινήτων καθώς και τεχνική και διοικητική υποστήριξη. Στους παρακάτω πίνακες αναλύονται τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων του Ομίλου/Εταιρείας με τα συνδεδεμένα μέρη όπως αυτά ορίζονται από το ΔΛΠ 24.

Οι πωλήσεις της Εταιρείας, προς τα συνδεδεμένα μέρη, αφορούν κυρίως κατασκευές έργων, μισθώσεις ακινήτων καθώς και τεχνική και διοικητική υποστήριξη.

Οι αμοιβές των Διοικητικών στελεχών, αφορούν αμοιβές για παροχή ανεξάρτητων και εξαρτημένων υπηρεσιών.

Στους παρακάτω πίνακες αναλύονται τα υπόλοιπα των απαιτήσεων και υποχρεώσεων της εταιρείας και του ομίλου με τα συνδεδεμένα μέρη όπως αυτά ορίζονται από το ΔΛΠ 24 (ποσά σε ευρώ).

<u>Θυγατρικές</u>	<u>Η Εταιρεία</u>	
<u>Απαιτήσεις από :</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε.	15.732	0
ΑΙΟΛΙΚΟ ΡΟΥΜΑΝΙ Α.Ε.	31.868	44.850
MALIA MOUNTAIN RESORT AE (υποθυγατρική)	33.229	31.397
Σύνολο	80.829	76.247
<u>Θυγατρικές</u>	<u>Η Εταιρεία</u>	
<u>Υποχρεώσεις προς :</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΔΟΜΙΚΗ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΗ Α.Ε.	26.248	100.416
ΔΟΜΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΚΗ Α.Ε.	236.853	199.219
Σύνολο	263.101	299.635
<u>Λοιπές - Συγγενείς</u>	<u>Η Εταιρεία</u>	
<u>Απαιτήσεις από :</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	381.699	357.458
ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ	461.351	459.983
ΛΟΙΠΕΣ	1.491.977	156.629
Σύνολο	2.335.027	974.069
<u>Λοιπές - Συγγενείς</u>	<u>Η Εταιρεία</u>	
<u>Υποχρεώσεις προς :</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	269.918	319.924
ΛΟΙΠΕΣ	728.899	709.592
Σύνολο	998.817	1.029.516
<u>Λοιπές - Συγγενείς</u>	<u>Ο Όμιλος</u>	
<u>Απαιτήσεις από :</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	388.492	364.251
ΣΥΓΓΕΝΕΙΣ	461.351	459.983
ΛΟΙΠΕΣ	1.527.677	192.329
Σύνολο	2.377.520	1.016.562
<u>Λοιπές - Συγγενείς</u>	<u>Ο Όμιλος</u>	
<u>Υποχρεώσεις προς :</u>	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΕΣ	272.918	322.924
ΛΟΙΠΕΣ	728.899	709.592
Σύνολο	1.001.817	1.032.516

Στους παρακάτω πίνακες αναλύονται οι πωλήσεις και οι αγορές – έξοδα της Εταιρείας και του Ομίλου με τα συνδεδεμένα μέρη όπως αυτά ορίζονται από το ΔΛΠ 24.

Η Εταιρεία		
Πωλήσεις :	31.12.2025	31.12.2024
Διοικητική-Τεχνική υποστήριξη	135.588	0
Ενοίκια	32.643	32.093
Σύνολο	168.231	32.093
Η Εταιρεία		
Έξοδα -Αγορές :	31.12.2025	31.12.2024
Ενοίκια	55.050	55.350
Κατασκευή έργων	508.894	0
Αγορές Παγίων	0	213.400
Σύνολο	563.944	268.750
Ο Όμιλος		
Πωλήσεις :	31.12.2025	31.12.2024
Κατασκευή έργων	1.283.088	0
Ενοίκια	20.803	20.253
Διοικητική-Τεχνική υποστήριξη	135.588	0
Σύνολο	1.439.479	20.253
Ο Όμιλος		
Έξοδα -Αγορές :	31.12.2025	31.12.2024
Ενοίκια	55.050	55.350
Κατασκευή έργων	508.894	0
Αγορές Παγίων	0	128.000
Σύνολο	563.944	183.350

Τα έσοδα της μητρικής από συνδεδεμένα μέρη έχουν ως εξής :

Χρήση 2025

Θυγατρική/Συγγενής/Κοινοπραξίες	Ενοίκια γραφείων	Διοικητική Υποστήριξη
Δομική Βιομηχανική ΑΕ	6.000	0
Δομική Ενεργειακή ΑΕ	2.056	0
Διαχείριση Ακινήτων ΑΕ	1.058	0
Malia Mountain Resort ΑΕ	1.800	0
Αιολικά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΑΕ	1.985	0
Αιολικό Ρουμάνι ΑΕ	1.985	0
Αιολικό Μαρμάτι ΑΕ	1.560	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Λατομική ΑΕ (836)	900	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Αλκυών ΑΕ (339)	600	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Εκτέρ ΑΕ-Ερέτβο ΑΕ-Θέμελη ΑΕ (439)	1.200	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Εκτέρ ΑΕ-Ερέτβο ΑΕ (919)	1.200	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Εκτέρ ΑΕ-Ερέτβο ΑΕ (650)	1.200	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Λατομική ΑΕ (071)	900	0
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Λατομική ΑΕ(420)	1.200	0
Ένωση οικονομικών φορέων Δομική Κρήτης ΑΕ-Μαρμιτέλ Α.Ε. (510)	1.200	91.715
Lentas Mare ΑΕ	1.800	0
Creta Development ΑΕ	1.800	0
ΚΠ Δομική Βιομηχανική ΑΕ- Τάλως ΑΤΕ (439)	1.200	0
ΚΞ Ένωση Δομική Κρήτης ΑΕ-Τάλως ΑΤΕ (836)	1.200	0
ΚΞ Δομική Κρήτης ΑΕ-ΑΜC ΑΕ	1.200	0
Λυδάκης-Συνατσάκης ΑΕ	600	0
ΔΕΚΑ ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	0	43.872
Σύνολο	32.643	135.588

Χρήση 2024

Θυγατρική/Συγγενής/Κοινοπραξίες	Ενοίκια γραφείων
Δομική Βιομηχανική ΑΕ	6.000
Δομική Ενεργειακή ΑΕ	2.056
Διαχείριση Ακινήτων ΑΕ	1.058
Malia Mountain Resort ΑΕ	1.800
Αιολικά Πάρκα Δυτικής Μακεδονίας ΑΕ	1.985
Αιολικό Ρουμάνι ΑΕ	1.985
Αιολικό Μαρμάτι ΑΕ	1.560
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Λατομική ΑΕ (836)	1.200
Κ/Ξ Έδραση Ψαλλίδας ΑΤΕ-Δομική Κρήτης ΑΕ (758)	300
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Αλκυών ΑΕ (339)	600
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Εκτέρ ΑΕ-Ερέτβο ΑΕ-Θέμελη ΑΕ (439)	1.200
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Εκτέρ ΑΕ-Ερέτβο ΑΕ (919)	1.200
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Εκτέρ ΑΕ-Ερέτβο ΑΕ (650)	1.200
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Λατομική ΑΕ (071)	1.200
Κ/Ξ Δομική Κρήτης ΑΕ-Λατομική ΑΕ(420)	1.200
Ένωση οικονομικών φορέων Δομική Κρήτης ΑΕ-Μαρμιτέλ ΑΕ (510)	1.200
Lentas Mare ΑΕ	1.800
Creta Development ΑΕ	1.800
ΚΠ Δομική Βιομηχανική ΑΕ- Τάλως ΑΤΕ (439)	1.200
ΚΞ Ένωση Δομική Κρήτης ΑΕ-Τάλως ΑΤΕ (836)	1.200
ΚΞ Δομική Κρήτης ΑΕ-ΑΜC ΑΕ	200
Λυδάκης-Συνατσάκης ΑΕ	150
Σύνολο	32.093

Οι αγορές της μητρικής από συνδεδεμένα μέρη για τις χρήσεις 2025 και 2024 είχαν ως εξής :

Χρήση 2025

Θυγατρική/Συγγενής/Κοινοπραξίες	Ενοίκια	Κατασκευή έργων	Σύνολο
Αχάτης Κατασκευές Α.Ε.	1.050	30.000	31.050
Adamas Group Ltd Greek Branch	54.000	0	54.000
ΔΕΚΑ ΤΕΧΝΙΚΗ ΑΕ	0	478.894	478.894
Σύνολο	55.050	508.894	563.944

Χρήση 2024

Θυγατρική/Συγγενής/Κοινοπραξίες	Ενοίκια	Αγορές Παγίων	Σύνολο
Δομική Βιομηχανική ΑΕ	0	85.400	85.400
Αχάτης Κατασκευές ΑΕ	1.350	0	1.350
ΕΛΛΗΜΕΤ ΑΕ	0	128.000	128.000
Adamas Group Ltd Greek Branch	54.000	0	54.000
Σύνολο	55.350	213.400	268.750

Οι πωλήσεις της θυγατρικής εταιρείας Δομική Βιομηχανική Α.Ε. προς συνδεδεμένα μέρη για τη χρήση 2024 είχαν ως εξής:

Χρήση 2024

Μητρική/Θυγατρική/Συγγενής/κοινοπραξίες	Πώληση Παγίων
ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ	85.400
Σύνολο	85.400

Δεν υφίστανται πωλήσεις της θυγατρικής εταιρείας Δομική Βιομηχανική Α.Ε. προς συγγενείς ή κοινοπραξίες για την χρήση 2025.

Μέλη ΔΣ και Διευθυντικά Στελέχη

Ο Όμιλος		
Αμοιβές :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αμοιβές	84.472	70.483
Σύνολο	84.472	70.483
Ο Όμιλος		
Απαιτήσεις :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αποδόσεις	99.424	99.424
Αμοιβές	3.000	2.990
Προκαταβολή αγοράς μετοχών	129.000	129.000
Σύνολο	231.424	231.414
Ο Όμιλος		
Υποχρεώσεις :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αμοιβές	1.387	27.942
Αποδόσεις	502.894	372.057
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	3.990	3.990
Σύνολο	508.271	403.989

Η Εταιρεία		
Αμοιβές :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αμοιβές	84.472	70.483
Σύνολο	84.472	70.483
Η Εταιρεία		
Απαιτήσεις :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αμοιβές	3.000	2.990
Προκαταβολή αγοράς μετοχών	129.000	129.000
Σύνολο	132.000	131.990
Η Εταιρεία		
Υποχρεώσεις :	<u>31.12.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Αμοιβές	1.387	1.767
Αποδόσεις	502.894	372.057
Σύνολο	504.281	373.823

38. Αμοιβές ελεγκτών

Οι αμοιβές των ελεγκτών για τη χρήση 2025, που αφορούν τον τακτικό έλεγχο των Οικονομικών Καταστάσεων του Ομίλου, ανήλθαν σε 51.500 ευρώ.

39. Σημαντικές λογιστικές εκτιμήσεις και κρίσεις της διοικήσεως

Κατά τη σύνταξη των Οικονομικών Καταστάσεων, σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ, απαιτείται η διενέργεια εκτιμήσεων και η υιοθέτηση παραδοχών, οι οποίες δύνανται να επηρεάσουν τα λογιστικά υπόλοιπα των στοιχείων του ενεργητικού και των υποχρεώσεων, τις απαιτούμενες γνωστοποιήσεις για ενδεχόμενες απαιτήσεις και υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων, καθώς επίσης και τα ποσά των εσόδων και εξόδων που αναγνωρίστηκαν κατά τη διάρκεια της λογιστικής περιόδου. Η χρήση της διαθέσιμης πληροφόρησης και η εφαρμογή υποκειμενικής κρίσης αποτελούν αναπόσπαστα στοιχεία για τη διενέργεια εκτιμήσεων. Οι εκτιμήσεις και οι κρίσεις της διοίκησης είναι υπό συνεχή επανεξέταση με βάση τα ιστορικά δεδομένα και τις προσδοκίες για τα μελλοντικά γεγονότα, που κρίνονται εύλογες σύμφωνα με τα ισχύοντα. Τα πραγματικά μελλοντικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις ανωτέρω εκτιμήσεις, ενώ οι όποιες αποκλίσεις δύνανται να έχουν σημαντική επίπτωση επί των Οικονομικών Καταστάσεων.

Οι σημαντικότερες λογιστικές εκτιμήσεις στις οποίες προέβη η διοίκηση του Ομίλου κατά την κατάρτιση των ανωτέρω Οικονομικών Καταστάσεων είναι κυρίως οι παρακάτω:

Ωφέλιμες ζωές των ενσώματων παγίων στοιχείων: Η Διοίκηση του Ομίλου προσδιορίζει τις εκτιμώμενες ωφέλιμες ζωές και τις σχετικές αποσβέσεις των ενσώματων παγίων στοιχείων. Δεν αναμένονται σημαντικές αλλαγές στις ωφέλιμες ζωές λόγω του είδους των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Η Διοίκηση θα αυξήσει τις αποσβέσεις όταν οι ωφέλιμες ζωές καταστούν μικρότερες σε σχέση με τις προηγούμενες εκτιμήσεις ή θα μειώσει τις αξίες των παγίων που έχουν απαξιωθεί τεχνολογικά ή των παγίων που δεν είναι πλέον στρατηγικής σημασίας και εγκαταλείπονται ή πρόκειται να πουληθούν.

Επενδύσεις σε ακίνητα: Η Διοίκηση του Ομίλου έχει επιλέξει τη μέθοδο της εύλογης αξίας και αποτιμά όλες τις επενδύσεις σε ακίνητα στην εύλογη αξία, εκτός της περίπτωσης που υπάρχει αποδεδειγμένα αδυναμία εκτίμησης της πραγματικής αξίας ενός ακινήτου. Το αποτέλεσμα, κέρδος ή ζημία, που προκύπτει από μια μεταβολή στην εύλογη αξία της επένδυσης σε ακίνητα συμπεριλαμβάνεται στα κέρδη ή τις ζημίες της περιόδου στην οποία προέκυψε. Σε τακτά χρονικά διαστήματα αναθέτει σε πιστοποιημένους Εκτιμητές την εκπόνηση μελέτης για τον υπολογισμό της εύλογης αξίας των ακινήτων της.

Υπολογισμός Αναβαλλόμενης Φορολογίας: Η Διοίκηση υπολόγισε τις αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις και υποχρεώσεις χρησιμοποιώντας τους συντελεστές φορολογίας εισοδήματος του έτους που αναμένει να αναγνωρισθούν φορολογικά. Οι συντελεστές αυτοί ενδέχεται να διαφέρουν από τους προβλεφθέντες, είτε γιατί δεν έγινε ορθή πρόβλεψη του έτους αναγνώρισης, είτε γιατί οι συντελεστές

φορολογίας θα αλλάξουν από τις φορολογικές αρχές. Η Διοίκηση στις περιπτώσεις αυτές θα προσαρμόσει τις εκτιμήσεις της στα νέα δεδομένα μόλις αυτά καταστούν γνωστά. Για ορισμένες δαπάνες ή ζημιές, η Διοίκηση της Εταιρείας προέβη σε εκτίμηση μη αναγνώρισής τους από τις φορολογικές αρχές. Ορισμένες εκ των δαπανών αυτών μπορεί να αναγνωρισθούν από τις φορολογικές αρχές, όπως επίσης μπορεί να μην αναγνωρισθούν άλλες για τις οποίες η Διοίκηση δεν προέβη σε εκτίμηση μη αναγνώρισής τους από τις φορολογικές αρχές. Οι εκτιμήσεις της Διοίκησης στηρίζονται κυρίως στην ερμηνεία των φορολογικών νόμων.

Εκτίμηση κέρδους από συμβάσεις κατασκευής έργων: Η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε εκτιμήσεις για το προϋπολογιζόμενο αποτέλεσμα κάθε σύμβασης κατασκευής έργου που αναλαμβάνει. Οι εκτιμήσεις αυτές βρίσκονται σε συνεχή αναθεώρηση προσπαθώντας να απεικονίσουν το σωστό αποτέλεσμα των έργων.

Δεν υπάρχουν σημαντικές κρίσεις της διοίκησης κατά την εφαρμογή των λογιστικών αρχών.

40. Παρουσίαση των χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων ανά κατηγορία

Ο Όμιλος/Εταιρεία χρησιμοποιεί την παρακάτω ιεραρχία για τον καθορισμό και την γνωστοποίηση της εύλογης αξίας των χρηματοοικονομικών μέσων ανά τεχνική αποτίμησης σύμφωνα με το αναθεωρημένο ΔΠΧΑ 7 «Χρηματοοικονομικά μέσα: γνωστοποιήσεις»:

Επίπεδο 1: Χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση διαπραγματεύσιμες (μη προσαρμοσμένες) τιμές σε ενεργές αγορές για όμοια περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις.

Επίπεδο 2: Χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία όλα τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία είναι βασισμένα (είτε άμεσα είτε έμμεσα) σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Επίπεδο 3: Χρηματοοικονομικά στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με βάση μοντέλα αποτίμησης στα οποία τα στοιχεία που επηρεάζουν σημαντικά την εύλογη αξία δεν είναι βασισμένα σε παρατηρήσιμα δεδομένα της αγοράς.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία καθώς και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία των Οικονομικών Καταστάσεων μπορούν να κατηγοριοποιηθούν με βάση την ιεραρχία της εύλογης αξίας ως εξής :

	Ο Όμιλος	Η Εταιρεία	
	31.12.2025	31.12.2025	
Μη Κυκλοφοριακά Στοιχεία Ενεργητικού			
Επενδύσεις σε Ακίνητα	9.077.000	110.000	Επίπεδο 2
Σύνολο	9.077.000	110.000	
Κυκλοφοριακά Στοιχεία Ενεργητικού			
Επιμετρώμενα σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων χρηματοοικονομικά στοιχεία	31.901	31.901	Επίπεδο 1
Σύνολο	31.901	31.901	

Οι λογιστικές αξίες των παρακάτω χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων και χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων προσεγγίζουν την εύλογη αξία τους λόγω της βραχυπρόθεσμης φύσης:

- Πελάτες και λοιπές απαιτήσεις
- Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα
- Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

41. Γεγονότα μετά την ημερομηνία του Ισολογισμού

Από την 01/01/2026 μέχρι την ημερομηνία σύνταξης του παρόντος η μητρική εταιρεία έχει υπογράψει συμβάσεις για ανάληψη έργων συνολικού ποσού 12.116 χιλ. ευρώ. Επιπλέον, μέσω κοινοπραξιών στις οποίες συμμετέχει η μητρική εταιρεία έχουν υπογραφεί συμβάσεις συνολικού ποσού 11.146 χιλ. ευρώ με ποσοστό συμμετοχής 50%.

Πληροφορίες άρθρου 10 ν. 3401/2005

Οι παρακάτω Ανακοινώσεις/Γνωστοποιήσεις έχουν σταλεί στο Ημερήσιο Δελτίο Τιμών και βρίσκονται αναρτημένες στην ιστοσελίδα του Χ.Α. όπως επίσης και στην ιστοσελίδα της Εταιρείας μας <http://www.domik.gr>.

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ	ΤΥΠΟΣ
30/4/2025	ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΟΥ
5/5/2025	ΔΕΛΤΙΟ ΤΥΠΟΥ ΒΑΣΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΣΤΟΙΧΕΙΩΝ 2024
12/5/2025	ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ ΡΥΘΜΙΖΟΜΕΝΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΣ ΤΟΥ Ν. 3556/2007 ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΟΥΤΡΑΣ Αγορά 25.000 κοινών ονομαστικών μετοχών από τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας
20/5/2025	ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ -ΥΠΟΓΡΑΦΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΦΟΙΤΗΤΙΚΗΣ ΕΣΤΙΑΣ ΠΑΝΤΕΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ Υπογραφή σύμβασης για την εκτέλεση του έργου: «ΑΝΑΚΑΙΝΙΣΗ ΤΟΥ ΚΤΙΡΙΟΥ ΤΗΣ ΦΟΙΤΗΤΙΚΗΣ ΕΣΤΙΑΣ ΤΟΥ ΠΑΝΤΕΙΟΥ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ» που αφορά τη ριζική ανακατασκευή της φοιτητικής εστίας του Παντείου Πανεπιστημίου, με φορέα υλοποίησης την ΑΝΑΠΛΑΣΗ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΧΩΡΩΝ Α.Ε., του Υπουργείου Παιδείας, Θρησκευμάτων και Αθλητισμού και προϋπολογισμό € 13.341.850,00 (συμπτ. Φ.Π.Α.).
27/5/2025	ΠΡΟΣΚΛΗΣΗ ΤΑΚΤΙΚΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ ΤΗΣ 17ης Ιουνίου 2025
27/5/2025	ΤΡΟΠΟΠΟΙΗΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΟΥ
29/5/2025	ΕΠΙΚΑΙΡΟΠΟΙΗΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ ΗΜΕΡΟΛΟΓΙΟΥ
17/6/2025	1. Νέα Σύμβαση και Συγκρότηση σε σώμα του νέου Διοικητικού Συμβουλίου. 2. Ανάθεση αρμοδιοτήτων και εκπροσώπηση της εταιρείας. 3. Ορισμός μελών Επιτροπής Ελέγχου, σύμφωνα με το άρθρο 44 του μ. 4449/2017. 4. Ορισμός μελών Επιτροπής Αποδοχών και Υποψηφιοτήτων .
18/6/2025	ΛΙΠΟΦΑΣΕΙΣ ΤΑΚΤΙΚΗΣ ΓΕΝΙΚΗΣ ΣΥΝΕΛΕΥΣΗΣ ΤΗΣ 17ης Ιουνίου 2025 ΘΕΜΑ 1: Υποβολή και έγκριση των ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της εταιρείας (ατομικών και ενοποιημένων) χρήσης 2024, συνοδευόμενων από τις σχετικές εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου και του Ορκωτού Ελεγκτή. ΘΕΜΑ 2: Υποβολή προς τη Γενική Συνέλευση της Έκθεσης των Ανεξάρτητων μη εκτελεστικών μελών του Διοικητικού Συμβουλίου, σύμφωνα με το άρθρο 9 παρ. 5 του Ν.4706/2020 όπως ισχύει. ΘΕΜΑ 3: 1. Υποβολή της Έκθεσης πεπραγμένων της Επιτροπής Ελέγχου για την χρήση 1/1/2024 έως την 31/12/2024, από την Πρόεδρο της Επιτροπής ελέγχου. ΘΕΜΑ 4: 2. Υποβολή προς συζήτηση και συμβουλευτική ψηφοφορία από την Γενική Συνέλευση σύμφωνα με το άρθρο 112 παρ. 3 του ν. 4548/2018, της Έκθεσης Αποδοχών των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για την εταιρική χρήση 1/1/2024-31/12/2024. ΘΕΜΑ 5: Έγκριση της συνολικής διαχείρισης της Εταιρείας, σύμφωνα με το άρθρο 108 ν. 4548/2018, όπως ισχύει και απαλλαγή των Ορκωτών Ελεγκτών από κάθε ευθύνη αποζημίωσης απορρέουσα από την άσκηση των καθηκόντων τους για τη χρήση 2024, σύμφωνα με την παρ. 1 περ. γ) του άρθρου 117 του Ν. 4548/2018. ΘΕΜΑ 6: Εκλογή Ελεγκτικής Εταιρείας (τακτικού και αναπληρωματικού Ορκωτού Ελεγκτή) για τον έλεγχο των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων χρήσης 2025, εταιρικών και ενοποιημένων και καθορισμός αμοιβής τους. ΘΕΜΑ 7: 1. Έγκριση Τροποποίησης πολιτικής Αποδοχών της Εταιρείας σύμφωνα με το άρθρο 110 παρ. 2 του Ν. 4548/2018. ΘΕΜΑ 8: Έγκριση αμοιβών και αποζημιώσεων Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2024 και Προέγκριση αμοιβών και αποζημιώσεων Μελών του Διοικητικού Συμβουλίου για τη χρήση 2025, σύμφωνα με το άρθρο 109 ν.4548/2018. ΘΕΜΑ 9: Αποδοχή παραίτησης ανεξαρτήτου μέλους του Διοικητικού Συμβουλίου και εκλογή νέου μέλους Διοικητικού Συμβουλίου σε αντικατάσταση του παραιτηθέντος και για το υπόλοιπο της θητείας του. ΘΕΜΑ 10: Παροχή άδειας σύμφωνα με το άρθρο 98 παρ. 1 του ν.4548/2018, ως ισχύει σε μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου να μετέχουν Διοικητικά Συμβούλια άλλων εταιριών. ΘΕΜΑ 11: Διάφορα Θέματα και Ανακοινώσεις
25/6/2025	ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ -ΥΠΟΓΡΑΦΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΕΥΔΑΠ (Ε-870) Υπογραφή σύμβασης για την εκτέλεση του έργου: «ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΥΠΟΛΕΙΠΟΜΕΝΩΝ ΕΡΓΑΣΙΩΝ ΓΙΑ ΤΗΝ ΥΔΡΟΔΟΤΗΣΗ ΟΙΚΙΣΜΟΥ ΚΙΝΕΤΤΑΣ ΜΕΓΑΡΩΝ Α' ΦΑΣΗ: 1) ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΣ ΑΓΩΓΟΣ ΥΔΡΕΥΣΗΣ 2) ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΕΞΑΜΕΝΗ, ΕΡΓΟΛΑΒΙΑ Ε-870 Α» με φορέα υλοποίησης την ΕΥΔΑΠ (Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας) και προϋπολογισμό € 7.282.904,81 (συμπτ. Φ.Π.Α.).
14/7/2025	ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ -ΥΠΟΓΡΑΦΗ ΣΥΜΒΑΣΗΣ ΕΥΔΑΠ (Ε-889) Υπογραφή νέας σύμβασης που αφορά την εκτέλεση του έργου: «ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΚΕΝΤΡΙΚΟΥ ΤΡΟΦΟΔΟΤΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΤΗΣ Ε.Υ.Δ.Α.Π. Α.Ε. ΣΤΗ ΔΥΤΙΚΗ ΑΤΤΙΚΗ – ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΝΕΟΥ ΤΡΟΦΟΔΟΤΙΚΟΥ ΑΓΩΓΟΥ ΔΙΑΤΟΜΗΣ Φ1000-ΚΩΔΙΚΟΣ ΕΡΓΟΥ Ε-889» με φορέα υλοποίησης την ΕΥΔΑΠ (Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας) και συνολικό προϋπολογισμό € 24.870.506,68 (συμπεριλαμβανομένου. Φ.Π.Α.).
3/2/2026	ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ -ΥΠΟΓΡΑΦΗ ΝΕΑΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ Υπογραφή νέας σύμβασης που αφορά την εκτέλεση του λιμενικού έργου στη νήσο Ίο με τίτλο: «ΕΠΕΚΤΑΣΗ – ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΛΙΜΕΝΙΚΩΝ ΕΓΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΝΗΣΟΥ ΙΟΥ» με φορέα υλοποίησης το ΔΗΜΟΤΙΚΟ ΛΙΜΕΝΙΚΟ ΤΑΜΕΙΟ ΙΟΥ και συνολικό προϋπολογισμού 9.193.548,39 ΕΥΡΩ μη συμπεριλαμβανομένου του ΦΠΑ.
25/2/2026	ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ -ΥΠΟΓΡΑΦΗ ΝΕΑΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ Υπογράφηκε νέα σύμβαση, σε κοινοπραξία 50%-50% με την εταιρεία AMC AE (Εταιρεία Συντήρησης Αεροδρομίων Α.Ε.) με τον Διεθνή Αερολιμένα Αθηνών, για το Έργο «MAINTENANCE SERVICES LOT 5 – PAVEMENTS». Η σύμβαση έχει διάρκεια τεσσάρων ετών, προϋπολογισμό €2,14 εκατ., και δικαίωμα προαίρεσης για δύο επιπλέον έτη, προϋπολογισμού €849 χιλ. Επιπλέον προβλέπονται οι διορθωτικές εργασίες οι οποίες θα προκύψουν κατά τη διάρκεια της Σύμβασης και οι οποίες αποζημιώνονται σύμφωνα με συμφωνημένες τιμές και όρους.
20/3/2026	ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ -ΥΠΟΓΡΑΦΗ ΝΕΑΣ ΣΥΜΒΑΣΗΣ Υπογραφή νέας σύμβασης που αφορά την εκτέλεση του έργου: «ΤΟΠΟΘΕΤΗΣΗ ΝΕΩΝ ΠΑΡΟΧΩΝ ΚΑΙ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΔΙΚΤΥΟΥ ΥΔΡΕΥΣΗΣ ΤΗΣ Ε.Υ.Δ.Α.Π. Α.Ε., Τμήμα ΙΙ/ Ε918.2, ΠΕΡΙΟΧΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ Β' ΤΟΜΕΑ ΠΕΙΡΑΙΑ ΚΑΙ Δ' ΤΟΜΕΑ ΔΥΤΙΚΗΣ ΑΤΤΙΚΗΣ, ΚΩΔΙΚΟΙ ΕΡΓΟΥ Ε-918.2» με φορέα υλοποίησης την ΕΥΔΑΠ (Εταιρεία Ύδρευσης και Αποχέτευσης Πρωτεύουσας) και συνολικό προϋπολογισμό € 15.482.066,71 (συμπεριλαμβανομένου της εκτιμώμενης αναθεώρησης, του Φ.Π.Α. και του δικαιώματος προαίρεσης 10% επί της συμβατικής αμοιβής συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ).

Χώρος διαδικτύου όπου αναρτώνται οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις των εταιρειών που ενσωματώνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις χρήσης 2025 της Εταιρείας.

Οι ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις χρήσης 2025, οι εκθέσεις ελέγχου του ορκωτού ελεγκτή λογιστή και οι εκθέσεις του Διοικητικού Συμβουλίου των εταιρειών που ενσωματώνονται στις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της ΔΟΜΙΚΗ ΚΡΗΤΗΣ Α.Ε., είναι αναρτημένες στη διεύθυνση διαδικτύου της μητρικής εταιρείας (<http://www.domik.gr>).